



臺灣土地銀行  
LAND BANK OF TAIWAN

## 2025年度議合紀錄

## 議合溝通方式

- 本公司透過定期參與被投資公司股東會(每年5月至6月)、法說會與經營階層對話，就該公司執行永續相關議題適時提出詢問或建議，除藉由股東會發言，另視實際情況需要，透過電話或電子郵件等方式與被投資公司溝通，鼓勵其關注ESG相關議題。



股東會

每年5月至6月



法說會

與經營階層對話



股東會發言

提出詢問或建議



電話 / 電子郵件

視需要進行溝通



鼓勵關注

ESG相關議題

## 議合溝通位階

- 由本公司負責被投資公司之人員或其主管，與被投資公司之投資人關係部門、永續部門團隊人員、經理、副總經理、總經理或董事長等位階進行溝通、議合。

## 議合活動統計

|  議合形式         |  舉辦次數/<br>投資家數 |  出席家數<br>(派員或電子投票) |  比率(%) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
|  董事會          | 39                                                                                                | 35                                                                                                    | 89.74%                                                                                    |
|  股東會          | 168                                                                                               | 163                                                                                                   | 97.02%                                                                                    |
|  審計暨風險<br>委員會 | 2                                                                                                 | 2                                                                                                     | 100%                                                                                      |



另透過電子郵件或電話議合案件共 **7 件**

議合進度及  
各階段里程碑  
(不含法說會、股東會)

| 議合階段 | 里程碑          | 被投資公司家數 | 占總投資部位比重 |
|------|--------------|---------|----------|
| 第一階段 | 提出議合議題       | 0       | 0%       |
| 第二階段 | 被投資公司承認議題存在  | 2       | 0.0796%  |
| 第三階段 | 針對議題擬定因應策略   | 1       | 0.0367%  |
| 第四階段 | 採取實際措施/具執行成果 | 4       | 0.0947%  |

# 與被投資公司 議合活動統計(1/2) (不含法說會、股東會)

## 投資屬性

## 議合次數



長期股權投資

3



短期股權投資

2



債券投資

2

## 依據ESG議題統計

| 議題屬性 |                  | 議合次數 | 占比          |        |
|------|------------------|------|-------------|--------|
| E    | 環境 (Environment) | 17   | <div></div> | 62.96% |
| S    | 社會 (Social)      | 7    | <div></div> | 25.93% |
| G    | 治理 (Governance)  | 3    | <div></div> | 11.11% |
|      | 合計               | 27   | <div></div> | 100%   |

## 與被投資公司 議合活動統計(2/2) (不含法說會、股東會)



### 依據本公司議合位階統計

| 投資屬性                                                                                       | 議合次數 | 占比     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|
|  業務承辦人員 | 5    | 71.43% |
|  主管     | 2    | 28.57% |
| 合計                                                                                         | 7    | 100%   |



### 依據被投資公司議合對象統計

| 被投資公司議合對象                                                                                      | 家數 | 占比     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------|
|  高階管理階層    | 0  | 0%     |
|  永續/ESG部門 | 2  | 28.57% |
|  投資人關係部門  | 2  | 28.57% |
|  其他業務權責部門 | 3  | 42.86% |
| 合計                                                                                             | 7  | 100%   |

## 案例A-銀行業 (1/3)

| 項目   | 內容                               |
|------|----------------------------------|
| 案例類型 | 債券投資                             |
| 互動對象 | 投資標的某銀行                          |
| 溝通位階 | 被投資公司永續發展窗口                      |
| 互動方式 | 電子郵件                             |
| 議合目的 | 實踐機構投資人盡職治理職責，了解公司 ESG 推動情形及改善措施 |

## 案例A-銀行業 (2/3)

| ESG面向  | 本行關注議題                                      | 被投資公司回應                                                                            |
|--------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 環境 (E) | 持續朝減碳淨零目標邁進，詢問範疇一、二、三之SBT減碳路徑及執行情形。         | 已通過SBTi近程目標審核，訂定2030年範疇一、二溫室氣體排放量較2020年減少42%；2024年已較2020年減少22.95%，達成整體目標約55%之執行進度。 |
| 社會 (S) | 永續報告書顯示近3年各年齡層及性別離職率呈上升趨勢，詢問員工福利、諮詢制度及留才措施。 | 持續強化留才機制，透過專業技能培訓、補助措施及多元課程，提供員工職涯發展機會並提升員工關懷。                                     |

## 案例A-銀行業 (3/3)

| 項目       | 說明                                        |
|----------|-------------------------------------------|
| 互動成果     | 瞭解被投資公司減碳目標推動進度及人才留任策略，確認其持續推動ESG相關措施。    |
| 對被投資公司影響 | 強化公司對減碳目標執行情形及人才永續議題之重視。                  |
| 後續追蹤行動   | 持續關注該公司永續報告書及ESG執行情形，追蹤減碳目標達成進度與人才發展措施成效。 |
| 議合里程碑    | <b>第四階段</b><br>判斷理由：已有實際減碳進展及明確量化成果。      |

## 案例B-金控業 (1/3)

| 項目   | 內容                                  |
|------|-------------------------------------|
| 案例類型 | 債券投資                                |
| 互動對象 | 投資標的某金控                             |
| 溝通位階 | 被投資公司投資人關係部門                        |
| 互動方式 | 電子郵件                                |
| 議合目的 | 實踐機構投資人盡職治理職責，了解公司<br>ESG 推動情形及改善措施 |

## 案例B-金控業 (2/3)

| ESG面向  | 本行關注議題                                        | 被投資公司回應                                                                                     |
|--------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 環境 (E) | 規劃2030年依PCAF方法論完成財務碳排放盤查，截至2024年底之盤查部位及覆蓋率為何？ | 2024年7月建置財務碳排放計算系統，盤查頻率由每年一次提升至每月一次；2024年底投融資碳排放量5,508,602 tCO <sub>2</sub> e，盤查覆蓋率78.61%。  |
| 環境 (E) | 永續報告書揭露範疇一、二、三碳排放量均無顯著偏離SBT路徑，請說明減碳目標。        | 範疇一、二：2030年較2020年基準年減少42%。範疇三：針對發電專案融資、商用不動產、發電業貸款、非製造業相關產業授信、特定高碳排放產業授信及有價證券投資等六大類別訂定減碳目標。 |
| 環境 (E) | 依TNFD LEAP架構評估自然相關風險與機會後，是否規劃因應措施？            | 已採取差異化管理措施，強化高風險客戶管理；支持永續農業與生物多樣性保育；推動有機農法轉型計畫；並導入TNFD、PBAF及NGFS等國際方法論強化自然風險管理。             |
| 環境 (E) | 2024年投融資部位位於生物多樣性重點區域之占比為何？                   | 2024年投融資部位位於生物多樣性重點區域之總投融資餘額占比約20.3%。                                                       |

## 案例B-金控業 (3/3)

| 項目       | 說明                                                  |
|----------|-----------------------------------------------------|
| 互動成果     | 深入瞭解被投資公司財務碳盤查機制、SBT減碳路徑及自然相關風險管理措施，確認其永續發展策略與執行情形。 |
| 對被投資公司影響 | 強化公司對財務碳排放管理、生物多樣性及自然風險議題之揭露與管理。                    |
| 後續追蹤行動   | 持續關注公司SBT減碳目標、財務碳排放覆蓋率提升情形及TNFD相關自然風險管理措施執行成果。      |
| 議合里程碑    | <b>第四階段</b><br>判斷理由：公司已採取具體措施，並具有量化執行成果。            |

## 案例C-運輸業 (1/3)

| 項目   | 內容                               |
|------|----------------------------------|
| 案例類型 | 股票投資                             |
| 互動對象 | 投資標的某運輸業                         |
| 溝通位階 | 被投資公司財務部窗口                       |
| 互動方式 | 電子郵件                             |
| 議合目的 | 實踐機構投資人盡職治理職責，了解公司 ESG 推動情形及改善措施 |

## 案例C-運輸業 (2/3)

| ESG面向  | 本行關注議題                           | 被投資公司回應                                                                            |
|--------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 環境 (E) | 軌道淨零轉型之具體作法，包括提升電力使用效率及導入再生能源措施。 | 本產業溫室氣體排放逾90%來自電力使用，透過「節能小組」推動節能計畫，在5大維修基地及12座車站推動節能自主管理、減少用電量、轉移尖峰用電及合理用電等措施。     |
| 環境 (E) | 再生能源導入成果。                        | 配合政府能源轉型政策，於基地及車站建置太陽能發電設施。2024年全年太陽能發電量8,964千度，其中基地發電量6,566.75千度、車站發電量2,397.26千度。 |
| 社會 (S) | 面對氣候變遷及極端天候，如何提升運輸安全。            | 導入無人機橋梁檢測技術，並自主開發監控系統，提升設備安全性與檢修效率，打造更安全可靠的軌道運輸系統。                                 |
| 社會 (S) | 如何提升服務品質及旅客體驗。                   | 推動數位化轉型，持續優化智慧運輸服務系統，透過智慧化訂位購票、旅客服務、旅遊資訊、列車運行管理及安全應變管理等措施，提升旅客體驗與營運績效。             |

## 案例C-運輸業 (3/3)

| 項目       | 說明                                          |
|----------|---------------------------------------------|
| 互動成果     | 瞭解被投資公司於節能減碳、再生能源應用、運輸安全及數位轉型等面向之具體作為與執行成果。 |
| 對被投資公司影響 | 促使公司持續關注能源轉型、運輸安全及服務品質提升等永續議題，並強化相關資訊揭露。    |
| 後續追蹤行動   | 持續關注再生能源使用情形、節能成效、運輸安全管理及智慧運輸服務推動成果。        |
| 議合里程碑    | <b>第四階段</b><br>判斷理由：公司已採取具體措施，並具有量化執行成果。    |

## 案例D-水泥業 (1/3)

| 項目   | 內容                                  |
|------|-------------------------------------|
| 案例類型 | 股票投資                                |
| 互動對象 | 投資標的某水泥業(屬高碳排產業)                    |
| 溝通位階 | 被投資公司投資人關係部門                        |
| 互動方式 | 電子郵件                                |
| 議合目的 | 實踐機構投資人盡職治理職責，了解公司<br>ESG 推動情形及改善措施 |

## 案例D-水泥業 (2/3)

| ESG面向  | 本行關注議題                                 | 被投資公司回應                                                           |
|--------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 環境 (E) | 水泥產業為高碳排產業，如何在環境保護與業務成長間取得平衡，並朝永續發展邁進？ | 將環境保護列為核心策略，以2050淨零排放為長期目標，並已通過SBTi驗證之科學基礎減碳目標，2024年提前達成第一階段減碳承諾。 |
| 環境 (E) | 如何透過生產流程降低碳排放及提升資源循環利用？                | 推動循環經濟，提升替代燃料及原料比率至8.8%，年減碳量達30萬噸，同時降低能源成本。                       |
| 環境 (E) | 如何透過產品創新因應低碳轉型趨勢？                      | 開發低碳建材產品，如低熟料水泥及袋裝砌牆水泥，並取得碳足跡標籤，滿足綠色建材市場需求。                       |
| 環境 (E) | 如何兼顧生物多樣性及生態保育？                        | 推動礦區生態復育，於花蓮礦場打造生態園區，累計復育原生植物逾百種，吸引多種保育鳥類棲息。                      |
| 治理 (G) | 如何透過制度化管理持續提升環境績效？                     | 導入ISO 14001環境管理系統及ISO 50001能源管理系統，持續監測並優化能源使用效率。                  |

## 案例D-水泥業 (3/3)

| 項目       | 說明                                                 |
|----------|----------------------------------------------------|
| 互動成果     | 瞭解被投資公司於淨零轉型、循環經濟、低碳產品開發、生態保育及環境管理制度等面向之具體成果與推動情形。 |
| 對被投資公司影響 | 強化公司對減碳目標、生態保育及綠色產品發展等永續議題之重視與資訊揭露。                |
| 後續追蹤行動   | 持續關注SBT減碳目標達成情形、替代燃料使用比例提升、低碳產品推廣成效及礦區生態復育成果。      |
| 議合里程碑    | <b>第三階段</b><br>判斷理由：已就議合議題提出具體永續策略及因應措施。           |

## 案例E-能源業 (1/3)

| 項目   | 內容                                  |
|------|-------------------------------------|
| 案例類型 | 長期股權投資                              |
| 互動對象 | 投資標的某能源業(屬高碳排產業)                    |
| 溝通位階 | 被投資公司財務部窗口                          |
| 互動方式 | 電子郵件                                |
| 議合目的 | 實踐機構投資人盡職治理職責，了解公司<br>ESG 推動情形及改善措施 |

## 案例E-能源業 (2/3)

| ESG面向  | 本行關注議題                            | 被投資公司回應                                                               |
|--------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 環境 (E) | 所轄電廠對相關物種提供何種保育措施，以確保能源發展與環境共生共融？ | 將生物多樣性納入企業治理核心，透過生態監測、保育計畫及環境友善工法推動生態共融。                              |
| 環境 (E) | 發電設施周邊生態保育成果。                     | 電廠設置41.25公頃濕地保護區，自2010年累積逾50萬筆生態監測資料，記錄鳥種達160種，黑面琵鷺數量10年成長4倍。         |
| 環境 (E) | 海洋生態及珊瑚保育措施。                      | 電廠以海洋生態共融為理念，透過迴避、縮小、減輕及補償措施進行規劃，維持海域生態平衡，營造珊瑚良好棲地環境。                 |
| 環境 (E) | 陸域生物多樣性保育成果。                      | 風場設置蝙蝠遷移廊道及巢箱，入住率達95%，成功吸引1,700餘隻蝙蝠棲息，為國內企業蝙蝠保育代表案例。                  |
| 環境 (E) | 是否規劃導入TNFD架構，以評估自然相關風險並進行揭露？      | 持續強化內部教育訓練及外部專家交流，2024年召開專家諮詢會議；規劃參照國際TNFD準則及方法論，推動自然與生物多樣性風險評估及資訊揭露。 |
| 治理 (G) | 如何將生物多樣性及自然風險納入企業管理機制？            | 規劃推動電力設施生態共融專案，建立企業內部保育區域，逐步建構自然相關風險與機會管理機制。                          |

## 案例E-能源業 (3/3)

| 項目       | 說明                                                                       |
|----------|--------------------------------------------------------------------------|
| 互動成果     | 瞭解被投資公司於生物多樣性保育、自然資本管理及TNFD導入規劃等面向之具體作法與成果。                              |
| 對被投資公司影響 | 強化公司對自然相關風險、生態保育及資訊揭露之重視，並持續推動生物多樣性保育措施。                                 |
| 後續追蹤行動   | 持續關注TNFD導入進度、生態共融專案推動成果及生物多樣性保育績效。                                       |
| 議合里程碑    | <b>第二階段</b><br>判斷理由：已正式回應並說明既有作法，可確認公司認知並回應該議題；但尚不足以證明因本次議合進一步擬定或調整因應策略。 |

## 案例F-金控業 (1/3)

| 項目   | 內容                                  |
|------|-------------------------------------|
| 案例類型 | 長期股權投資                              |
| 互動對象 | 投資標的某金控業                            |
| 溝通位階 | 被投資公司永續策略部                          |
| 互動方式 | 電子郵件、電話                             |
| 議合目的 | 實踐機構投資人盡職治理職責，了解公司<br>ESG 推動情形及改善措施 |

## 案例F-金控業 (2/3)

| ESG面向  | 本行關注議題                | 被投資公司回應                                        |
|--------|-----------------------|------------------------------------------------|
| 社會 (S) | 近年員工新進率、離職率變化情形及留才措施。 | 透過員工關懷委員會及人權政策，建立招募、留才、福利及退休照顧制度，打造友善職場。       |
| 社會 (S) | 多元共融 (DEI) 及人才結構管理措施。 | 女性員工占59.4%，管理職女性占53.9%；聘用身心障礙者及原住民員工，推動多元共融職場。 |
| 社會 (S) | 員工招募及人才發展策略。          | 推動數位人才、永續人才及多元金融人才招募；提供實習、校園徵才及產學合作機會。         |
| 社會 (S) | 人才培育與教育訓練機制。          | 2024年平均訓練時數62.5小時，投入培訓成本7,878萬元，並提供專業證照補助。     |
| 治理 (G) | ESG人才培育與永續文化推動。       | 辦理ESG教育訓練733.9小時，取得永續金融證照1,552人次，強化永續治理能力。     |

## 案例F-金控業 (3/3)

| 項目       | 說明                                             |
|----------|------------------------------------------------|
| 互動成果     | 瞭解被投資公司於員工關懷、人才培育、多元共融及ESG教育訓練等面向之具體措施。        |
| 對被投資公司影響 | 強化公司對人才永續及員工關懷議題之揭露與管理。                        |
| 後續追蹤行動   | 持續關注離職率、員工留任率、教育訓練投入及DEI推動成效。                  |
| 議合里程碑    | <b>第二階段</b><br>判斷理由：已回應並提供相關資訊，但尚未提出進一步具體因應策略。 |

## 案例G-產險業 (1/3)

| 項目   | 內容                               |
|------|----------------------------------|
| 案例類型 | 長期股權投資                           |
| 互動對象 | 投資標的某產險業                         |
| 溝通位階 | 被投資公司財務部                         |
| 互動方式 | 電子郵件                             |
| 議合目的 | 實踐機構投資人盡職治理職責，了解公司 ESG 推動情形及改善措施 |

## 案例G-產險業 (2/3)

| ESG面向     | 本行關注議題                                 | 被投資公司回應                                                                                                                                      |
|-----------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 環境<br>(E) | 是否提供有助環境保護或社會公益之保險商品，讓消費者可以透過保險參與永續發展。 | <p>氣候變遷：推出「氣候風險及降水量參數型保險」</p> <p>海洋保育：推出「海水養殖參數型水產保險」</p> <p>再生能源：推出「住家太陽能設備綜合保險」</p> <p>職場安全：推出「安裝工程綜合保險」</p> <p>社會保障：透過保險商品提供風險保障與社會支持</p> |

## 案例G-產險業 (3/3)

| 項目       | 說明                                      |
|----------|-----------------------------------------|
| 互動成果     | 瞭解被投資公司已將ESG理念融入保險商品設計，提供多元永續保險商品。      |
| 對被投資公司影響 | 強化永續商品揭露，提升消費者對綠色保險及社會責任商品之認識。          |
| 後續追蹤行動   | 持續關注綠色保險商品推動情形及永續商品占整體商品比重。             |
| 議合里程碑    | <b>第四階段</b><br>判斷理由：已實際推出永續商品，具體落實議合議題。 |

# 永續相關議合 與政策響應



國際共識與政府政策的推動下、「**2050淨零排放**」已成為全球共同使命，透過政府、金融體系與產業間上下游結合，共同朝向目標邁進。本公司對於宣揚本公司**ESG理念**，無一不積極參與並表達立場。



## 簽署或遵循國際有關**永續發展**主題之倡議



- 2022年4月簽署支持氣候相關財務揭露(TCFD)。
- 2022年6月簽署並導入赤道原則(EP)。
- 遵循SBTi方法學訂定溫室氣體(範疇一、二、三)減量目標。
- 響應碳管理國際趨勢，參與填報碳揭露專案(CDP)問卷。
- 依循GRI及SASB等國際準則編製永續報告書並揭露相關資訊。
- 遵循聯合國永續發展目標(SDGs)及聯合國責任銀行原則(PRB)之六大原則框架。



## 主管機關/**金融同業**合作



- 持續依財政部ESG倡議平臺規劃，將具體執行方案納入永續策略藍圖據以推動。
- 觀摩永續先行者聯盟等績優同業推動ESG之作法及因子，並參考金管會永續金融評鑑指標，完善永續策略藍圖。
- 2025年9月於世貿舉辦之「2025第4屆亞太永續博覽會」。
- 關注國際ESG發展趨勢及法規變革以精進各項永續作為。

## 與營運發生虧損之 被投資公司議合 (1/7)



- 本公司**定期檢視**被投資公司財務表現，並就營運不佳或發生虧損之轉投資事業函請該等公司**積極檢討**，**改善經營績效**，並注意後續改進情形。



- 2025年6月本公司函請2024年度經營虧損之轉投資事業**共5家**，請該等公司檢討虧損原因並**提出改善方案**，獲該等公司回復改善計畫。



- 本公司持續透過派任股權代表及請該等公司提供財務報表等方式**關注改善情形**。

## 與營運發生虧損之 被投資公司議合 (2/7)

| 虧損轉投資事業                                                                                                    | 虧損原因                                                                                                           | 改善方案                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>H公司<br/>(電氣供應業)</p>  | <p>主要是自2022年起受到俄烏戰爭所造成的<b>能源衝擊</b>，影響國際燃料價格飆漲，購買發電燃料成本翻倍增加，惟為穩定國內物價，採取電價緩漲政策，<b>電價未隨燃料價格足額調整</b>，惟該公司虧損主因。</p> | <p>1.將持續密切關注國際燃料價格走勢，<b>善用採購策略</b>降低燃料成本並爭取合理電價。</p> <p>2.<b>擴大綠電銷售及積極辦理房地活化</b>，開拓公司財源並精進燃料採購策略及降低資金成本，提升債務管理績效。</p> |

## 與營運發生虧損之 被投資公司議合 (3/7)

| 虧損轉投資事業                                                                                                     | 虧損原因                                                                                     | 改善方案                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>I公司<br/>(印刷及出版業)</p>  | <p>2024年度虧損3,452萬元，主因為<b>傳統報業經營環境景氣不佳</b>及閱聽大眾習慣改變影響至鉅，整體發行收入減少、<b>分類廣告收入持續衰退</b>所致。</p> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1.透過「品牌重塑」、「內容價值鏈重組」、「數位思維深化」提升辨識度與定位。</li> <li>2.連結<b>大品牌合作</b>、增加平台流量及積極投入公益行動，塑造品牌公益形象。</li> <li>3.推動<b>數位基礎建設</b>及積極對外爭取專業人才；並著重發行內容精緻化，提高訂閱價值與精準投放，增加廣告效益。</li> </ol> |

## 與營運發生虧損之 被投資公司議合 (4/7)

| 虧損轉投資<br>事業                                                                                                         | 虧損原因                                                                         | 改善方案                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>J公司<br/>(不動產經營與<br/>服務業)</p>  | <p>2024年度虧損2,824萬元，因面臨營建成本高漲、危老期程獎勵遞減、銀行融資趨嚴等環境影響及內部因素仍待改善，營收不如預期以致持續虧損。</p> | <p>為整合資源提升競爭力及經營綜效，以延續推動都更危老重建之政策使命，與○○股份有限公司合併，以○○股份有限公司為存續公司，J公司為消滅公司依法解散，合併基準日訂為2025年9月1日。</p> |

與營運發生虧損之  
被投資公司議合  
(5/7)

| 虧損轉投資事業                                                                                                        | 虧損原因                                                 | 改善方案                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| <p>K公司<br/>(倉儲及貨櫃經營產業)</p>  | <p>2024年度虧損607萬元，主要因○○購地土地融資所產生之<b>利息費用增加</b>所致。</p> | <p>於2025年度開始招攬客戶以<b>增加保稅倉業務</b>，預計可增加倉儲貨櫃事業營收。</p> |

## 與營運發生虧損之 被投資公司議合 (6/7)

| 虧損轉投資事業                                                                                                   | 虧損原因                                                                                                   | 改善方案                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>L公司<br/>(金融產業)</p>  | <p>2024年度虧損95萬元(28千歐元), 主要係因<b>利息以外淨收益減少</b>(認列○○公司股權公允價值跌價損失1,788千歐元)及<b>平均資金成本率上升</b>亦使利息費用增加所致。</p> | <p>1.<b>審慎挑選授信案件</b>以維持資產品質: 積極與各大聯貸主辦銀行保持密切聯繫, 選擇The Banker雜誌全球前300大銀行主辦之聯貸案<b>擇優參貸</b>。</p> <p>2.增加資金來源以降低資金成本: <b>加強與企業存款戶往來</b>並持續尋找<b>拜訪歐洲金融同業</b>的機會, 期能取得長短期資金來源, 降低資金成本。</p> |

## 與營運發生虧損之 被投資公司議合 (7/7)

- 2025年度本公司持續關注被投資公司之營運狀況，落實股東監督角色，提升被投資公司之公司治理，截至2025年12月31日，營運發生虧損之被投資公司已減少為2家，議合活動應屬尚具成效。
- 本公司將持續視被投資公司營運表現、業務未來發展性及ESG永續經營策略等作為投資政策評估。