

中華民國 114 年度

中央政府總預算

財政部主管

臺灣土地銀行
股份有限公司

附屬單位預算

(營業部份)

。依立法院審定數編製。

臺灣土地銀行股份有限公司 編

目 次

甲、財務摘要..... 1

乙、業務計畫及預算概要

壹、本行業務範圍及經營趨勢

一、業務範圍..... 3
二、願景及策略目標..... 3
三、最近 5 年經營趨勢..... 3

貳、經營政策

一、關於執行政府政策者 4
二、關於經營管理者 5

參、業務計畫

一、營運計畫(含金融債券發行與償還計畫)..... 8
二、事業永續發展計畫..... 10
三、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源..... 14
四、資金之轉投資及其盈虧之估計 18
五、其他重要計畫 18

肆、預算概要

一、營業收支及損益之預計..... 19
二、盈虧撥補之預計 20
三、現金流量之預計 20
四、補辦預算事項 20

伍、預算補充說明及分析

一、營業收支之估計基礎及計算方法.....	21
二、較上年度預算各項目增減原因說明	21
三、財務狀況分析	23
四、投資報酬分析	25
五、其他有關說明	28

丙、預算主要表

一、損益預計表.....	33
二、盈虧撥補預計表.....	36
三、現金流量預計表.....	37

丁、預算明細表

壹、損益明細科目

一、銷售收入明細表.....	41
二、金融保險收入明細表	42
三、其他營業收入明細表	44
四、營業外收入明細表.....	45
五、金融保險成本明細表	47
六、其他營業成本明細表	51
七、業務費用明細表.....	53
八、管理費用明細表.....	62
九、其他營業費用明細表	66

十、營業外費用明細表.....	69
貳、現金流量明細科目	
一、固定資產建設改良擴充明細表	71
二、固定資產建設改良擴充資金來源明細表.....	72
三、固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表	74
四、資產折舊明細表.....	76
五、資產變賣明細表.....	77
六、資產報廢明細表.....	79
七、資金轉投資及其盈虧明細表	80
八、土地開發投資明細表	83
九、資本增減與股額明細表	84
參、附表〔分析表〕	
一、利息收入分析表.....	85
二、手續費收入分析表.....	89
三、利息費用分析表.....	92
四、手續費用分析表.....	96
五、證券經紀及承銷費用分析表	97
戊、預算參考表	
一、資產負債預計表.....	99
二、員工人數彙計表.....	104
三、用人費用彙計表.....	106

四、繳納各項稅捐與規費明細表	108
五、增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表.....	109
六、5年來主要營運項目量值明細表.....	110
七、羽球隊經費計算表.....	112
八、網球隊經費計算表.....	115
九、會費、補助及捐助與分攤費用彙計表.....	116
十、各項費用彙計表.....	120
十一、補辦預算明細表.....	124
十二、綜合損益預計表（依「公開發行銀行財務報告編製準則」編製）.....	125
十三、現金流量預計表（依「公開發行銀行財務報告編製準則」編製）.....	126
十四、資產負債預計表（依「公開發行銀行財務報告編製準則」編製）.....	127

己、附錄

一、一般建築及設備計畫之分年性項目明細表	129
二、立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形 報告表.....	130

甲、財務摘要

甲、財務摘要

單位：新臺幣億元

項目	本年度	上年度	比較增減數	%
經營成績：				
營業總收入	800.52	742.54	57.98	7.81
營業總支出	693.94	645.23	48.71	7.55
淨利(淨損)	106.58	97.31	9.27	9.53
盈虧撥補：				
國庫分得股(官)息紅利	11.70	10.50	1.20	11.43
留存事業機關盈餘	166.49	125.31	41.18	32.86
事業機關負擔虧損	5.56	5.94	-0.38	-6.40
現金流量(註1)：				
增加不動產、廠房及設備	10.63	8.62	2.01	23.32
增加長期債務				
現金及約當現金淨增	21.04	30.75	-9.71	-31.58
現金及約當現金淨減				
財務狀況：				
營運資金餘額(註2)	5,733.71	5,412.22	321.49	5.94
不動產、廠房及設備餘額	224.35	221.46	2.89	1.30
長期負債餘額	15.44	13.46	1.98	14.71
權益	2,272.49	2,168.23	104.26	4.81

(註1) 現金流量係採現金及約當現金基礎，包括現金、自存款日起3個月內到期之存放銀行同業、可自由動用並自存款日起3個月內到期之存放央行及自投資日起3個月內到期或清償之債權證券。

(註2) 營運資金餘額 = 流動資產 - 流動負債。

(註3) 以下各表百分比及細數之和與本表總數或略有出入，係四捨五入關係。

乙、業務計畫及預算概要

乙、業務計畫及預算概要

壹、本行業務範圍及經營趨勢

一、業務範圍：

本行為不動產信用專業銀行，以經營各項銀行業務，發展國民經濟建設為宗旨。

二、願景及策略目標：

本行願景為「追求永續發展，邁向優質金融機構」。為達該願景，訂定策略目標包括：

- (一) 強化經營體質；
- (二) 深耕核心業務；
- (三) 提升獲利能力；
- (四) 推動數位金融；
- (五) 深化海外業務；
- (六) 落實永續經營。

三、最近5年經營趨勢：

(一) 產業整體經營環境：

1. 近年來國內金融機構家數過多、同質性高、市場過於分散，產業競爭日益激烈，業務上傾向價格競爭，致利差遭到壓縮。再者，隨著外資參股本國銀行，取得實體通路優勢，挾其管理技術、商品研發、交叉銷售能力，對本國金融機構競爭衝擊倍增。
2. 政府為改善前述狀況，積極推動各項金融政策，包括持續推動前瞻基礎建設、「五加二產業創新」、「六大核心戰略產業」，優化投資環境；落實「新南向政策」，持續拓展國際經貿；鬆綁財經法規，加速政府及民間的各項投資等方針，期能帶領金融業將臺灣打造成安居樂業、生生不息及均衡發展的國家。而各金融事業機構為提升經營績效，除大力拓展跨業經營及異業結盟，亦開發各項新種業務及金融科技創新，逐漸朝多元化及數位金融方向邁進。
3. 另為發揮金融體系在促進整體社會追求永續發展之角色及功能，主管機關發布「綠色金融行動方案」等措施，期能透過金融機制，引導企業及投資人重視環境、社會及公司治理(ESG)議題，促成投資及產業追求永續發展之良性循環，藉由公私協力合作達成我國減碳及永續發展目標。

(二) 主要業務項目經營趨勢：

1. 存款及放款業務：在存款業務方面，為擴大存款規模，除賡續吸收自然人及中小企業存款，以維持本行LCR於最適比率區間外，並推出「綠色及永續定期存款」專案，以貫徹公司治理、綠色環保及社會參與的全方位金融服務理念。在放款業務方面，除持續鞏固本行土、建融專業利基外，積極辦理中小企業放款及各項專案貸款(如綠能產業、六大核心戰略產業貸款等)，並賡續擇優質客源承作，拓展民營企業及消費者貸款，俾利提升本行放款營運量。
2. 代放業務：主管機關自民國89年起停辦國宅、公教、勞工等代放款業務，原貸款戶陸續屆期償還本金，致前揭貸款餘額逐年下降，惟辦理勞保紓困貸款之貸款期間為3年，每年均有部分客戶未能按時繳款，致貸放金額未能按時收回而使餘額增加，爰依每年實際營運情形調整營運量。

3. 保證業務：因房市活絡，本行辦理預售屋價金返還履約保證業務增加，另聯貸案企業戶發行商業本票之籌資增加，致本行辦理商業本票保證業務增加；惟受到各國升息、政府控管不動產政策等因素，整體經濟景氣前景不明，爰預估保證業務營運量微幅成長。
4. 證券經紀業務：推廣證券線上開戶，運用本行通路優勢轉介證券經紀客戶，並優化證券行動下單功能，以引導客戶使用電子式下單，提升數位化金融程度；另積極爭取承銷業務，擴大本行承銷業務版圖。
5. 代理業務：係代理銷售保險公司保單之保險費收入承做總額，以整合本行客戶資產規模及對本行品牌的信任度推動保險業務，並提升低風險之手續費收入業務比重，達成永續經營及追求長期穩定投資報酬之目標。
6. 外匯業務：本行外匯業務之推展係透過國內、外營運據點合力運作，除深耕本地外匯業務客戶，並積極參與國際金融市場。惟全球經濟前景面臨諸多下行風險，如主要央行緊縮貨幣政策之累積效應，中國大陸經濟成長放緩與地緣政治風險上升，以巴衝突延長及擴大，可能導致油價暴漲與股市不穩定等；另依據經濟部國際貿易署報告，全球通膨降溫速度緩慢，美、歐等主要國家消費力道未見明顯復甦，臺灣進出口數額已呈現衰退，將陸續反映於本行相關業務數據，經濟下行風險未見消弭；綜上預估外匯業務量將微幅成長。

(三) 主要營運項目趨勢表：

單位：新臺幣千元

主要業務項目	110年度決算數		111年度決算數		112年度決算數		113年度預算數		114年度預算數	
	金額	環比(%)								
存款業務	2,765,714,095	107.04	2,921,966,647	105.65	2,945,220,047	100.80	2,907,500,000	98.72	2,933,600,000	100.90
放款業務	2,167,210,645	105.14	2,272,057,909	104.84	2,272,282,653	100.01	2,250,000,000	99.02	2,291,100,000	101.83
代放業務	42,931,831	91.74	40,227,944	93.70	38,743,025	96.31	22,700,000	58.59	23,000,000	101.32
保證業務	61,876,012	118.63	68,210,039	110.24	65,661,833	96.26	62,100,000	94.58	64,000,000	103.06
證券經紀業務	712,687,936	176.93	444,084,740	62.31	458,057,096	103.15	420,000,000	91.69	428,000,000	101.90
外匯業務 (千美元)	92,998,441	95.33	114,950,169	123.60	95,425,496	83.01	92,000,000	96.41	93,800,000	101.96
代理業務	9,698,159	118.61	7,569,533	78.05	6,468,288	85.45	9,100,000	140.69	7,000,000	76.92

附註：

1. 110年度決算數環比之計算皆以109年度決算數為100。
2. 存款、放款、代放及保證業務係營運量（平均餘額），證券經紀、外匯及代理業務係承做總額。

貳、經營政策

本行依上開願景及策略目標訂定以下經營政策：

一、關於執行政府政策者：

- (一) 配合政府強化公股股權管理，提升事業營運績效；健全國有資產管理，增進活化運用效益，增裕永續財源。
- (二) 配合政府擴大金融業務範疇，開發新種金融商品及推展多元業務；持續拓展綠色金融業務，引導資金投入綠色及永續發展領域。
- (三) 配合政府落實風險管理，強化授信風險控管；健全資安管理制度，強化資安防護能量，提升金融交易安全，確保客戶權益。

(四) 配合政府推動數位金融，鼓勵金融科技創新，提供創新金融服務應用；配合各項政策辦理各種專案貸款，協助中小企業及六大核心戰略產業資金需求。

二、關於經營管理者：

本行為因應氣候變遷、金融環境變革與市場激烈競爭，除發揮不動產專業銀行優勢辦理各項專案貸款及綠色融資、促進國家經濟發展外，同時積極強化競爭力、加速國際化，落實永續經營，朝全方位優質金融機構發展，特訂定下列經營政策，據以編訂業務計畫及預算。

(一) 強化經營體質：

持續提升資產品質，改善存款結構，健全風險管理機制，建立遵法文化，降低營運風險，發揮組織效益，並提升資訊服務效能及資安防護能力，以強化本行經營體質，精實金融韌性。

1. 持續強化徵授信品質，落實貸後動態覆審暨預警機制，掌控信用風險，健全資產品質。
2. 廉續加強吸收自然人與中小企業存款，分散存款集中度，以改善存款結構。漸次調整資產及負債結構，強化資本適足性，提升流動性風險管理，健全風險管理機制。
3. 強化法令遵循制度，建立遵法文化，督導法令遵循暨防制洗錢及打擊資恐作業，加強行員法遵教育培養遵法意識，落實內部控制三道防線功能，以降低營運風險。
4. 強化總行、區域中心及營業單位分工及總行各部處橫向聯繫，發揮組織效益。
5. 積極發展數位金融，運用金融科技提供整合金融服務應用；建立資安文化，落實資安政策，強化資安防護能力，兼顧客戶服務與風險控管。

(二) 深耕核心業務：

配合金融政策，持續擴大經營範疇，發展多核心利基業務，提升經營綜效。

1. 配合政府政策辦理各項專案貸款及綠色融資，推展永續發展領域授信、中小企業放款、六大核心戰略產業放款及新南向目標國家授信業務，提供資金挹注，促進民間投資、公共建設開發及永續發展。
2. 發揮本行專業銀行功能，結合內部資源，發揮行銷綜效，發展土、建融一條龍融資、住宅貸款、都市更新融資、危險及老舊建築物加速重建貸款、不動產信託及證券化等多核心利基業務，鞏固本行不動產金融之領導地位。
3. 拓展企業放款，爭取主辦聯合授信及證券承銷，協助企業募集資金及財務規劃，加強中小企業金融服務，運用中小企業信用保證，於兼顧授信風險控管下，協助企業取得營運所需資金，另提供各項電子金流服務，擴大企業金融領域。
4. 配合市場趨勢，落實瞭解客戶需求，提供合宜且多元化之金融商品，透過專業之行銷團隊，整合行銷證券、基金、外國債券、房貸、房貸壽險、消貸、信用卡、黃金存摺、人身保險、產險、工商綜合險等商品，提供全方位之金融服務，開發數位化財富管理商機。
5. 擴大外匯業務規模，提供海內外客戶整體外匯服務，持續調整存款客群結構，深耕企業客戶以積極爭取各項外匯業務商機。

(三) 提升獲利能力：

擴大存放款利差，提高利息收益，拓展手續費收益相關業務，增進投資收益，強化自有財產運用效益，提高海外獲利占比，提升獲利水準。

1. 遵依放款定價政策，視放款成本及合理利潤彈性定價，審酌風險貼水及客戶整體貢獻度等因素進行差別定價，以訂定合理放款利率，結合授信業務加強企業戶存款往來，增加活期性存款，降低存款平均利率，擴大存放款利差，增加利息收益。
2. 建立顧客導向之行銷策略，激勵行員主動行銷推廣，提高行銷效率及員工生產力。透過共同行銷方式，強化整體行銷綜效，以廣闊手續費收入來源，增裕非利息收入，提高其對營收之占比。
3. 因應經濟金融市場變動，掌握市場趨勢，選擇最佳時機選定投資標的，並優化投資組合，提升資金運用績效，積極落實投資盡職治理，增進投資收益。
4. 強化行有資產合理經營管理，利用參與都市更新、設定地上權及合建等多元活化方式；持續辦理閒置辦公場所廳舍出租及空地標租、處分無保留必要或無開發計畫之土地，達成加速活化目標，提升資產運用效能。
5. 海外分行於風險可控前提下，拓展當地企金放款業務，積極參與優質國際聯貸案，掌握全球金融趨勢進行債券投資及貨幣市場期差操作，提升海外獲利占比。

(四) 推動數位金融：

順應金融數位化潮流，推動數位金融，整合虛實服務通路，以客戶導向為思考，提供優質數位服務，增進顧客體驗，深耕客戶關係，推動整合創新金融科技服務，運用大數據分析，發展數位化行銷，結合金融科技導入作業流程數位化，建立數位金融創新思維。

1. 整合虛實通路，建立創新多元數位化平台，擴增及優化線上/線下服務，發展數位身分認證，加強資訊安全，提供優質數位服務，以友善便捷安全的數位金融服務，滿足多元客戶需求。
2. 以客戶導向為思考，運用人工智能，提供客戶最適服務，全方位洞悉客戶需求，落實客戶體驗最佳化，創造客戶期待之服務體驗。
3. 發展行動支付服務，打造安全便捷的支付環境，持續優化網路投保業務，擴大服務範疇，深耕客戶關係，滿足客戶多元收付與投保需求。
4. 推動開放銀行服務、與異業結盟合作等新商業模式，提供整合創新金融服務融入客戶日常生活場域，發展多樣化生態圈金融服務，共創跨領域電子商務多贏局面。
5. 運用大數據分析，結合外部資料，支援數位決策，發展數位化行銷及精準行銷，掌握客戶全方位需求，善用客戶分群，發掘潛在客戶，以推展相關業務，並提供客製化服務，提升客戶滿意度，深耕客戶關係，增加客戶忠誠度。
6. 結合金融科技導入作業流程數位化，運用人工智慧雲端服務技術，簡化內部人力作業，並提高作業精準度，以提升本行營運效率。
7. 建立數位金融創新思維，培訓全方位數位人才，強化數位專業職能，致力為顧客打造優質數位金融服務。

(五) 深化海外業務：

掌握國際金融業務商機，建構境內外企業金融服務網，提升海外經營績效。

1. 海內外分行整合行銷，積極參與國際金融市場，拓展境外金融業務，加強金融交流與結盟。
2. 擴充金流平臺功能，增進境內外電子支付之便利性。
3. 積極培育海外儲備人才，深化海外市場，逐步擴增海外據點，以加強國際競爭力，配合政府新南向政策，增加亞太地區經營網絡，擴大服務範疇。

(六) 落實永續經營：

順應聯合國永續發展目標(SDGs)，發展永續金融，推動環境永續，維護客戶權益，推展普惠金融，重視員工照護，參與社會公益，強化公司治理，提升永續價值。

1. 發揮金融機構影響力，支持政府2050淨零排放政策，將ESG(環境、社會與公司治理)因子納入投、融資及商品審查流程，持續發展綠色金融商品，並落實高污染/耗能產業之投融資監控，依循「赤道原則」辦理專案融資業務，注重氣候變遷風險管理，導入氣候相關財務揭露(TCFD)架構，落實企業永續發展。
2. 全面執行溫室氣體盤查並訂定減量目標，積極落實減碳措施，重視環境保護。
3. 落實公平待客原則，提供金融友善服務，遵守金融消費者保護及個人資料保護等規定，以保障金融消費者權益，提升顧客滿意度及服務品質。
4. 配合政府社會福利政策及因應高齡社會需求，繼續推展並開發多元化普惠金融商品，辦理與高齡者、弱勢族群及身心障礙者有關之授信、保險業務及多元跨業結盟之整合型信託服務。
5. 重視員工教育訓練與多元發展，強化永續金融及職能導向之訓練課程並鼓勵在職進修，以提升人力素質。
6. 積極推動照顧員工權益及爭取員工福利，暢通勞資雙方溝通管道，促進勞資合作，增進勞資關係和諧，凝聚員工向心力。
7. 配合政府推動公共化教保及托育措施，設置職場互助教保服務中心，委託非營利團體經營，以配合政策強化教保服務。
8. 持續培育體育人才並與重點學校建教合作，舉辦/支持各項慈善活動，積極參與社會公益，善盡企業社會責任。
9. 落實誠信經營與提升員工道德價值，秉持遵循法令並健全內部管理、保障股東權益、發揮董事會與審計委員會職能、尊重利益相關者權益及提升資訊透明度等原則，強化公司治理，追求永續經營。

參、 業務計畫

一、 營運計畫：

(一) 主要營運項目：

本年度主要營運項目：係依主管機關核定之事業計畫，參酌前(112)年度業務實績、目前業務推行實況並預測未來發展趨勢予以擬訂如下列表：

單位：新臺幣千元

前年度決算 營運量	本年度預算營 運量占前年度 決算營運量 %	主要營運項目	本年度預算 營運量	上年度預算 營運量	本年度預算營 運量占上年度 預算營運量 %
2,945,220,047	99.61	存款業務	2,933,600,000	2,907,500,000	100.90
1,052,202,567	107.66	活期性存款	1,132,794,108	1,109,931,337	102.06
472,382,322	112.67	活期存款	532,211,009	538,295,957	98.87
579,820,245	103.58	活期儲蓄存款	600,583,099	571,635,380	105.06
1,652,417,836	99.06	定期性存款	1,636,905,892	1,638,968,663	99.87
1,040,543,452	97.20	定期存款	1,011,447,429	1,037,585,583	97.48
611,874,384	102.22	定期儲蓄存款	625,458,463	601,383,080	104.00
240,599,644	68.12	公庫存款	163,900,000	158,600,000	103.34
0	-	金融債券	30,000,000	41,500,000	72.29
2,272,282,653	100.83	放款業務	2,291,100,000	2,250,000,000	101.83
802,551	120.05	貼 現	963,487	960,619	100.30
117,188,404	138.65	短期放款及透支	162,487,294	191,057,842	85.05
915,433,822	94.84	中期放款	868,204,028	857,637,979	101.23
1,238,857,876	101.66	長期放款	1,259,445,191	1,200,343,560	104.92
38,743,025	59.37	代放業務	23,000,000	22,700,000	101.32
65,661,833	97.47	保證業務	64,000,000	62,100,000	103.06
458,057,096	93.44	證券經紀業務	428,000,000	420,000,000	101.90
95,425,496	98.30	外匯業務 (千美元)	93,800,000	92,000,000	101.96
10,158	196.89	投資開發業務	20,000	8,500	235.29
6,468,288	108.22	代理業務	7,000,000	9,100,000	76.92

附註：存款、放款、代放及保證業務係營運量（平均餘額），金融債券、證券經紀、外匯、投資開發業務及代理業務係承做總額。

(二) 研究發展：

1. 預算金額：本年度研究發展支出23,021千元。
2. 工作目標：
 - (1) 編印中、英文年報(含光碟製作)、土銀行訊及行訊電子月刊等，供相關單位參考。
 - (2) 因應金管會發布「本國銀行氣候風險財務揭露指引(TCFD)」，委請顧問辦理氣候風險相關資料及碳揭露計畫。
 - (3) 委託專業機構(財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會等)協助中小企業授信戶改善財務體質，辦理「提升中小企業財務競爭力專業輔導計畫」。
 - (4) 因應政府ESG環境永續政策，推動「ISO 14001環境管理系統」、「ISO 14064-1溫室氣體盤查」等諮詢服務及驗證，並辦理「ISO 50001能源管理系統」認證。
 - (5) 配合金管會強化ESG資訊揭露措施，編印永續報告書，並取得第三方認證。
 - (6) 為建立數位金融創新思維，強化數位專業職能，累積本行金融科技專利權之量能，繼續辦理專利權之申請及維持。

(三) 新臺幣金融債券發行與償還計畫：

1. 債務舉借：
 - (1) 本行發行主順位金融債券(含土地金融債券)，係為籌募中長期專業放款資金，自69年11月18日發行首次土地金融債券以來，累計發行金額221,054,160千元，均已全數償還；110年度起首次發行無擔保主順位金融債券，迄112年12月底止，累計發行金額為15,550,000千元，發行餘額為15,550,000千元。另為提高本行資本適足比率，自91年度首次發行次順位金融債券，迄112年12月底止，累計發行金額為159,500,000千元，已償還本金114,800,000千元，發行餘額44,700,000千元。以上，本行金融債券112年12月底發行餘額總計為新臺幣60,250,000千元。
 - (2) 上年度預算數為415億元，為募集長期且穩定之資金來源，提升本行資本適足比率及流動性覆蓋比率(LCR)，本年度預計發行300億元(包含長期次順位金融債券、無到期日非累積次順位金融債券及主順位金融債券)，以為挹注。
 - (3) 發行金融債券募得之資金，擬全數承做中長期放款。
2. 發行計畫：
 - (1) 以無擔保方式發行。
 - (2) 發行之債券為符合列入資本之條件，發行期限以3年以上或發行無到期日，視本行資金及市場反應擇一期限。
3. 發行程序：
 - (1) 依銀行發行金融債券辦法及本行金融債券業務處理須知規定辦理。
 - (2) 各期發行利率視當時金融市場利率、同業金融債券利率等因素個別訂定，並提報本行利率審議小組會議審議通過。
4. 債還計畫：
 - (1) 金融債券本息償還方法：

利息自發行日起每1年(或每半年)兌付1次，採單利機動(每3個月調整)或固定利率計息；本金於到期時1次還本。另，無到期日非累積次順位金融債券，本金於提前贖回日一次還本。

(2) 應付債券利息，由中長期放款按月收回放款利息支應；本金償還來源，由放款到期收回數充抵，其因債券期限與放款期限不同造成償還不足之數，則由本行自有資金支應或另發行債券籌募。

(四) 外幣金融債券發行與償還計畫：

1. 債務舉借：

(1) 為增加本行美元籌資管道，自104年4月10日首次發行美元計價主順位金融債券以來，迄112年12月底止，累計發行3期，金額為4.6億美元，已償還本金2.6億美元，發行餘額為2億美元；故本行美元計價主順位金融債券112年12月底發行餘額總計為2億美元。

(2) 發行金融債券募得之資金，用於支應本行美元資金需求。

2. 發行計畫：

(1) 以無擔保方式發行。

(2) 發行期限為三十年，並加入「發行人贖回權」條件。

3. 發行程序：

(1) 各期發行利率視當時金融市場利率、同業金融債券利率及本行資金狀況等因素個別訂定。

(2) 採零息債券形式發行，以隱含內部報酬率報價。

4. 債還計畫：

(1) 金融債券本息償還方法：

除依「發行人贖回權」贖回外，到期一次還本加計應付利息。

(2) 應付債券利息，由外幣放款利息支應；本金償還來源，由放款到期收回數充抵，其因債券期限與放款期限不同造成償還不足之數，則由本行自有資金支應或另發行債券籌募。

二、事業永續發展計畫：

(一) 永續揭露項目：

依TCFD氣候相關財務揭露規範，按治理、策略、風險管理、指標與目標等項說明：

治理面向

1. 本行董事會為氣候相關議題的最高治理單位，負責核定氣候風險政策與管理目標，並指導、監督及管理氣候相關風險之暴險情形與機會。
2. 永續發展委員會永續金融小組下成立「氣候變遷管理工作小組」，主責為導入TCFD，並階段性針對氣候變遷制定、落實目標。
3. 風險胃納考量氣候風險因素：本行支持政府2050淨零排放政策，依循赤道原則辦理授信業務，並將氣候變遷風險因子納入投、融資及商品審查流程，持續發展綠色金融商品，及注重氣候變遷風險管理，導入氣候相關財務揭露架構。
4. 就氣候相關議題，持續邀請外部顧問或專家進行演講及教育訓練，112年共舉辦2場，與會及受訓人員包括高階主管、氣候變遷管理工作小組成員、相關部處及營業單位。

策略與風險管理面向

1. 本行鑑別分析出氣候風險及機會清單，再評估氣候風險與其他風險關聯性及各風險與機會對本行之影響程度，給予重大性排序，並擬定減緩風險之因應策略及差異化管理措施。
2. 完成本行112年度氣候風險資訊報告，並提報風險管理委員會及董事會，以利高階管理階層評估本行暴險於實體及轉型風險之分布及財務碳排情形，據此指導並監督本行對應管理措施。
3. 將氣候變遷風險納入本行風險管理政策與程序，以既有三道防線界定各單位風險管理職掌，並呈報董事會核定。
4. 112年本行執行情境分析，評估自身投融資部位、高碳排產業授信暴險情形、營業據點受實體風險侵害情形，完成本行氣候變遷情境分析報告，並提報風險管理委員會，針對評估結果研擬應變策略。

指標與目標面向

本行於 ESG 推動藍圖針對氣候變遷與環境等議題設有多項指標與目標，並經高階管理階層核准，作為營運據點管理的依據。且每年視執行情形與國內外趨勢變化，滾動式調整內容，以確保本行得以落實氣候變遷相關管理。執行情形如下：

指標分類	指標內容	112年底		推動目標	
		目標	執行情形	短期(113年)	中長期 (114-116年)
溫室氣體排放	導入ISO14064-1溫室氣體盤查(範疇一、二)並取得證書	續辦全行營運據點盤查	完成全行溫室氣體盤查	持續辦理全行溫室氣體盤查並取得證書	
	訂定減碳目標	完成訂定減量目標	112年11月完成	盤查結果較基準年(110年)減量8.4%	較基準年減少目標： 114年：12.6% 115年：16.8% 116年：21.0%
	溫室氣體自願減量抵換	113年度(新增)		4家分行額度申請	累計完成15家分行額度申請
廢棄物管理	國內營運據點之廢棄物總量	年減量1%	減少6.8%	減量1%	逐年滾動調整減量目標
	國內營運據點之用水總量	年減量1%	減少1.96%	減量1%	逐年滾動調整減量目標
綠色採購	財政部指定綠色採購項目達成率	95%	100%	綠色採購指定採購項目比率達成率 97%	(1)114-115年：99% (2)116年：100%

指標分類	指標內容	112年底		推動目標	
		目標	執行情形	短期(113年)	中長期 (114-116年)
能源使用管理	國內營運據點設置太陽能發電系統	完成3家分行建置屋頂型太陽能發電系統	完成4家	辦理4家太陽能發電系統採購，並完成3家竣工	累計完成9家分行太陽能發電系統竣工
	分行太陽能躉售台電方式轉換為本行自發自用並結合儲能設備	113年度(新增)		完成1家	完成7家分行太陽能躉售轉換為自發自用
	國內營運據點設置高效率節能空調系統	完成12家據點老舊空調系統汰換或改善	完成23家	完成8家	累計汰換36家分行
	採購綠色電力	以本行用電量較大之營運據點為標的，每年持續採購綠色電力	採購12萬度	採購綠電93萬度	(1)114年：210萬度 (2)115年：330萬度 (3)116年：470萬度
	「ISO 14001環境管理系統」續審驗證	113年度(新增)		完成外部驗證複評	持續辦理外部驗證複評
	國內營運據點導入「ISO 50001能源管理系統」認證	113年度(新增)		完成3家	累計12家據點導入並完成驗證
	行舍新、改建或舊建物取得綠建築標章	113年度(新增)		新建案完成1家綠建築設計	累計1家新建築及3家舊建築取得綠建築標章
綠色存款專案	協助客戶將存放於土地銀行之資金引導至符合綠色授信標準之項目	113年度(新增)		新臺幣20億元	114年24億元 115年28.8億元 116年34.56億元
綠色貸款專案	綠色融資授信餘額	113年度(新增)	較112年度成長2%	年成長2%	
	都市更新核准授信總額度	113年度(新增)	較112年度成長2%	年成長2%	
	六大核心戰略產業放款餘額	113年度(新增)	較112年度成長2%	年成長2%	
	持續推廣建築綠色融資行銷專案	113年度(新增)	較112年度成長2%	年成長2%	

指標分類	指標內容	112年底		推動目標	
		目標	執行情形	短期(113年)	中長期 (114-116年)
綠色貸款專案	承作縣市核定之危險及老舊建築物加速重建融資貸放件數	113年度(新增)		承作12件	以每年12件為目標
	擴大推動個金綠色授信方案	113年度(新增)		綠建築房貸及電動車貸款餘額較112年底成長20%	年成長10%
綠色理財專案	引進 ESG 外國債券	113年度(新增)		引進4檔	以每年8檔為目標
	推廣綠色保險	113年度(新增)		上架1檔綠色保險專案商品	持續關注永續發展趨勢，適時與保險公司合作
	推展 ESG 理財商品專案	113年度(新增)		推展2案	以每年3案為目標
綠色投資專案	永續發展債券投資餘額(新臺幣債券部位)	113年度(新增)		較112年底餘額成長5%	視執行情形及金融環境變化滾動式調整
投融資淨零策略	與投融資對象議合，敦促企業低碳轉型、展開ESG行動或減緩對環境、社會之負面影響	113年度(新增)		(1)落實企業授信戶「ESG 自評問卷」資料報送 (2)承作10件 ESG 議題議合案件 (3)高碳排轉投資事業完成100%議合	(1)問卷填答比例達80% (2)較前一年度累計承作件數增加2件 (3)高碳排轉投資事業完成100%議合
	擴大投融資組合碳排放盤查類別及訂定投融資對象(範疇三)減碳目標	113年度(新增)		依據 PCAF 方法論及數據可取得性，辦理財務碳排計算	(1)視相關方法學發展情形及數據可取得性，持續擴大盤查類別 (2)研議投融資對象之減碳目標

(二) 淨零轉型關鍵戰略行動計畫

其他推動措施：

1. 發行永續發展債券

本行目前發行之可持續發展債券餘額為新臺幣 35 億元，另於113年4月23日發行 113年度第1期無擔保主順位金融債券(具可持續發展債券資格)新臺幣10億元；截至113年7月底止，本行發行之可持續發展債券餘額為新臺幣45 億元，債券所募資金將運用於綠色投資及社會效益投資計畫，並視該類債券所募資金運用情形，評估下期發行額度之申請與發行。

2. 辦理溫室氣體盤查

依據國際標準ISO 14064-1持續辦理國內及海外全數營運據點溫室氣體(範疇一、二)盤查及外部第三方驗證，並配合本行年報及永續報告書辦理盤查資訊揭露。

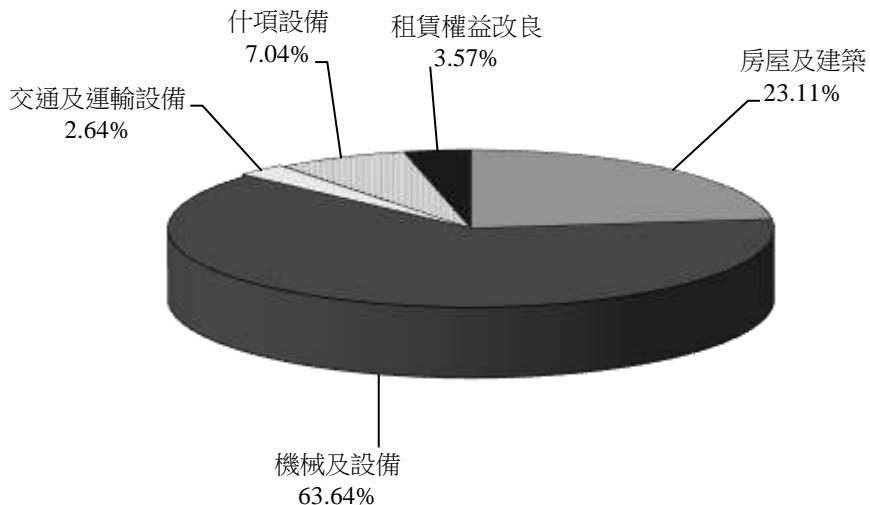
三、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源：

本年度固定資產之建設、改良、擴充預算總額計1,063,431千元，係不動產、廠房及設備1,063,431千元，內容說明如下：

(一) 本年度預算總額	1,063,431 千元
一般建築及設備計畫	1,063,431 千元
1. 分年性項目	36,049 千元
2. 一次性項目	1,027,382 千元
(二) 資金來源	1,063,431 千元
一般建築及設備計畫	1,063,431 千元
自有資金	1,063,431 千元

(三) 114年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖表：

建設改良擴充



單位：新臺幣千元

建設改良擴充	114 年度預算	資金來源	114 年度預算
不動產、廠房及設備	1,063,431	自有資金	1,063,431
房屋及建築	245,798	營運資金	1,063,431
機械及設備	676,753		
交通及運輸設備	28,118		
什項設備	74,822		
租賃權益改良	37,940		
合計	1,063,431	合計	1,063,431

資金來源

本年度固定資產建設改良擴充資金來源僅有營運資金乙項

(四) 一般建築及設備計畫：

不動產、廠房及設備部分：

1. 房屋及建築 245,798千元。
 - (1) 總分行營業辦公廳改良及整修工程 118,340千元。
 - (2) 總分行營業辦公廳水電、冷氣風管等整修工程 64,200千元。
 - (3) 總分行宿舍修理費 400千元。
 - (4) 臺東分行行舍重建案 28,519千元。
 - (5) 金門分行行舍重建案 7,530千元。
 - (6) 臺北市直轄市定古蹟三井物產株式會社舊廈緊急搶修工程 26,809千元。
2. 機械及設備 676,753千元。
 - (1) 客服中心個人電腦汰換 1,200千元。
 - (2) 海外分行電腦設備 19,435千元。
 - (3) 票債券管理系統暨投資人清算交割系統伺服器汰換案 4,012千元。
 - (4) 國際金融業務資金交易系統伺服器主機汰換案 1,487千元。
 - (5) 資金轉撥計價管理系統升級及伺服器主機汰換案 26,500千元。
 - (6) 海外及大陸分行資訊系統擴充案(大陸分行部分) 5,900千元。
 - (7) 市場風險管理系統伺服器主機設備汰換 3,477千元。
 - (8) 自動化服務設備 53,775千元。
 - (9) 信用卡業務貸後管理系統升級案 2,587千元。
 - (10) 存匯業務系統建置與擴充 54,235千元。
 - (11) 資訊安全監控系統設備 1,860千元。
 - (12) 資料庫集中化設備管理系統硬體設備 11,626千元。
 - (13) 自動備份及回復系統設備 31,155千元。
 - (14) 114年度全科目會計系統暨國際財務報導準則法報系統升級 7,800千元。
 - (15) 總、分行電腦設備 33,156千元。
 - (16) 信用卡暨基金信託業務主機設備汰換 22,775千元。
 - (17) 伺服主機設備 44,054千元。
 - (18) 網路安全防護設備 43,761千元。
 - (19) 網路通訊設備擴充 73,443千元。
 - (20) 開放式系統主機虛擬化設備汰換 48,788千元。
 - (21) 分行外匯交易系統設備汰換 6,525千元。
 - (22) 開放系統磁碟陣列設備 33,930千元。
 - (23) 分行網路設備 39,290千元。
 - (24) 虛擬自動化磁帶館磁碟陣列設備 105,982千元。
3. 交通及運輸設備 28,118千元。

(1) 運輸工具 18,245千元。

(2) 電信設備 9,873千元。

4. 什項設備 74,822千元。

(1) 機具汰換及購置 60,921千元。

(2) 計數設備購置及汰換 3,400千元。

(3) 辦公傢俱設備汰換及購置 6,671千元。

(4) 警防設備 250千元。

(5) 圖書設備 250千元。

(6) 其他雜項設備汰換及購置 3,330千元。

5. 租賃權益改良37,940千元。

配合國內分行遷址、海外分行機房空調系統汰換及分行零星修繕等工程費。

四、資金之轉投資及其盈虧之估計：

(一) 資金轉投資之估計：

本行資金轉投資悉為一般性投資，本年度無增加或收回之投資計畫，本年度預計投資淨額為4,000,193千元。

(二) 盈虧之估計：

本年度轉投資事業預計可獲得現金股利369,199千元，其內容如下：

1. 臺灣證券交易所股份有限公司：本行年終預計持股比率3.43%，本年度預計收到現金股利120,218千元。
2. 台灣糖業股份有限公司：本行年終預計持股比率0.07%，本年度預計收到現金股利4,234千元。
3. 中國建築經理股份有限公司：本行年終預計持股比率8.33%，本年度預計收到現金股利5,395千元。
4. 台北外匯經紀股份有限公司：本行年終預計持股比率3.53%，本年度預計收到現金股利4,900千元。
5. 臺灣期貨交易所股份有限公司：本行年終預計持股比率3.20%，本年度預計收到現金股利45,399千元。
6. 財金資訊股份有限公司：本行年終預計持股比率1.26%，本年度預計收到現金股利20,601千元。
7. 臺灣中小企業銀行股份有限公司：本行年終預計持股比率1.81%，本年度預計收到現金股利31,614千元。
8. 台灣金聯資產管理股份有限公司：本行年終預計持股比率5.68%，本年度預計收到現金股利39,600千元。
9. 臺灣產物保險股份有限公司：本行年終預計持股比率2.83%，本年度預計收到現金股利5,119千元。
10. 兆豐金融控股股份有限公司：本行年終預計持股比率0.43%，本年度預計收到現金股利92,050千元。
11. 陽光資產管理股份有限公司：本行年終預計持股比率0.99%，本年度預計收到現金股利69千元。

五、其他重要計畫：

土地開發投資計畫：上年度預算投資餘額為3,098,795千元，本年度預計投資額20,000千元(詳如土地開發投資明細表)，本年度預算投資餘額預計為3,118,795千元。

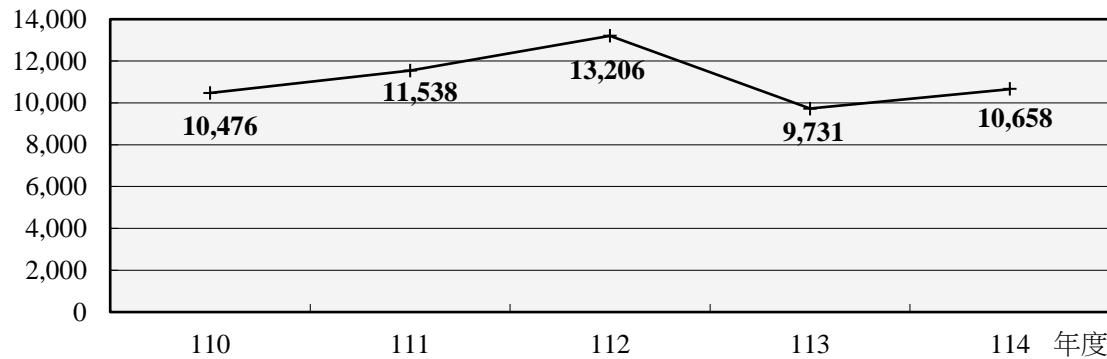
肆、預算概要

一、營業收支及損益之預計：

本年度預計營業收入 79,492,640千元，營業外收入 559,559千元，收入合計 80,052,199千元；預計營業成本 47,333,907千元，營業費用 18,058,890千元，營業外費用 2,078,754千元，支出合計 67,471,551千元；預計稅前淨利 12,580,648千元，扣除所得稅費用 1,922,887千元，本期淨利 10,657,761千元。

最近5年淨利折線圖

百萬元



最近5年收入與支出表

單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	110	111	112	113	114
收入事項					
營業收入	48,172,594	62,378,081	85,675,341	73,489,293	79,492,640
營業外收入	500,424	401,186	396,355	765,391	559,559
合計	48,673,018	62,779,267	86,071,695	74,254,684	80,052,199
支出事項					
營業成本	17,080,719	29,437,321	49,517,961	42,797,010	47,333,907
營業費用	15,546,300	16,030,145	17,137,474	18,025,705	18,058,890
營業外費用	2,807,083	2,485,286	2,372,468	2,311,723	2,078,754
所得稅費用	2,762,664	3,288,717	3,837,406	1,388,857	1,922,887
合計	38,196,765	51,241,469	72,865,309	64,523,295	69,394,438
淨利	10,476,253	11,537,798	13,206,386	9,731,389	10,657,761

註：110至112年度為審定決算數；113年度為法定預算數。

二、盈虧撥補之預計：

本年度預計本期淨利10,657,761千元，連同以前年度累積盈餘7,155,045千元，及公積轉列數5,835千元，可供分配盈餘計17,818,641千元，其預計分配情形如下：

- (一) 中央政府股息紅利1,170,000千元。
- (二) 留存事業機關16,648,641千元，其項目如下：
 - 1. 填補虧損：填補自本期其他綜合損益轉入之確定福利計畫之再衡量數(損失)，計555,822千元。
 - 2. 法定公積：按本年度產生之可分配盈餘(本期淨利、公積轉列數及其他綜合損益轉入數之合計數)10,107,774千元提列30%，計3,032,332千元。
 - 3. 特別公積：按本年度產生之可分配盈餘10,107,774千元提列40%，計4,043,110千元，及依公司章程由以前年度累積盈餘轉列5,400,000千元。
 - 4. 未分配盈餘：經以上填補虧損、提列公積及分配股息紅利後，餘數3,617,377千元，悉數留列未分配盈餘，俾提升本行各類資本適足比率。

三、現金流量之預計：

- (一) 營業活動之淨現金流入57,336,261千元。
- (二) 投資活動之現金流量：
 - 1. 投資活動之淨現金流出76,926,379千元，其中現金流入11,081,143千元，包括減少投資性不動產209,273千元、收取利息10,435,329千元及收取股利436,541千元；現金流出88,007,522千元，包括流動金融資產淨增29,924,730千元、無形資產及其他資產淨增458,964千元、增加投資56,540,397千元、增加不動產、廠房及設備1,063,431千元及增加投資性不動產20,000千元。
 - 2. 上述增加不動產、廠房及設備1,063,431千元，係本年度屬固定資產建設改良擴充-一般建築及設備計畫以現金支應之數，包括房屋及建築245,798千元、機械及設備676,753千元、交通及運輸設備28,118千元、什項設備74,822千元及租賃權益改良37,940千元。
- (三) 籌資活動之現金流量：

籌資活動之淨現金流入21,740,055千元，其中現金流入25,483,880千元，係金融債券淨增25,483,880千元；現金流出3,743,825千元，包括流動金融負債淨減697,624千元、央行及同業融資淨減19,484千元、其他負債淨減117,323千元、減少非流動金融負債1,039千元、支付利息1,190,879千元、發放現金股利1,170,000千元及其他籌資活動之現金流出547,476千元。
- (四) 汇率影響數之現金流出46,426千元。
- (五) 現金及約當現金淨增2,103,511千元，係期末現金及約當現金餘額121,113,273千元，較期初現金及約當現金餘額119,009,762千元增加之數。

四、補辦預算事項：

資金之轉投資：

增加：

- (一) 為參與兆豐金融控股股份有限公司現金增資認購股權，經報奉行政院113年1月18日院授財會字第11309902300號函准予本行113年度先行認購兆豐金融控股股份有限公司金額41,317千元，並補辦114年度預算。
- (二) 為向富邦綜合證券股份有限公司認購所持有之臺灣證券交易所股份有限公司股權，經報奉行政院113年1月5日院授主基營字第1130200004號函准予本行113年度先行認購臺灣證券交易所股份有限公司金額428,150千元，並補辦114年度預算。

伍、預算補充說明及分析

一、營業收支之估計基礎及計算方法：

(一) 收入之估計基礎及計算方法：

本年度有關收入之估計基礎及計算方法，已分別在有關各科目明細表內詳列，並予說明；各項業務營運量係按目前實績，參酌可能發展趨勢予以估列；另有關各項利率及費率，均按規定並參酌同業標準訂定。

(二) 支出之估計基礎及計算方法：

1. 用人費用--依照行政院訂頒「公營事業機構員工待遇授權訂定基本原則」及「財政部所屬國營銀行員工薪資調整作業規定」等有關規定編列，其中職員薪資及工員工資係以本行112年度全年實際平均薪資標準加2級及114年度預計調薪幅度4%編列，另考核獎金及績效獎金之核發，應於決算時視實際經營成果依規定覈實辦理。
2. 其他各項支出--本年度相關業務營運量、利率及費率均按目前實績、可能發展趨勢及同業標準訂定，其餘支出係依照「附屬單位預算共同項目編列作業規範」等有關規定，並參酌112年度決算實支數、113年度預算數及114年度業務需要，本撙節原則編列。

二、較上年度預算各項目增減原因說明：

(一) 營運量增減原因之分析：

1. 本年度各種存款業務營運量總額為2,933,600,000千元，較上年度總額2,907,500,000千元，增加26,100,000千元，約0.90%。主要係賡續擴大存款規模，吸收自然人及中小企業存款，以維持本行LCR於最適比率區間；並推出「綠色及永續定期存款」專案，貫徹公司治理、綠色環保及社會參與的全方位金融服務理念所致。
2. 本年度各種放款業務營運量總額為2,291,100,000千元，較上年度總額2,250,000,000千元，增加41,100,000千元，約1.83%。主要係持續鞏固本行土、建融專業利基外，積極辦理中小企業放款及各項專案貸款，並賡續擇優質客源承作，積極拓展民營企業及消費者貸款，提升本行放款營運量所致。
3. 本年度代放業務營運量總額為23,000,000千元，較上年度總額22,700,000千元，增加300,000千元，約1.32%。主要係目前除不定時辦理勞保紓困代放款外，政府較少以代放款方式委託本行辦理政策性貸款，惟考量勞保紓困貸款之貸款期間為3年，每年均有部分客戶未能按時繳款，貸放金額因未能按時收回致餘額增加，爰依實際營運情形調增營運量所致。

4. 本年度預計發行金融債券總額為30,000,000千元，較上年度總額41,500,000千元，減少11,500,000千元，約27.71%。主要係為維持本行各類資本適足比率及流動性覆蓋比率(LCR)，本年度預計發行長期次順位金融債券、無到期日非累積次順位金融債券及主順位金融債券，以為挹注。

5. 其他各項目營運量之詳細內容，參見第8頁本年度「主要營運項目」。

(二) 損益各科目增減原因之分析：

1. 收入部分：

- (1) 銷售收入：本年度預計銷售收入3,000千元，與上年度預算數相同，主要係美聯儲將進入降息循環，預計黃金價格將呈逐步上升趨勢，再加上通膨因素影響，預估市場對黃金仍有投資需求，爰持平預估所致。
- (2) 金融保險收入：本年度預計金融保險收入79,353,860千元，較上年度預算數73,353,913千元，增加5,999,947千元，主要係各國政府採利率政策調節通膨，受國內外升息影響，未來降息幅度及頻率未定，預計利息收入增加所致。
- (3) 其他營業收入：本年度預計其他營業收入135,780千元，較上年度預算數132,380千元，增加3,400千元，主要係投資性不動產收入及租賃收入增加所致。
- (4) 營業外收入：本年度預計營業外收入559,559千元，較上年度預算數765,391千元，減少205,832千元，主要係本年度無預計處分不動產、廠房及設備利益所致。

2. 支出部分：

- (1) 金融保險成本：本年度預計金融保險成本47,285,762千元，較上年度預算數42,749,195千元，增加4,536,567千元，主要係各國政府採利率政策調節通膨，受國內外升息影響，未來降息幅度及頻率未定，預計利息費用增加所致。
- (2) 其他營業成本：本年度預計其他營業成本48,145千元，較上年度預算數47,815千元，增加330千元，主要係投資性不動產費用增加所致。
- (3) 業務費用：本年度預計業務費用16,685,469千元，較上年度預算數16,686,129千元，減少660千元，主要係稅捐與規費減少所致。
- (4) 管理費用：本年度預計管理費用1,300,940千元，較上年度預算數1,273,524千元，增加27,416千元，主要係用人費用增加所致。
- (5) 其他營業費用：本年度預計其他營業費用72,481千元，較上年度預算數66,052千元，增加6,429千元，主要係員工訓練費用增加所致。
- (6) 營業外費用：本年度預計營業外費用2,078,754千元，較上年度預算數2,311,723千元，減少232,969千元，主要係優存超額利息減少所致。

3. 盈餘部分：

本年度預計稅前淨利12,580,648千元，較上年度預算數11,120,246千元，增加1,460,402千元，主要係預計利息淨收益增加，且授信資產品質良好，減緩呆帳費用提存所致。

三、財務狀況分析：

資產負債之結構：

(一) 資產之組成：本年12月31日預計資產總額 3,501,999,518 千元，較113年底預計數 3,435,473,238 千元，增加 66,526,280 千元，約 1.94%，其組成如下：

1. 流動資產	750,769,432	千元，占資產總額	21.44%
2. 押匯貼現及放款	2,271,089,227	千元，占資產總額	64.85%
3. 基金、投資及長期應收款	428,138,045	千元，占資產總額	12.23%
4. 不動產、廠房及設備	22,434,759	千元，占資產總額	0.64%
5. 使用權資產	1,470,096	千元，占資產總額	0.04%
6. 投資性不動產	23,128,329	千元，占資產總額	0.66%
7. 無形資產	1,258,712	千元，占資產總額	0.04%
8. 其他資產	3,710,918	千元，占資產總額	0.10%

(二) 負債之狀況：本年12月31日預計負債總額 3,274,750,103 千元，較113年底預計數 3,218,650,189 千元，增加 56,099,914 千元，約 1.74%，其組成如下：

1. 流動負債	177,398,585	千元，占負債及權益總額	5.07%
2. 存款、匯款及金融債券	3,063,489,320	千元，占負債及權益總額	87.48%
3. 央行及同業融資	1,140,325	千元，占負債及權益總額	0.03%
4. 長期負債	1,543,808	千元，占負債及權益總額	0.04%
5. 其他負債	31,178,065	千元，占負債及權益總額	0.89%

(三) 權益之內容：本年12月31日預計權益總額 227,249,415 千元，較113年底預計數 216,823,049 千元，增加 10,426,366 千元，約 4.81%，其組成如下：

1. 資本	86,200,000	千元，占負債及權益總額	2.46%
2. 資本公積	21,748,869	千元，占負債及權益總額	0.62%
3. 保留盈餘(累積虧損)	108,213,593	千元，占負債及權益總額	3.09%
4. 累積其他綜合損益	11,086,953	千元，占負債及權益總額	0.32%

(四)最近5年重要財務分析項目及比率

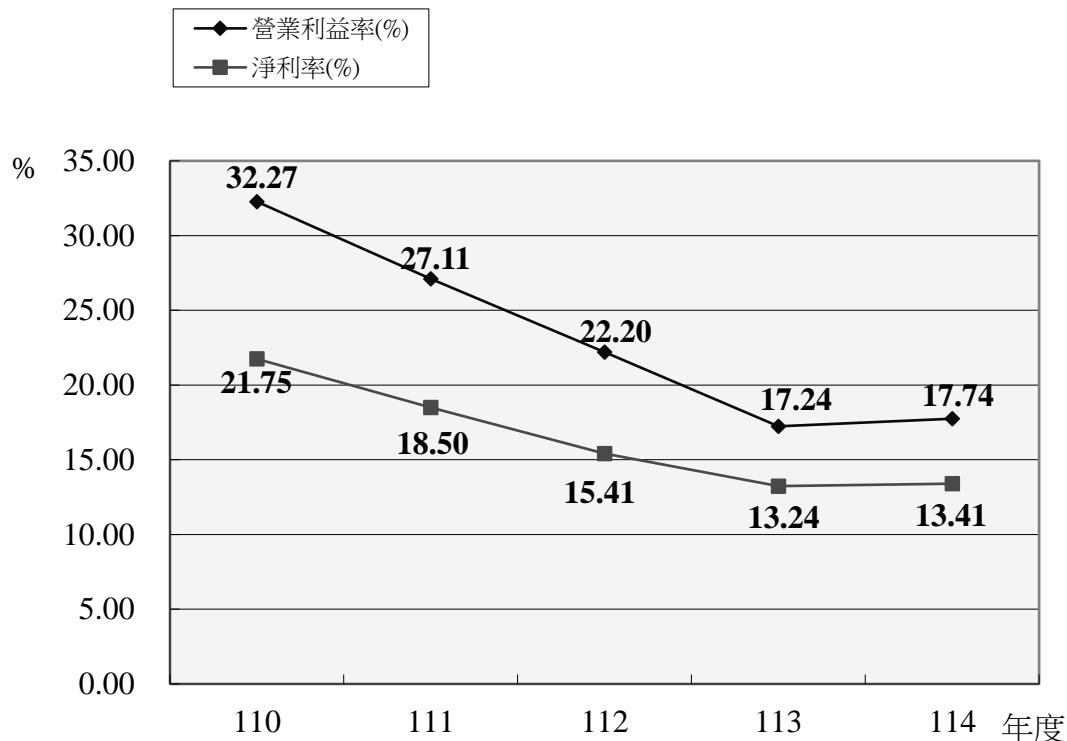
分析項目	年 度	最近 5 年 度 財 勿 分 析				
		110	111	112	113	114
財 務 結 構 (%)	負 債 占 資 產 比 率 <u>負債總額</u> <u>資產總額</u>	94.56	94.29	93.80	94.02	93.51
	存 款 占 淨 值 比 率 <u>存款</u> <u>權益淨值</u>	1,600.32	1,527.22	1,386.78	1,432.76	1,308.14
	固 定 資 產 占 淨 值 比 率 <u>固定資產</u> <u>權益淨值</u>	12.05	11.45	10.52	10.66	9.87
債 債 能 力 (%)	流 動 準 備 比 率 <u>中央銀行規定流動資產</u> <u>應提流動準備之各項負債</u>	26.09	26.15	26.45	27.16	26.91
經 營 能 力 (%)	存 放 比 率 <u>年平均放款餘額</u> <u>年平均存款餘額</u>	78.36	77.76	77.15	77.39	78.10
	逾 放 比 率 <u>逾期放款+催收款</u> <u>放款總額(含進出口押匯)</u>	0.12	0.10	0.11		
	利 息 支 出 占 年 平 均 存 款 餘 額 比 率 <u>計算營運量之利息支出</u> <u>年平均存款餘額</u>	0.38	0.65	1.33	1.07	1.20
	利 息 收 入 占 年 平 均 放 款 餘 額 比 率 <u>計算營運量之利息收入</u> <u>年平均放款餘額</u>	1.63	1.97	2.59	2.39	2.46
	員 工 平 均 獲 利 額 (新臺幣千元) <u>本期淨利</u> <u>員 工 總 人 數</u>	1,816	2,006	2,289	1,598	1,750
現 金 流 量 (%)	現 金 流 量 比 率 <u>營業活動淨現金流量</u> <u>流動負債</u>	88.30	-16.90	-7.46	-6.40	32.32
	現 金 流 量 允 當 比 率 <u>最近5年度營業活動淨現金流量</u> <u>最近5年度(資本支出+現金股利)</u>	8,373.95	3,955.80	1,573.10	1,059.84	1,515.37
	現 金 再 投 資 比 率 <u>(營業活動淨現金流量-現金股利)</u> <u>固定資產毛額+非流動金融資產+採用權益法之投資+投資性不動產毛額+其他資產+營運資金</u>	11.95	-2.64	-1.45	-1.02	5.29
資 本 適 足 率 (%)	13.13	13.24	14.31			

註：1.110至112年度為審定決算數；113年度為法定預算數。

2.表內固定資產為不動產、廠房及設備。

四、投資報酬分析：

(一) 最近5年營業利益率及淨利率圖表：

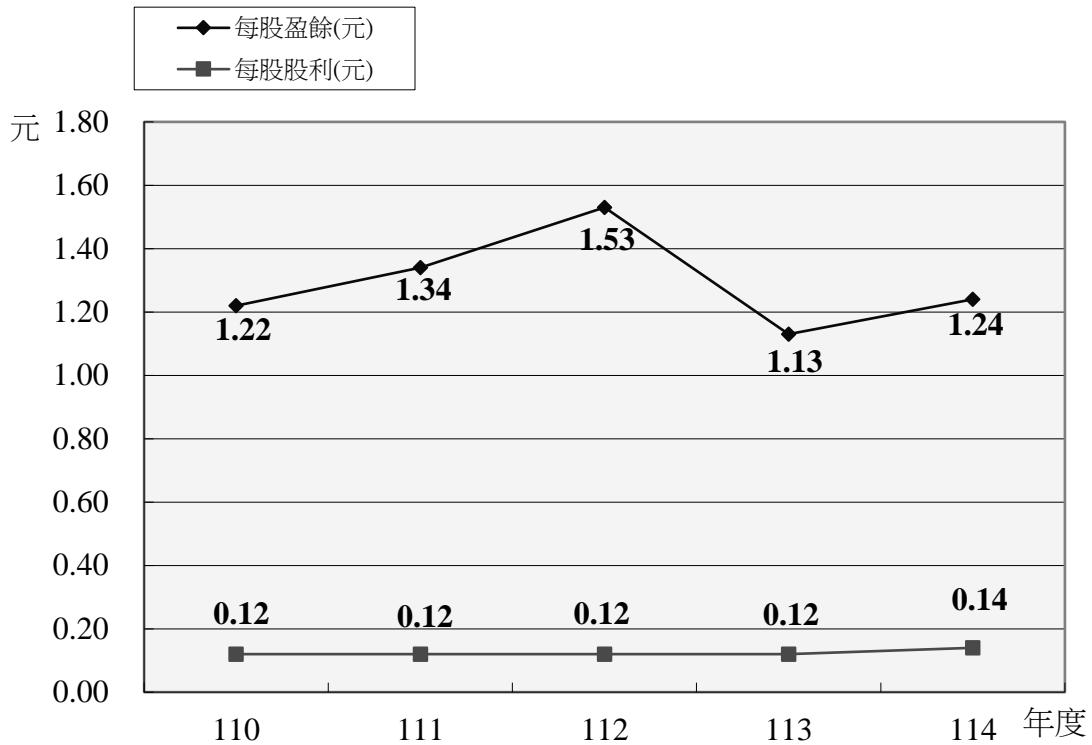


單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	110	111	112	113	114
營業利益率(%)	32.27	27.11	22.20	17.24	17.74
營業利益	15,545,575	16,910,615	19,019,906	12,666,578	14,099,843
營業收入	48,172,594	62,378,081	85,675,341	73,489,293	79,492,640
淨利率(%)	21.75	18.50	15.41	13.24	13.41
本期淨利	10,476,253	11,537,798	13,206,386	9,731,389	10,657,761
營業收入	48,172,594	62,378,081	85,675,341	73,489,293	79,492,640

註：110至112年度為審定決算數；113年度為法定預算數。

(二) 最近5年每股盈餘及每股股利圖表：

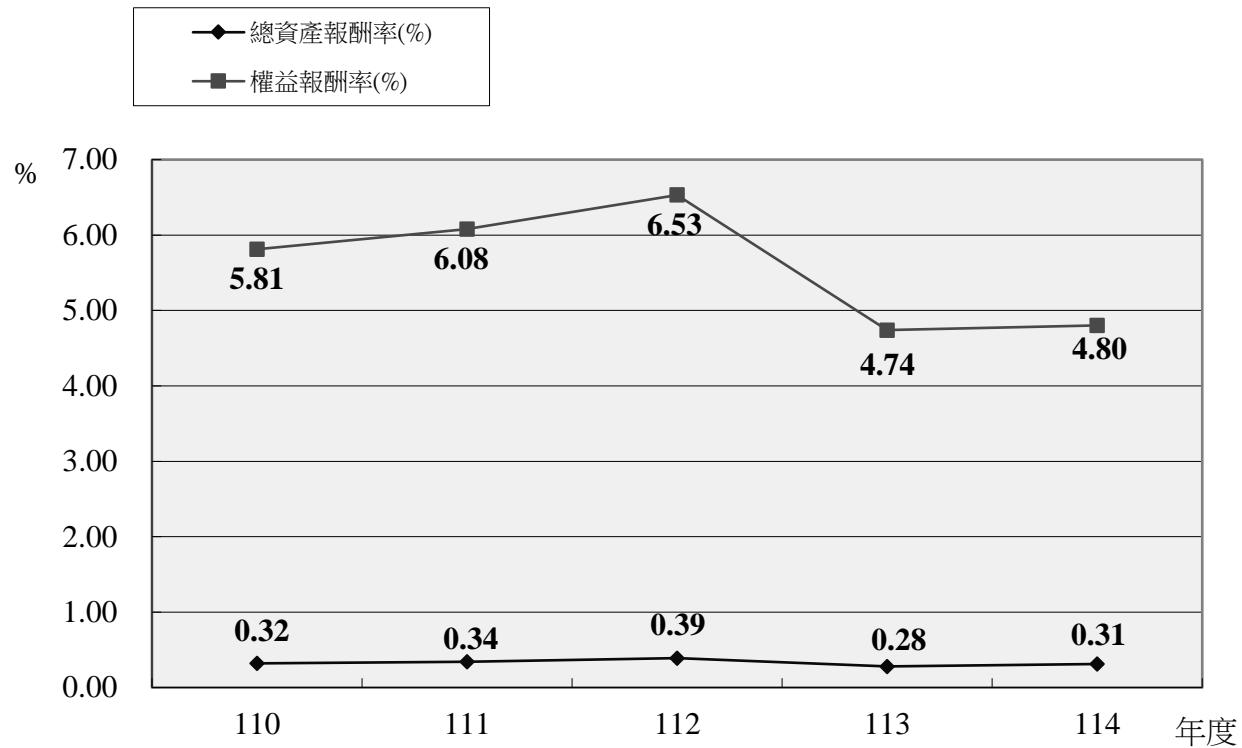


項目 \ 年度	110	111	112	113	114
每股盈餘(元)	1.22	1.34	1.53	1.13	1.24
淨利-特別股股利(千元)	10,476,253	11,537,798	13,206,386	9,731,389	10,657,761
普通股流通在外股權(千股)	8,620,000	8,620,000	8,620,000	8,620,000	8,620,000
每股股利(元)	0.12	0.12	0.12	0.12	0.14

註： 1. 110至112年度為審定決算數；113年度為法定預算數。

2. 每股盈餘係「損益預計表」中之本期淨利，不含其他綜合損益。

(三) 最近5年總資產報酬率及權益報酬率圖表：



單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	110	111	112	113	114
總資產報酬率(%)	0.32	0.34	0.39	0.28	0.31
本期淨利	10,476,253	11,537,798	13,206,386	9,731,389	10,657,761
平均資產總額	3,258,719,403	3,405,979,777	3,400,209,252	3,475,741,657	3,468,736,378
權益報酬率(%)	5.81	6.08	6.53	4.74	4.80
本期淨利	10,476,253	11,537,798	13,206,386	9,731,389	10,657,761
平均權益總額	180,201,023	189,792,136	202,366,425	205,268,358	222,036,232

註： 110至112年度為審定決算數；113年度為法定預算數。

五、其他有關說明：

(一) 經營績效獎金：

1. 本(114)年度預算部分：

(1) 考核獎金：係依「公營事業機構員工待遇授權訂定基本原則」、「財政部所屬事業機構用人費薪給管理要點」及「財政部所屬事業機構經營績效獎金實施要點」等規定，按編制內員工每人2個月薪資總額核算，計編列1,031,347千元。

(2) 績效獎金：

a. 本年度預算稅前淨利12,580,648千元，考量以下政策因素影響金額計755,373千元後，調整為13,336,021千元：

(a) 辦理「內政部整合住宅貸款」：

內政部營建署為辦理本項貸款，以101年7月17日營署宅字第1012915916號函徵詢金融機構辦理意願，本行以101年7月26日總個政房字第1010030432號函復，基於配合政府政策，同意辦理；本行配合政府自97年起以自有資金辦理購置及修繕住宅貸款，經核算114年度差額利息為20千元(預計累積平約餘額2,000,000千元*差額利差0.001% = 20千元)，致減少本行營業收入。

(b) 辦理「無自用住宅貸款」：

為配合政府推行「住者有其屋」政策，因應社會需求積極辦理本項貸款，前經中華民國銀行公會認定係屬政策性低利貸款，並經中央銀行79年5月21日（79）台央業字第384號函示在案，經核算114年度差額利息為392,000千元(預計平均餘額280,000,000千元*差額利差0.14% = 392,000千元)，致減少本行營業收入。

(c) 辦理「央行2兆元專案貸款」及「勞保紓困貸款」未收或調降手續費：

①本行配合政府辦理二兆元專案貸款，並協助政府審查並代撥各承辦銀行之補貼利息等事項(即辦理經理銀行業務)，未收取手續費，經核算114年度減少手續費收入為520千元(預計代撥總金額260,000千元，按本行代辦921地震受災戶震災毀損房屋原擔保借款利息補貼作業手續費標準0.2% = 520千元)。

②本行代辦92、93、95年度勞保紓困貸款為配合政府政策及減輕勞工經濟負擔，代辦手續費偏低，其中92、93年度手續費率僅為年息0.2%，95年度手續費率僅為年息0.0515%。因本貸款逾期情形嚴重，逾欠戶遍及全省各地且異動頻仍，本行需耗費相當人力及時間辦理法催業務，所收取之手續費已不敷成本。茲以本行辦理各項業務之催收作業過程一致，參照國宅貸款係依月底貸款餘額以年息0.9%計收手續費，經核算114年度減少手續費收入2,249千元【推估92、93年度貸款平均餘額200,000千元*(0.9%-0.2%) = 1,400千元、推估95年度貸款平均餘額100,000千元*(0.9%-0.0515%) = 849千元，96~113年度無須辦理催收不予以估】；另配合政策辦理勞保紓困貸款手續費自110年起迄今未調整，代辦手續費每戶約800元，相較本行授權營業單為辦理「社會菁英綜合消費優惠放款」最低開辦費每戶2,000元，差額每戶1,200元，經核算114年度減少手續費收入為36,000千元【預計撥貸約30,000戶*(2,000元-800元) = 36,000千元】，本項共計減少手續費收入38,249千元。

③綜上，1+2項減少本行營業收入38,769千元(=520千元+38,249千元)。

(d) 配合政府政策，自99年8月1日起，調降代辦國宅貸款手續費率：

①本行代辦國宅貸款手續費=(當月基金提供部分之利息收回數/當月月底國宅貸款利率1.512%)*手續費率，故國宅貸款戶發生逾欠，未繳付貸款本息時，本行並未收取任何手續費，惟本行仍依有關規定代辦催理、訴追作業，其成本遠較正常程序為高。惟依行政院與營建建設基金管理會多次要求應積極研處檢討手續費率調降事宜，並於98年10月15日第31次會議決議裁示：「後續請積極洽商委辦銀行調降手續費」。

茲為配合政府政策，本行於99年7月9日總個政房字第0990030619號函，自99年8月1日起，將國宅貸款手續費率由0.96%調降為0.90%，經核算114年度減少手續費收入2,778千元(預計利息收回數70,000千元/1.512%*費率差0.06%=2,778千元)。

②另自103年度起配合內政部營建署調整國民住宅貸款轉銷呆帳手續費率計算基礎，由原「視同到期之逾欠金額」，改以「逾欠戶逾欠期間應繳而未繳利息」計算，預計114年度轉銷呆帳計15戶，由原「視同到期之逾欠金額」計算轉銷呆帳之利息5,000千元，手續費收入應為2,976千元(5,000千元/1.512%*0.9%=2,976千元)，改以「逾欠戶逾欠期間應繳而未繳利息」計算手續費收入2,000千元，經核算114年度減少手續費收入976千元(=2,976千元-2,000千元)。

③綜上，1+2項減少本行營業收入3,754千元(=2,778千元+976千元)。

(e) 辦理財政部「青年安心成家購屋優惠貸款」：

①財政部以99年11月24日台財庫字第09903523000號函請八家公股銀行配合辦理「青年安心成家購屋優惠貸款」，本項貸款係以自有資金辦理，其利率前2年按中華郵政二年期定期儲金機動利率固定加0.345%機動計息，第3年起按中華郵政二年期定期儲金機動利率固定加0.645%機動計息，經核算114年度差額利息為180,000千元(預計平均餘額180,000,000千元*差額利差0.1%=180,000千元)，致減少本行營業收入。

②自111年3月23日起財政部因應中華郵政二年期定期儲金機動利率調升0.25%，規定本項貸款只調升0.125%，經核算114年度差額利息為225,000千元(預計平均餘額180,000,000千元*差額利差0.125%=225,000千元)。

③綜上，1+2項減少本行營業收入405,000千元(=180,000千元+225,000千元)。

(f) 配合政府政策，自104年1月1日起，調降「輔助勞工建購及修繕住宅貸款」暨「臺灣省輔助人民自購國宅貸款」補貼息利率：

輔助勞工建購及修繕貸款住宅暨臺灣省輔助人民自購國宅貸款政府補貼利率依內政部營建署103.11.12暨103.11.13營署財字第1032920664、1032920708函，自104年1月1日起由原1.00%調降為0.958%，經核算114年度差額利息294千元(預計補貼息利率之貸款平均餘額約700,000千元*差額利率0.042%=294千元)，致減少本行營業收入。

(g) 配合政府政策開辦「樂活養老」貸款，借戶採利息全數掛帳方式辦理：

①面臨國內高齡化與少子化社會趨勢，政府104年12月增修老人福利法第14條二項「金融主管機關應鼓勵信託業者及金融業者辦理財產信託、提供商業型不動產逆向抵押貸款服務」，透過金融機構提供融資平台，活化運用其資產。

②本行配合前開法源及100年~102年間協助衛生福利部規劃並試辦之公益型不動產逆向抵押貸款金融創新商品所累積實務經驗，105年1月18日開辦「樂活養老」貸款。為提供高齡者借款期間運用的安養所需資金每月固定不變，俾符合以房養老實質精神，達到友善關懷老人宗旨，進而強化本國社會福利制度，就借款利息給付方式，提供另一選項係沿用公益型以房養老方案，借款期間採全數掛帳(即利息須至契約屆期始收回，貸放期間無利息收入)辦理。

③經核算114年度差額利息為8,400千元(參酌113年預估採利息全數掛帳方式辦理之平均放款金額約420,000千元*預計114年度本國銀行放款平均利率2% = 8,400千元)，致減少本行營業收入。

(h) 配合政府政策辦理「經濟部協助中小型事業疫後振興專案貸款」：

本項貸款以自有資金辦理，貸款對象及影響金額如下：

①貸款金額超過100萬元：貸款利率為郵政儲金二年期機動利率加0.5%計息，經核算114年度差額利息為52,650千元(預計累積平均餘額13,000,000千元*差額利差0.405% = 52,650千元)。

②貸款金額100萬元以內：貸款利率為郵政儲金二年期機動利率，經核算114年度差額利息為5,430千元(預計累積平均餘額600,000千元*差額利差0.905% = 5,430千元)。

③綜上，1+2項減少本行營業收入58,080千元(=52,650千元+5,430千元)。

(i) 處理資產盈餘，增加營業外收入150,944千元：

①辦理高雄市公共設施用地及台中市部分無法活化利用之土地標售，預估變賣投資性不動產帳面價值50,920千元，預估變賣收入91,329千元，預估變賣利益為40,409千元。

②參與都市更新分回房地標售，預估變賣投資性不動產-土地帳面價值5,161千元，預估變賣收入78,629千元，預估變賣利益為73,468千元。

③參與都市更新分回房地標售，預估變賣投資性不動產-房屋帳面價值2,248千元，預估變賣收入39,315千元，預估變賣利益為37,067千元。

(j) 以上政策因素影響增減互抵後，影響金額為755,373千元。

b. 經衡酌經營狀況、用人費負擔情形及調整上開政策因素後之淨利等，在公營事業機構員工待遇授權訂定基本原則所定用人費用限額內，共編列1.2個月薪資總額之績效獎金，計618,808千元。

(3) 本年度經營績效獎金係按預算稅前淨利並考量政策因素等編列，惟實際執行時，其中考核獎金仍視行政院核定考成情形核發；至績效獎金須依決算營業收入與淨利審定情形，以及主管機關核定政策因素影響情形，依獎金核發規定核算發給。

2. 112年度考核及績效獎金核發情形：

本行112年度工作考成及決算分別經行政院核定及審計部審定，惟該年度考核及績效獎金之核發作業刻正辦理中，爰改以揭露111年度實際發放情形，其中考核獎金發放2個月薪資總額，計864,098千元，績效獎金發放2.4個月薪資總額，計1,033,402千元；至每一區間之支領人數及金額說明如下：

(1) 考核獎金發放1.5個月(含)以下支領人數431人、金額22,290千元，高於1.5個月之支領人數5,452人、金額841,808千元。

(2) 縢效獎金發放1.5個月(含)以下支領人數357人、金額12,027千元，高於1.5~3個月(含)之支領人數5,378人、金額954,088千元，高於3個月以上支領人數148人、金額67,287千元。

(二) 本行負有下列社會責任：

1. 配合政府政策辦理各項專案低利貸款，如中央及地方專案貸款、各項農業專案貸款、各項優惠購屋專案貸款、各項企業專案低利融資、天然災害災後重建融資等。
2. 配合政府處理經營不善之基層金融機構，負擔其所造成之營運虧損。

(三) 本行114年度國外分行(辦事處)及OBU(國際金融業務分行)預算收支預計如下表：

單位：新臺幣千元

項目 \ 分行	國際金融業務 分行	洛杉磯 分行	新加坡 分行	香港 分行	上海 分行	武漢 分行	天津 分行	紐約 分行
收入事項								
營業收入	11,989,888	2,182,302	1,612,409	1,428,315	638,419	287,194	343,641	2,155,957
合計	11,989,888	2,182,302	1,612,409	1,428,315	638,419	287,194	343,641	2,155,957
支出事項								
營業成本	10,799,780	1,419,250	1,343,923	1,015,352	285,107	73,108	68,067	1,260,601
營業費用	14,581	132,383	104,802	113,297	136,102	66,507	71,044	207,593
合計	10,814,361	1,551,633	1,448,725	1,128,649	421,209	139,615	139,111	1,468,194
稅前淨利(淨損)	1,175,527	630,669	163,684	299,666	217,210	147,579	204,530	687,763

單位：新臺幣千元

項目 \ 分行	吉隆坡代表人 辦事處	布里斯本 分行
收入事項		
營業收入	0	391,980
合計	0	391,980
支出事項		
營業成本	5	285,547
營業費用	9,572	94,341
合計	9,577	379,888
稅前淨利(淨損)	-9,577	12,092

丙、預 算 主 要 表

臺灣土地銀行股份有限公司

損益預計表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目		本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)	
金額	%	名稱	編號	金額	%	金額	%	金額	%
85,675,341	100.00	營業收入	41	79,492,640	100.00	73,489,293	100.00	6,003,347	8.17
2,490	-	銷售收入	4101	3,000	-	3,000	-	0	-
2,490	-	銷貨收入	410101	3,000	-	3,000	-	0	-
85,533,937	99.83	金融保險收入	4103	79,353,860	99.83	73,353,913	99.82	5,999,947	8.18
77,173,383	90.08	利息收入	410301	71,521,931	89.97	65,708,652	89.41	5,813,279	8.85
3,341,889	3.90	手續費收入	410305	3,623,057	4.56	3,601,576	4.90	21,481	0.60
279,146	0.33	證券經紀及承銷收入	410307	253,490	0.32	247,850	0.34	5,640	2.28
2,716,663	3.17	透過損益按公允價值衡量之金融資產利益	410342	3,050,040	3.84	2,971,700	4.04	78,340	2.64
1,198,613	1.40	外幣兌換利益	410353	469,000	0.59	382,000	0.52	87,000	22.77
823,815	0.96	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產已實現利益	410356	436,342	0.55	442,135	0.60	-5,793	-1.31
429	-	預期信用減損利益	410359						
138,914	0.16	其他營業收入	4198	135,780	0.17	132,380	0.18	3,400	2.57
66,568	0.08	投資性不動產收入	419801	63,000	0.08	62,000	0.08	1,000	1.61
71,648	0.08	租賃收入	419802	72,000	0.09	70,000	0.10	2,000	2.86
698	-	什項營業收入	419898	780	-	380	-	400	105.26
49,517,961	57.80	營業成本	51	47,333,907	59.55	42,797,010	58.24	4,536,897	10.60
49,469,245	57.74	金融保險成本	5103	47,285,762	59.48	42,749,195	58.17	4,536,567	10.61
45,984,461	53.67	利息費用	510301	42,914,931	53.99	37,490,633	51.02	5,424,298	14.47
974,901	1.14	手續費用	510305	952,293	1.20	841,137	1.14	111,156	13.21
70,418	0.08	證券經紀及承銷費用	510307	74,117	0.09	73,662	0.10	455	0.62
1	-	證券自營費用	510308	10	-	10	-	0	-
803,083	0.94	各項提存	510311	979,135	1.23	1,954,372	2.66	-975,237	-49.90
111,409	0.13	現金運送費	510312	101,236	0.13	116,481	0.16	-15,245	-13.09
1,524,686	1.78	透過損益按公允價值衡量之金融負債損失	510343	2,264,040	2.85	2,272,900	3.09	-8,860	-0.39
286	-	除列按攤銷後成本衡量之金融資產損失	510357						
48,716	0.06	其他營業成本	5198	48,145	0.06	47,815	0.07	330	0.69
45,670	0.05	投資性不動產費用	519801	45,075	0.06	44,745	0.06	330	0.74
1,575	-	租賃成本	519802	2,000	-	2,000	-	0	-
1,408	-	代理費用	519803	1,070	-	1,070	-	0	-
64	-	什項營業成本	519898						
36,157,380	42.20	營業毛利(毛損)	61	32,158,733	40.45	30,692,283	41.76	1,466,450	4.78
17,137,474	20.00	營業費用	52	18,058,890	22.72	18,025,705	24.53	33,185	0.18
15,928,704	18.59	業務費用	5202	16,685,469	20.99	16,686,129	22.71	-660	-
15,928,704	18.59	業務費用	520201	16,685,469	20.99	16,686,129	22.71	-660	-
1,148,032	1.34	管理費用	5203	1,300,940	1.64	1,273,524	1.73	27,416	2.15
1,148,032	1.34	管理費用	520301	1,300,940	1.64	1,273,524	1.73	27,416	2.15
60,737	0.07	其他營業費用	5298	72,481	0.09	66,052	0.09	6,429	9.73
19,154	0.02	研究發展費用	529801	23,021	0.03	27,558	0.04	-4,537	-16.46
41,583	0.05	員工訓練費用	529802	49,460	0.06	38,494	0.05	10,966	28.49

臺灣土地銀行股份有限公司
損益預計表
中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目		本年度預算數		上年度預算數		比較增減(%)	
金額	%	名稱	編號	金額	%	金額	%	金額	%
19,019,906	22.20	營業利益(損失)	62	14,099,843	17.74	12,666,578	17.24	1,433,265	11.32
396,355	0.46	營業外收入	49	559,559	0.70	765,391	1.04	-205,832	-26.89
396,355	0.46	其他營業外收入	4998	559,559	0.70	765,391	1.04	-205,832	-26.89
243,458	0.28	投資性不動產收入	499801	252,663	0.32	234,000	0.32	18,663	7.98
		處分不動產、廠房及設備利益	499826			244,652	0.33	-244,652	-100.00
		處分投資性不動產利益	499828	150,944	0.19	107,557	0.15	43,387	40.34
152,896	0.18	什項收入	499898	155,952	0.20	179,182	0.24	-23,230	-12.96
2,372,468	2.77	營業外費用	59	2,078,754	2.62	2,311,723	3.15	-232,969	-10.08
2,372,468	2.77	其他營業外費用	5998	2,078,754	2.62	2,311,723	3.15	-232,969	-10.08
194,868	0.23	投資性不動產費用	599801	200,727	0.25	202,402	0.28	-1,675	-0.83
1,940,038	2.26	優存超額利息	599807	1,609,864	2.03	1,837,742	2.50	-227,878	-12.40
8,004	0.01	資產報廢損失	599835	2,370	-	3,300	-	-930	-28.18
212	-	災害損失	599836						
229,346	0.27	什項費用	599898	265,793	0.33	268,279	0.37	-2,486	-0.93
-1,976,114	-2.31	營業外利益(損失)	63	-1,519,195	-1.91	-1,546,332	-2.10	27,137	-1.75
17,043,792	19.89	稅前淨利(淨損)	64	12,580,648	15.83	11,120,246	15.13	1,460,402	13.13
3,837,406	4.48	所得稅費用(利益)	65	1,922,887	2.42	1,388,857	1.89	534,030	38.45
3,837,406	4.48	所得稅費用(利益)	6501	1,922,887	2.42	1,388,857	1.89	534,030	38.45
3,837,406	4.48	所得稅費用(利益)	650101	1,922,887	2.42	1,388,857	1.89	534,030	38.45
13,206,386	15.41	繼續營業單位本期淨利(淨損)	66	10,657,761	13.41	9,731,389	13.24	926,372	9.52
13,206,386	15.41	本期淨利(淨損)	68	10,657,761	13.41	9,731,389	13.24	926,372	9.52

註：

1.前年度決算數為審定決算數；上年度預算數為法定預算數。

2.百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係，以下各表同。

臺灣土地銀行股份有限公司
損益預計表說明
中華民國 114 年度

一、損益說明：

(一) 銷售收入	參見第 41 頁銷售收入明細表。
(二) 金融保險收入	參見第 42 頁金融保險收入明細表。
(三) 其他營業收入	參見第 44 頁其他營業收入明細表。
(四) 營業外收入	參見第 45 頁營業外收入明細表。
(五) 金融保險成本	參見第 47 頁金融保險成本明細表。
(六) 其他營業成本	參見第 51 頁其他營業成本明細表。
(七) 業務費用	參見第 53 頁業務費用明細表。
(八) 管理費用	參見第 62 頁管理費用明細表。
(九) 其他營業費用	參見第 66 頁其他營業費用明細表。
(十) 營業外費用	參見第 69 頁營業外費用明細表。

二、其他綜合損益說明：

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科 目	本年度預算數	上年度預算數
2,336,040	不重分類至損益之項目	1,224,601	-1,071,088
-438,973	確定福利計畫之再衡量數	-555,822	-594,498
2,775,013	透過其他綜合損益按公允價值衡量 之權益工具投資損益	1,780,423	-476,590
	減：相關所得稅		
966,407	後續可能重分類至損益之項目	-285,996	1,153,275
-33,746	國外營運機構財務報表換算之兌換 差額	-46,426	1,033,516
1,000,153	透過其他綜合損益按公允價值衡量 之債務工具投資損益	-239,570	119,759
	減：相關所得稅		
3,302,447	其他綜合損益稅後淨額	938,605	82,187

註：上開可能重分類至損益項目，係指於符合特定條件時，後續將重分類至損益者。

臺灣土地銀行股份有限公司

盈虧撥補預計表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

項 名 稱	目 編 號	預 算 數	說 明
盈餘之部	81		
本期淨利	8101	10,657,761	一、 公積轉列數係將首次採用國際財務報導準則，就土地未實現重估增值所提列之特別公積，依土地重估增值實現部分按其原提列特別公積之比例予以迴轉數。
累積盈餘	8102	7,155,045	
公積轉列數	8104	5,835	
合 計		17,818,641	二、 填補虧損、提列公積及分配股(官)息紅利： (一) 填補虧損： 填補自本期其他綜合損益轉入之確定福利計畫之再衡量數(損失)，計555,822千元。
分配之部	82		
中央政府所得者	8201	1,170,000	按本年度產生之可分配盈餘(本期淨利、公積轉列數及其他綜合損益轉入數之合計數)10,107,774千元提列30%，計3,032,332千元。
股(官)息紅利	820101	1,170,000	
留存事業機關者	8207	16,648,641	
填補虧損	820701	555,822	(二) 法定公積： 按本年度產生之可分配盈餘10,107,774千元提列40%，計4,043,110千元，及依公司章程由以前年度累積盈餘轉列5,400,000千元，合計9,443,110千元。
法定公積	820703	3,032,332	
特別公積	820704	9,443,110	
未分配盈餘	820705	3,617,377	(三) 特別公積： 按本年度產生之可分配盈餘10,107,774千元提列40%，計4,043,110千元，及依公司章程由以前年度累積盈餘轉列5,400,000千元，合計9,443,110千元。
合 計		17,818,641	(四) 股(官)息紅利： 撥付股(官)息紅利1,170,000千元。
虧損之部	83		
其他綜合損益轉入數	8304	555,822	(五) 未分配盈餘： 本年度產生之可分配盈餘經以上提列公積及分配股息紅利後，餘數1,862,332千元，連同以前年度累積盈餘7,155,045千元，及扣除本年度轉列至特別公積5,400,000千元，合計3,617,377千元。
合 計		555,822	
填補之部	84		
事業機關負擔者	8406	555,822	
撥用盈餘	840601	555,822	
合 計		555,822	

臺灣土地銀行股份有限公司
現金流量預計表
中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

項 目	名 稱	編 號	預 算 數	說 明	
				備 註	金 額
營業活動之現金流量		90			
繼續營業單位稅前淨利(淨損)	9001	12,580,648	稅前淨利(+)。		12,580,648
稅前淨利(淨損)	9003	12,580,648			
利息股利之調整	9004	-29,063,342	參閱利息收入分析表(-)。 現金股利(FVTPL 、 FVOCI) (-)。 參閱利息費用分析表(+)。		-71,521,931 -456,342 42,914,931
未計利息股利之稅前淨利(淨損)	9005	-16,482,694			
調整項目	9006	55,880,250			
未計利息股利之現金流入(流出)	9007	39,397,556			
收取利息	9008	60,979,726	參閱利息收入分析表(+)。 剔除債券息屬(FVOCI 、 AC)部分。 應收利息淨增(-)(減(+))。 預收利息淨增(+)(減(-))。		71,521,931 -10,435,329 -105,785 -1,091
收取股利	9009	20,000	現金股利(自營、供交易目的金融商品)(+)		20,000
支付利息	9010	-41,689,515	參閱利息費用分析表(-)。 剔除利息費用-金融債券息。 剔除利息費用-租賃負債息。 應付利息淨增(+)(減(-))。		-42,914,931 1,196,422 23,519 5,475
退還(支付)所得稅	9012	-1,371,506	所得稅費用(-)。 應付所得稅款淨增(+)(減(-))。 應收所得稅退稅款淨增(-)(減(+))。 估計應付土地增值稅減少數(-)。 預付所得稅稅款淨增(-)(減(+))。 遞延所得稅資產淨減(+)(增(-))。 遞延所得稅負債淨減(-)(增(+))。		-1,922,887 534,030 7,462 -5,083 53,934 -39,310 348
營業活動之淨現金流入(流出)		91	57,336,261		
投資活動之現金流量		92			
流動金融資產淨減(淨增)	9201	-29,924,730	參閱資產負債預計表。 附賣回票券及債券投資淨減(+)(增(-))。 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-流動淨減(+)(增(-))。 按攤銷後成本衡量之金融資產-流動淨減(+)(增(-))。		-44,201 -244,285 -29,636,244

臺灣土地銀行股份有限公司
現金流量預計表
中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

項 目	名 稱	編 號	預 算 數	說 明	
				備 註	金 額
減少投資性不動產		9207	209,273	處分投資性不動產淨收入(+) (非屬投資開發)。	209,273
無形資產及其他資產淨減(淨增)		9209	-458,964	電腦軟體投入數(-)。 暫付及待結轉帳項淨減(+) (增(-))。 營業保證金及交割結算基金淨減(+) (增(-))。 存出保證金淨減(+) (增(-))。	-483,577 19,526 -249 5,336
收取利息		9210	10,435,329	債券息(FVOCI、AC)(+)。	10,435,329
收取股利		9211	436,541	現金股利(FVOCI)(+)。	436,342
增加投資		9213	-56,540,397	應收收益淨增(-) (減(+))。 參閱資產負債預計表。 專案基金增加數(-)。	199 -875 -1,115,254
增加不動產、廠房及設備		9216	-1,063,431	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動增加數(-)。 按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動增加數(-)。	-55,424,268 -1,063,431 -245,798 -676,753 -28,118 -74,822 -37,940
增加投資性不動產		9218	-20,000	固定資產建設改良擴充投入數(-)： 【含房屋及建築投入數(-)。 機械及設備投入數(-)。 交通及運輸設備投入數(-)。 什項設備投入數(-)。 租賃權益改良投入數(-)。】	-20,000
投資活動之淨現金流入 (流出)	93		-76,926,379		
籌資活動之現金流量	94				
流動金融負債淨增(淨減)		9402	-697,624	流動金融負債淨增(+) (減(-))。 剔除指定為透過損益按公允價值衡量之金融負債-流動減少數(-)。	-818,603 89,515
金融債券淨增(淨減)		9403	25,483,880	剔除指定為透過損益按公允價值衡量之金融負債評價調整-流動減少數(-)。 剔除持有供交易之金融負債-流動減少數(-)。 剔除持有供交易之金融負債評價調整-流動減少數(-)。	36,501 149 -5,186
				金融債券增加數(+)。 債券發行費用投入數(-)。	25,500,000 -16,120

臺灣土地銀行股份有限公司
現金流量預計表
中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

項 目	編 號	預 算 數	說 明	
			備 註	金 額
央行及同業融資淨增(淨減)	9404	-19,484	央行及同業融資淨增(+)(減(-))。	-19,484
其他負債淨增(淨減)	9407	-117,323	存入保證金淨增(+)(減(-))。 暫收及待結轉帳項淨增(+)(減(-))。 遞延收入淨增(+)(減(-))。	-90,833 -16,789 -9,701
減少非流動金融負債	9411	-1,039	參閱資產負債預計表。 其他金融負債－非流動減少數(-)。	-1,039
支付利息	9413	-1,190,879	參閱利息費用分析表(-)。(金融債券息) 應付金融債券折價(+)(溢價(-))。	-1,196,422 5,543
發放現金股利	9414	-1,170,000	本年度撥付之股息紅利(-)。	-1,170,000
其他籌資活動之現金流出	9415	-547,476	償還租賃負債本金(-)。	-547,476
籌資活動之淨現金流入(流出)	95	21,740,055		
匯率影響數	96	-46,426	國外營運機構財務報表換算之兌換差異淨增(淨減)。	-46,426
現金及約當現金之淨增(淨減)	97	2,103,511		
期初現金及約當現金	98	119,009,762	參閱資產負債預計表。 「現金」(+), 「存放銀行同業」(+). 屬約當現金部分之「存放央行」(+), 屬約當現金部分之「債權證券」(+).	22,665,974 47,535,646 47,786,247 1,021,895
期末現金及約當現金	99	121,113,273	參閱資產負債預計表。 「現金」(+), 「存放銀行同業」(+). 屬約當現金部分之「存放央行」(+), 屬約當現金部分之「債權證券」(+).	24,223,243 47,701,403 48,315,935 872,692

附註：

1. 本表係採現金及約當現金基礎，包括現金、自存款日起3個月內到期之存放銀行同業、可自由動用並自存款日起3個月內到期之存放央行及自投資日起3個月內到期或清償之債權證券。
2. 本表「調整項目」欄所列，包括預期信用損益及評價損益、提存各項準備、折舊及減損、攤銷、沖轉遞延負債、外幣兌換損失(利益)、處理資產損失(利益)、債務整理損失(利益)、其他、存放銀行同業淨減(淨增)、存放央行淨減(淨增)、流動金融資產淨減(淨增)、押匯貼現及放款淨減(淨增)、流動資產淨減(淨增)、流動金融負債淨增(淨減)、存匯款淨增(淨減)及流動負債淨增(淨減)。

臺灣土地銀行股份有限公司

現金流量預計表說明

中華民國 114 年度

一、本表係採現金及約當現金基礎，包括現金、自存款日起 3 個月內到期之存放銀行同業、可自由動用並自存款日起 3 個月內到期之存放央行及自投資日起 3 個月內到期或清償之債權證券。

二、本表「調整項目」欄所列，包括預期信用損益及評價損益(979,135 千元)、提存各項準備(-291,498 千元)、折舊及減損(1,338,708 千元)、攤銷(362,771 千元)、處理資產利益(-914,574 千元)、其他(600,000 千元)、存放央行淨增(-829,523 千元)、流動金融資產淨減(1,114,139 千元)、押匯貼現及放款淨減(23,229,674 千元)、流動資產淨增(-158,099 千元)、流動金融負債淨減(-120,979 千元)、存匯款淨增(30,520,569 千元)及流動負債淨增(49,927 千元)。

三、依據本年度營業活動之淨現金流入(57,336,261 千元)，投資活動之淨現金流出(-76,926,379 千元)，籌資活動之淨現金流入(21,740,055 千元)及匯率影響數之現金流出(-46,426 千元)，增減相抵結果，「現金及約當現金」之淨增 2,103,511 千元，包括「現金」金額淨增 1,557,269 千元，自存款日起 3 個月內到期之「存放銀行同業」金額淨增 165,757 千元，可自由動用並自存款日起 3 個月內到期之「存放央行」金額淨增 529,688 千元及自投資日起 3 個月內到期或清償之「債權證券」金額淨減 149,203 千元。

四、期初可自由動用並自存款日起 3 個月內到期之「存放央行」金額 47,786,247 千元，自投資日起 3 個月內到期或清償之「債權證券」金額 1,021,895 千元。

五、期末可自由動用並自存款日起 3 個月內到期之「存放央行」金額 48,315,935 千元，自投資日起 3 個月內到期或清償之「債權證券」金額 872,692 千元。

六、本年度不影響現金及約當現金之投資及籌資活動：

項目	預算數	說明
投資活動	-2,263,251 千元	
流動金融資產淨減(淨增)	-211,671 千元	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-流動評價調整。
非流動金融資產淨減(淨增)	-1,329,182 千元	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動評價調整。
增加使用權資產	-722,398 千元	使用權資產增加數(-)。
籌資活動	2,263,251 千元	
增加其他籌資活動	722,398 千元	租賃負債增加數(+)。
權益其他項目淨增(淨減)	1,540,853 千元	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產損益。

丁、預 算 明 細 表

壹、損 益 明 細 科 目

臺灣土地銀行股份有限公司

銷售收入明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

科目及營運項目		單 位	數 量	單價(元)	金 額
名 称	編 號				
銷貨收入	410101				3,000
合 計					3,000

臺灣土地銀行
金融保險
中華民國

科 目 及 營 運 項 目		新 臺 幣 部 分		
名 称	編 號	營 運 量	利(費)率	營 運 值
利息收入	410301			54,622,905
放款		2,119,336,676	2.21%	46,807,190
存款準備金息		75,507,271	0.78%	591,237
存放央行(轉存款)		26,000,000	0.93%	241,800
存放銀行同業息		2,290,400	1.54%	35,246
拆放銀行同業息		46,460,738	3.20%	1,484,225
債票券息				5,413,555
買入匯款息		51,000	0.15%	77
出口押匯息				49,200
信用循環息				130
押租金息				245
其他利息				
手續費收入	410305			3,401,448
證券經紀及承銷收入	410307			253,490
透過損益按公允價值衡量之金融資產利益	410342			3,050,040
外幣兌換利益	410353	93,800,000	0.50%	469,000
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產已實現利益	410356			436,342
合 計				62,233,225

股份有限公司

收入明細表

114 年度

單位：新臺幣千元

外 幣 部 分					合 計		
營 運 量 (美金千元)	利(費)率	營運原幣值 (美金千元)	折合率	折合新臺幣	營 運 量	加權平均利 (費)率	營 運 值
5,371,128.69	5.50%	295,232.80	31.979	16,899,026	2,291,100,000	2.46%	56,248,440
173,631.70	3.62%	6,275.93	31.979	200,698	75,507,271	0.78%	591,237
1,675,683.75	3.73%	62,494.74	31.979	1,998,519	26,000,000	0.93%	241,800
		164,432.82	31.979	5,258,398	7,842,968	3.01%	235,944
121.60	4.14%	5.04	31.979	161	100,047,429	3.48%	3,482,744
					51,000	0.15%	77
					3,889	4.14%	161
							49,200
							130
							245
				221,609			3,623,057
							253,490
							3,050,040
							469,000
							436,342
				17,120,635			79,353,860

臺灣土地銀行股份有限公司

其他營業收入明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

科 目 名 稱	編 號	新臺幣部分	外 幣 部 分				合 計
			幣 名	原 幣 金 額	折 合 率	折 合 新 臺 幣	
投資性不動產收入	419801	63,000					63,000
租賃收入	419802	72,000					72,000
什項營業收入	419898	780					780
合 計		135,780					135,780

臺灣土地銀行股份有限公司

營業外收入明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

科 目 名 稱	編 號	新臺幣部分	外 幣 部 分				合 計
			幣名	原幣金額	折合率	折合新臺幣	
其他營業外收入	4998	559,559					559,559
投資性不動產收入	499801	252,663					252,663
處分投資性不動產利益	499828	150,944					150,944
什項收入	499898	155,952					155,952
合 計		559,559					559,559

臺灣土地銀行股份有限公司

營業外收入說明

中華民國 114 年度

科 目	說 明
一、 投資性不動產收入	係為投資性不動產出租之租金收入，按實際出租情形估列 252,663 千元。
二、 處分投資性不動產利益	參見第 77 頁資產變賣明細表。
三、 什項收入	包含聯徵中心回饋信用查詢等資料費 6,500 千元，扣收員工宿舍使用費及收取土地使用補償金等 12,710 千元，兼職公股代表報酬超過政府規定 462 千元，轉投資相關事業年度盈餘分配董事監事酬勞金收入 3,500 千元，相關工程及作業系統逾期違約金收入 5,000 千元，教保中心耐震詳評補助款 5,200 千元，出納津貼超額沖回轉入數 22,580 千元及其他什項收入 100,000 千元。

臺灣土地銀行股份有限公司

金融保險成本明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前 年 度	上 年 度	科 目		本 年 度 預 算 數		
		名 称	編 號	合 計	固 定	變 動
45,984,461	37,490,633	利息費用	510301	42,914,931		42,914,931
45,984,461	37,490,633	利息	5103014	42,914,931		42,914,931
45,984,461	37,490,633	利息	51030146	42,914,931		42,914,931
974,901	841,137	手續費用	510305	952,293		952,293
974,901	841,137	服務費用	5103052	952,293		952,293
974,901	841,137	棧儲、包裝、代理及加工費	51030527	952,293		952,293
70,418	73,662	證券經紀及承銷費用	510307	74,117		74,117
52,113	55,446	服務費用	5103072	55,061		55,061
1,500	1,360	水電費	51030721	1,610		1,610
7,088	7,362	郵電費	51030722	7,932		7,932
31	180	旅運費	51030723	180		180
536	700	印刷裝訂及公告費	51030724	650		650
3,368	4,422	修理保養與保固費	51030725	4,470		4,470
35,495	35,929	棧儲、包裝、代理及加工費	51030727	34,574		34,574
3,881	4,493	專業服務費	51030728	4,645		4,645
214	1,000	推展費	5103072B	1,000		1,000
800	845	材料及用品費	5103073	802		802
24	30	使用材料費	51030731	30		30
776	815	用品消耗	51030732	772		772
10,134	10,722	租金與利息	5103074	11,548		11,548
5,759	5,902	機器租金	51030743	6,928		6,928
11	20	交通及運輸設備租金	51030744	20		20
4,363	4,800	什項設備租金	51030745	4,600		4,600
7,033	6,289	稅捐與規費	5103076	6,376		6,376
7,033	6,289	消費與行為稅	51030765	6,376		6,376
278	360	會費、補助、捐助與分攤	5103077	330		330
277	360	會費	51030771	330		330
0		分攤	51030773			
61		損失與賠償給付	5103078			

臺灣土地銀行股份有限公司

金融保險成本明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目		本 年 度 預 算 數		
		名 称	編 號	合 計	固 定	變 動
61		提存	51030783			
1	10	證券自營費用	510308	10		10
1	10	服務費用	5103082	10		10
1	10	棧儲、包裝、代理及加工費	51030827	10		10
803,083	1,954,372	各項提存	510311	979,135		979,135
803,083	1,954,372	損失與賠償給付	5103118	979,135		979,135
803,083	1,954,372	提存	51031183	979,135		979,135
111,409	116,481	現金運送費	510312	101,236		101,236
111,409	116,481	服務費用	5103122	101,236		101,236
111,409	116,481	專業服務費	51031228	101,236		101,236
1,524,686	2,272,900	透過損益按公允價值衡量之金融負債損失	510343	2,264,040		2,264,040
1,524,686	2,272,900	損失與賠償給付	5103438	2,264,040		2,264,040
1,524,686	2,272,900	各項損失	51034381	2,264,040		2,264,040
286		除列按攤銷後成本衡量之金融資產損失	510357			
286		損失與賠償給付	5103578			
286		各項損失	51035781			
49,469,245	42,749,195	合 計		47,285,762		47,285,762

臺灣土地銀行股份有限公司

金融保險成本說明

中華民國 114 年度

一、利息費用：

參見第 92 頁利息費用分析表。

二、手續費用：

參見第 96 頁手續費用分析表。

三、證券經紀及承銷費用：

主要係辦理證券業務所支付之相關費用，參見第 97 頁證券經紀及承銷費用分析表。

(一) 服務費用：

1.水電費：依業務發展需要估列，包括工作場所電費及工作場所水費。

2.郵電費：依業務發展需要估列，包括郵費、電話費及數據通信費等費用。

3.旅運費：係公務出差及證券業務訓練所需國內旅費、貨運/快遞/物流寄送等其他旅運費。

4.印刷裝訂及公告費：依業務發展需要，估列各種帳冊表報之印刷及裝訂費。

5.修理保養與保固費：參照各項固定資產數量、新舊程度、使用情形及新增設備等估列，包括一般房屋修護費、機械及設備修護費、交通及運輸設備修護費、什項設備修護費。

6.棧儲、包裝、代理及加工費：

(1)佣金、匯費及手續費：係繳付臺灣證券交易所託辦手續費、繳付臺灣集中保管結算所電腦作業服務費及融資券專戶保管服務費、兼營證券經紀商及期貨交易輔助人繳存營業保證金、存券費、證券商櫃檯買賣業務服務費及設備使用費等相關手續費用。

(2)外包費：係委外辦理證券集中化系統維運服務、證券線上客戶服務專案、委託中華郵政郵寄對帳單及證券部大樓清潔外包等費用。

7.專業服務費：

臺灣土地銀行股份有限公司

金融保險成本說明

中華民國 114 年度

- (1)講課鐘點及稿費：係為推展業務聘請專家學者演講之講課鐘點及稿費。
- (2)電腦軟體服務費：依業務發展需要，支付系統軟體、維護及購買或授權使用套裝軟體等費用。
- 8.推展費：係為推展業務所需之廣告及客戶紀念品等費用。

(二)材料及用品費：

- 1.使用材料費：係辦公場所購置及汰換之設備零件。
- 2.用品消耗：係依日常業務所需估列之辦公(事務)用品、報章雜誌、農業與園藝用品、食品及其他用品消耗。

(三)租金與利息：

係配合本行證券業務所需之相關電腦硬體設備租金、租用臨時車輛、資訊及競價終端機使用費等，包括電腦租金及使用費、車租及什項設備租金。

(四)稅捐與規費：

係依稅法規定及本年度證券經紀及承銷收入估列之營業稅及印花稅。

(五)會費、補助、捐助與分攤：

係參酌以前年度實支情形及預計未來業務需要估列之職業團體會費。

四、證券自營費用：

主要係本行證券自營業務所需相關費用。

五、各項提存：

主要係呆帳準備提存數。

六、現金運送費：

主要係委託保全公司收運現金及黃金現貨之運送費、自動櫃員機系統保全及委外管理費用。

臺灣土地銀行股份有限公司

其他營業成本明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前 年 度	上 年 度	科 目		本 年 度 預 算 數		
		名 称	編 號	合 計	固 定	變 動
決 算 數	預 算 數					
45,670	44,745	投資性不動產費用	519801	45,075	45,075	
2,554	800	服務費用	5198012	1,000	1,000	
2,554	800	修理保養與保固費	51980125	1,000	1,000	
30,319	30,881	折舊及攤銷	5198015	31,000	31,000	
30,319	30,881	其他折舊性資產折舊	51980157	31,000	31,000	
12,797	13,064	稅捐與規費	5198016	13,075	13,075	
7,255	7,368	土地稅	51980162	7,385	7,385	
5,542	5,696	房屋稅	51980164	5,690	5,690	
1,575	2,000	租賃成本	519802	2,000	2,000	
1,575	2,000	服務費用	5198022	2,000	2,000	
1,575	2,000	修理保養與保固費	51980225	2,000	2,000	
1,408	1,070	代理費用	519803	1,070		1,070
1,408	1,070	服務費用	5198032	1,070		1,070
0	5	郵電費	51980322	5		5
62	60	旅運費	51980323	60		60
4		印刷裝訂及公告費	51980324			
1,341	1,005	推展費	5198032B	1,005		1,005
64		什項營業成本	519898			
64		其他	5198989			
64		其他費用	51989891			
48,716	47,815	合 計		48,145	47,075	1,070

臺灣土地銀行股份有限公司
其他營業成本說明

中華民國 114 年度

一、投資性不動產費用：

- (一)服務費用：係本行投資性不動產(土地開發投資業務)大樓，依實際需要估列之修理保養與保固費 1,000 千元。
- (二)折舊及攤銷：係本行投資性不動產(土地開發投資業務)依固定資產預計耐用年數，按平均法估列其他折舊性資產折舊 31,000 千元。
- (三)稅捐與規費：係本行投資性不動產(土地開發投資業務)依稅法規定估列，包含土地稅 7,385 千元及房屋稅 5,690 千元。

二、租賃成本：

服務費用：係本行出租投資性不動產以外之資產，依實際需要估列之修理保養與保固費 2,000 千元。

三、代理費用：

係本行經辦代理業務，依業務需要估列之郵費、國內旅費及推展費等費用，計 1,070 千元。

臺灣土地銀行股份有限公司

業務費用明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前 年 度	上 年 度	科 目		本 年 度 預 算 數		
		名 称	編 號	合 計	固 定	變 動
8,821,518	9,356,856	用人費用	5202011	9,568,802	8,905,513	663,289
4,732,169	5,313,281	正式員額薪資	52020111	5,442,844	5,442,844	
22,720	28,174	臨時人員薪資	52020112	28,445	28,445	
824,806	1,017,411	加班費	52020113	1,017,411	1,017,411	
183,481	234,572	津貼	52020114	247,212	247,212	
1,741,797	1,417,094	獎金	52020115	1,451,425	907,141	544,284
791,790	809,721	退休及卹償金	52020116	811,954	811,954	
524,649	536,492	福利費	52020118	569,382	450,377	119,005
106	111	提繳費	52020119	129	129	
1,891,272	2,017,176	服務費用	5202012	2,090,892	496,897	1,593,995
133,476	126,332	水電費	52020121	134,193		134,193
198,317	208,232	郵電費	52020122	221,800		221,800
28,237	33,564	旅運費	52020123	34,184	22,514	11,670
29,225	38,758	印刷裝訂及公告費	52020124	33,246		33,246
196,289	225,658	修理保養與保固費	52020125	227,714	227,714	
502,520	518,690	保險費	52020126	519,912	18,318	501,594
172,637	228,890	棧儲、包裝、代理及加工費	52020127	228,351	228,351	
437,247	411,831	專業服務費	52020128	466,771		466,771
27,049	30,526	公關慰勞費	52020129	30,526		30,526
166,274	194,695	推展費	5202012B	194,195		194,195
121,992	160,263	材料及用品費	5202013	141,820	125,101	16,719
16,598	20,191	使用材料費	52020131	15,184	5,765	9,419
105,394	140,072	用品消耗	52020132	126,636	119,336	7,300
231,814	285,725	租金與利息	5202014	246,026	36,599	209,427
86	100	地租及水租	52020141	100	100	
6,046	5,193	房租	52020142	5,059	5,059	
195,398	249,055	機器租金	52020143	209,427		209,427
4,791	5,591	交通及運輸設備租金	52020144	5,616	5,616	
25,494	25,786	什項設備租金	52020145	25,824	25,824	
1,522,080	1,673,507	折舊及攤銷	5202015	1,660,942	1,660,942	

臺灣土地銀行股份有限公司

業務費用明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目		本 年 度 預 算 數		
		名 称	編 號	合 計	固 定	變 動
245,971	255,881	房屋折舊	52020152	247,691	247,691	
389,684	417,395	機械及設備折舊	52020153	397,971	397,971	
26,274	26,506	交通及運輸設備折舊	52020154	27,746	27,746	
65,004	71,514	什項設備折舊	52020155	66,148	66,148	
489,907	507,422	使用權資產及租賃權益 改良折舊	52020156	558,615	558,615	
305,238	394,789	攤銷	52020158	362,771	362,771	
3,213,837	3,062,099	稅捐與規費	5202016	2,837,563	183,037	2,654,526
139,846	142,000	土地稅	52020162	143,000	143,000	
35,552	36,100	房屋稅	52020164	36,100	36,100	
2,997,224	2,837,532	消費與行為稅	52020165	2,612,071	2,551	2,609,520
41,216	46,467	規費	52020167	46,392	1,386	45,006
126,192	130,503	會費、補助、捐助與 分攤	5202017	139,424	23,684	115,740
22,929	23,866	會費	52020171	23,684	23,684	
103,263	106,637	分攤	52020173	115,740		115,740
15,928,704	16,686,129	合 計		16,685,469	11,431,773	5,253,696

臺灣土地銀行股份有限公司

業務費用說明

中華民國 114 年度

一、用人費用：

(一)正式員額薪資：依行政院訂頒之「公營事業機構員工待遇授權訂定基本原則」及有關規定標準，並按本行預計員額估列，包括職員薪金 5,242,631 千元及工員工資 200,213 千元。

(二)臨時人員薪資：係僱用短期契約工，估列臨時工員工資 28,445 千元。

(三)加班費：依業務發展需要估列，包括延長工時加班費 575,721 千元及未休假加班費 441,690 千元。

(四)津貼：

1.房租水電津貼：係派駐國外人員房租補助費，估列 65,196 千元。
2.僻地津貼：係離島及東台地區服務人員津貼，估列 16,926 千元。
3.出納津貼：係各單位出納工作人員之出納津貼，按其 1 個月薪資估列 56,451 千元。

4.其他津貼：係派駐國外人員地域加給、眷屬補助、子女教育補助、稅款補助等及國內客服人員輪班津貼，估列 108,639 千元。

(五)獎金：

1.績效獎金：經衡酌經營狀況、用人費用負擔情形等，在「公營事業機構員工待遇授權訂定基本原則」所定用人費用限額內，按員工 1.2 個月薪資總額核算估列 544,284 千元。至於獎金之核發，將於決算時，視實際經營成果，依規定覈實辦理。

2.考核獎金：依員工 2 個月薪資總額估列 907,141 千元。

(六)退休及卹償金：

1.職員退休及離職金：依照勞動基準法及國際會計準則第 19 號「員工福利」規定進行精算評估報告估列 782,976 千元。

臺灣土地銀行股份有限公司

業務費用說明

中華民國 114 年度

2. 工員退休及離職金：依照勞動基準法及國際會計準則第 19 號「員工福利」規定進行精算評估報告估列 13,978 千元。

3. 卸僕金：依「公務人員執行職務意外傷亡慰問金發給辦法」估列 15,000 千元。

(七) 福利費：

1. 分擔員工保險費：依照公教人員保險法、勞工保險條例及全民健康保險法之規定，國外則按當地法令規定，合計估列 372,643 千元。

2. 傷病醫藥費：依職業安全衛生法第 20 條估列員工健康檢查費 7,152 千元。

3. 提撥福利金：依「職工福利金條例」及財政部 102 年 5 月 24 日台財人字第 10208614791 號函訂定所屬事業機構職工福利金之編列原則，按本年度營業收入之千分之 1.5 估列，計 119,005 千元。

4. 體育活動費：依行政院訂頒之「附屬單位預算共同項目編列作業規範」，按每人每年 600 元估列 3,206 千元，另加本行羽球隊經費 60,594 千元、網球隊經費 6,782 千元，合計估列 70,582 千元。

(八) 提繳費：係依勞動基準法規定，按勞工保險投保薪資總額萬分之 2.5 估列 129 千元。

二、服務費用：

(一) 水電費：依業務發展需要估列，包括工作場所電費 129,340 千元、工作場所水費 3,658 千元及煤氣費 1,195 千元。

(二) 郵電費：依業務發展需要估列，包括郵費 49,554 千元、電話費

臺灣土地銀行股份有限公司

業務費用說明

中華民國 114 年度

38,000 千元及數據通信費 134,246 千元。

(三) 旅運費：

1. 國內旅費：包括一般業務出差、授信業務之徵信調查、逾期放款之催收及接洽公務等有關旅費，估列 9,000 千元。
2. 大陸地區旅費：包括本年度赴大陸地區計畫（含派員赴大陸地區業務洽談、視察、開會、業務查核及研究等）與因業務需要往返大陸地區之各項旅費暨大陸地區員工赴任之川費，估列 7,095 千元。
3. 國外旅費：包括本年度出國計畫（含派員出國業務洽談、視察、開會、業務查核及研究等）與國外分行因業務需要往返國內及鄰近國家、地區之各項旅費暨國外單位員工赴任之川裝費，估列 15,419 千元。
4. 其他旅運費：主要係營業場所搬遷及運送公物等費用，估列 2,670 千元。

(四) 印刷裝訂及公告費：

1. 印刷及裝訂費：主要係單據、表報、傳票、帳簿及存摺等印製、函件複印、業務資料裝訂等費用，估列 31,894 千元。
2. 公告費：主要係辦理營業場所遷址、每月利率公告、各項業務招標及不動產標(出)租等刊登費用，估列 1,352 千元。

(五) 修理保養與保固費：參照各項固定資產數量、新舊程度、使用情形及新增設備等估列，包括一般房屋修護費 58,516 千元、機械及設備修護費 121,327 千元、交通及運輸設備修護費 17,927 千元暨什項設備修護費 29,944 千元。

(六) 保險費：參照固定資產數量、使用情形及新增設備暨各單位與

臺灣土地銀行股份有限公司

業務費用說明

中華民國 114 年度

保險公司之合約等估列，包括一般房屋保險費 6,875 千元、機械及設備保險費 1,251 千元、交通及運輸設備保險費 5,177 千元、什項設備保險費 294 千元、現金、存放款及貨物保險費 501,594 千元、責任保險費 2,921 千元及其他保險費 1,800 千元。

(七)棧儲、包裝、代理及加工費：

係依業務需要估列之外包費，包含公文檔案清查、交換票據委外收送、存匯集中作業委外登打、信用卡資料委外建檔、裝封及郵寄處理、客服服務、協助處理逾期放款催收款等庶務性工作、資訊系統維運委外、總分行清潔及聘僱廚工等相關後勤作業，估列 228,351 千元。

(八)專業服務費：

- 1.會計師及精算師公費：係聘請會計師查核簽證及精算師精算退休金等費用，估列 66,383 千元。
- 2.法律事務費：係法律諮詢及訴訟費，包含追索債權衍生之訴訟費、收回行產及涉外訴訟律師費、海外單位債權文件諮詢費等，估列 16,882 千元。
- 3.工程及管理諮詢服務費：包含 SWIFT 系統專業服務費、未上市(櫃)公司評價專案服務、數位鑑識服務、資訊安全顧問服務、原始碼安全檢測顧問服務、電腦系統資訊安全評估服務暨檢測作業、資訊安全課程及海外分行委託專案服務等，依業務需要估列 20,305 千元。
- 4.委託調查研究費：係辦理國際信用評等及公司治理委外評鑑費用、為加強清理逾放及催收款委託徵信公司或稅捐機關調查資料費用、因應總行重建計畫委託廠商辦理先期規劃評估報告

臺灣土地銀行股份有限公司

業務費用說明

中華民國 114 年度

等，估列 18,020 千元。

- 5.委託檢驗試驗費：係委託消防設備師或專業機構定期檢修行舍消防安全設備、辦理行舍建築物耐震能力評估等所需費用，估列 4,275 千元。
- 6.電腦軟體服務費：係委託研究設計電腦軟體、系統維護及購買套裝軟體等，依業務需要估列 187,978 千元。
- 7.保警及保全費用：係總分支單位委託保全公司之保全警衛費用及自動櫃員機監控保全費用等，依業務需要估列 152,928 千元。

(九)公關慰勞費：

- 1.公共關係費：因應經營環境之競爭激烈，並加強與客戶往來關係以爭取業務需要，衡酌業務發展本撙節原則估列 28,026 千元。
- 2.員工慰勞費：依行政院訂頒之「附屬單位預算共同項目編列作業規範」規定，對員工婚喪賀儀及傷病慰問等，估列 2,500 千元。

(十)推展費：為積極推廣各項業務所需之廣告、行銷及宣導等費用，依業務需要估列 194,195 千元。

三、材料及用品費：

(一)使用材料費：依公務汽、機車數量及規定之用油標準估列燃料費 5,765 千元，依業務發展需要估列各項耗用之油脂 90 千元及設備零件 9,329 千元。

(二)用品消耗：

- 1.服裝：為提升本行企業形象，統一製發供員工工作時穿著之服裝費，依預計人數估列 42,752 千元。

臺灣土地銀行股份有限公司

業務費用說明

中華民國 114 年度

2.辦公（事務）用品等費用，皆依業務發展需要情形估列，包括辦公（事務）用品 7,300 千元、報章雜誌 7,000 千元、農業與園藝用品 10,500 千元、電腦消耗品 22,170 千元及其他用品消耗 36,914 千元。

四、租金與利息：

(一)地租及水租：係一般土地租金估列 100 千元。

(二)房租：係一般房屋租金估列 5,059 千元。

(三)機器租金：係電腦租金及使用費，依業務需要估列 209,427 千元。

(四)交通及運輸設備租金：包括車租 1,753 千元及電信設備租金 3,863 千元。

(五)什項設備租金：包含海外單位金融資訊線路、租賃金庫門禁管制系統設備、總分支單位影印機及電報室高速印表機等租金，估列 25,824 千元。

五、折舊及攤銷：

(一)各項折舊：依固定資產耐用年數表按平均法估列，包括一般房屋折舊 247,691 千元、機械及設備折舊 397,971 千元、交通及運輸設備折舊 27,746 千元、什項設備折舊 66,148 千元、依國際財務報導準則第 16 號公報規定認列使用權資產，並於租賃期間提列使用權資產折舊 527,032 千元及租賃權益改良折舊 31,583 千元。

(二)攤銷：按平均法分五年攤銷電腦軟體 362,771 千元。

六、稅捐與規費：

(一)土地稅：依國內稅法規定估列一般土地地價稅 143,000 千元。

臺灣土地銀行股份有限公司

業務費用說明

中華民國 114 年度

- (二)房屋稅：依國內稅法規定估列一般房屋稅 36,100 千元。
- (三)消費與行為稅：包括營業稅 2,419,093 千元、印花稅 190,427 千元及使用牌照稅 2,551 千元。
- (四)規費：包括行政規費 44,506 千元、汽車燃料使用費 1,386 千元及其他規費 500 千元。

七、會費、補助、捐助與分攤：

- (一)會費：參酌以前年度實支情形及預計未來業務需要估列，包括國際組織會費 517 千元、學術團體會費 4,431 千元及職業團體會費 18,736 千元。
- (二)分攤：參酌以前年度實支情形及預計未來業務需要估列，包括分攤大樓管理費 61,666 千元及分攤其他費用 54,074 千元。

臺灣土地銀行股份有限公司

管理費用明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前 年 度	上 年 度	科 目		本 年 度 預 算 數		
		名 称	編 號	合 計	固 定	變 動
1,088,683	1,208,987	用人費用	5203011	1,237,022	1,162,498	74,524
611,832	726,789	正式員額薪資	52030111	748,235	748,235	
1,505	2,858	臨時人員薪資	52030112	2,976	2,976	
98,872	120,928	加班費	52030113	118,928	118,928	
835	1,205	津貼	52030114	1,205	1,205	
231,724	196,011	獎金	52030115	201,730	127,206	74,524
104,608	109,961	退休及卹償金	52030116	110,848	110,848	
39,306	51,235	福利費	52030118	53,100	53,100	
15,496	16,534	服務費用	5203012	16,213	16,213	
134	125	水電費	52030121	145	145	
3,188	3,475	郵電費	52030122	3,350	3,350	
10,524	11,050	旅運費	52030123	10,750	10,750	
1,250	1,200	印刷裝訂及公告費	52030124	1,300	1,300	
360	584	修理保養與保固費	52030125	584	584	
41	100	保險費	52030126	84	84	
10,677	12,953	材料及用品費	5203013	12,530	12,530	
368	438	使用材料費	52030131	424	424	
10,309	12,515	用品消耗	52030132	12,106	12,106	
1,041	1,220	折舊及攤銷	5203015	1,215	1,215	
1,041	1,220	房屋折舊	52030152	1,215	1,215	
31,054	32,446	稅捐與規費	5203016	32,266	32,266	
29,924	31,600	土地稅	52030162	31,105	31,105	
1,100	790	房屋稅	52030164	1,105	1,105	
18	31	消費與行為稅	52030165	31	31	
11	25	規費	52030167	25	25	
1,082	1,384	其他	5203019	1,694	1,694	
1,082	1,384	其他費用	52030191	1,694	1,694	
1,148,032	1,273,524	合 計		1,300,940	1,226,416	74,524

臺灣土地銀行股份有限公司

管理費用說明

中華民國 114 年度

一、用人費用：

(一)正式員額薪資：依行政院訂頒之「公營事業機構員工待遇授權訂定基本原則」及有關規定標準，並按本行預計員額估列，包括董事報酬 3,000 千元、職員薪金 701,828 千元及工員工資 43,407 千元。

(二)臨時人員薪資：依業務實際需要聘用工讀生之臨時工員工資，估列 2,976 千元。

(三)加班費：依業務發展需要估列，包含延長工時加班費 57,437 千元及未休假加班費 61,491 千元。

(四)津貼：係電腦機房工作人員輪班津貼，估列 1,205 千元。

(五)獎金：

- 1.績效獎金：經衡酌經營狀況、用人費用負擔情形等，在「公營事業機構員工待遇授權訂定基本原則」所定用人費用限額內，按員工 1.2 個月薪資總額核算估列 74,524 千元。至於獎金之核發，將於決算時，視實際經營成果，依規定覈實辦理。
- 2.考核獎金：依員工 2 個月薪資總額估列 124,206 千元。
- 3.其他獎金：係發給退休人員服務獎章獎勵金，估列 3,000 千元。

(六)退休及卹償金：

- 1.職員退休及離職金：依照勞動基準法及國際會計準則第 19 號「員工福利」規定辦理精算評估報告估列 104,817 千元。
- 2.工員退休及離職金：依照勞動基準法及國際會計準則第 19 號「員工福利」規定辦理精算評估報告估列 3,031 千元。
- 3.卹償金：依「公務人員執行職務意外傷亡慰問金發給辦法」估列 3,000 千元。

(七)福利費：

臺灣土地銀行股份有限公司

管理費用說明

中華民國 114 年度

- 1.分擔員工保險費：依照公教人員保險法、勞工保險條例及全民健康保險法之規定估列 50,030 千元。
- 2.傷病醫藥費：依行政院訂頒之「附屬單位預算共同項目編列作業規範」，估列首長健康檢查費及依職業安全衛生法第 20 條，估列員工健康檢查費，計 936 千元。
- 3.體育活動費：依行政院訂頒之「附屬單位預算共同項目編列作業規範」，按每人每年 600 元估列 448 千元。
- 4.退休福利費：包括早期退休人員年節照護金、退休人員紀念(品)牌及聯誼費等，估列 1,670 千元。
- 5.其他福利費：係在職亡故遺眷照護費用，估列 16 千元。

二、服務費用：

(一)水電費：依實際情形估列，包括宿舍電費 120 千元、宿舍水費 5 千元及煤氣費 20 千元。

(二)郵電費：依實際情形估列，包括郵費 1,850 千元及電話費 1,500 千元。

(三)旅運費：

1.國內旅費：係一般業務出差費用估列 10,300 千元。

2.其他旅運費：參酌業務發展需要估列 450 千元。

(四)印刷裝訂及公告費：係依業務發展需要估列之印刷及裝訂費 1,300 千元。

(五)修理保養與保固費：參照固定資產數量、新舊程度、使用情形及新增設備等估列，係交通及運輸設備修護費 584 千元。

(六)保險費：參照固定資產數量、使用情形及新增設備暨各管理單位與保險公司之合約等估列，係交通及運輸設備保險費 84 千元。

三、材料及用品費：

臺灣土地銀行股份有限公司

管理費用說明

中華民國 114 年度

(一)使用材料費：依公務車數量及規定之用油標準估列燃料費 73 千元及依業務發展需要估列之設備零件 351 千元。

(二)用品消耗：

1. 服裝：為提升本行企業形象，統一製發供員工工作時穿著之服裝費，依預計人數估列 5,968 千元。
2. 辦公（事務）用品等費用，皆依業務發展需要情形估列，包括辦公（事務）用品 350 千元、報章雜誌 1,200 千元、農業與園藝用品 1,600 千元及其他用品消耗 2,988 千元。

四、折舊及攤銷：

房屋折舊：依固定資產耐用年數表按平均法估列之宿舍折舊 1,215 千元。

五、稅捐與規費：

- (一) 土地稅：依國內稅法規定估列之宿舍基地地價稅 31,105 千元。
- (二) 房屋稅：依國內稅法規定估列之宿舍房屋稅 1,105 千元。
- (三) 消費與行為稅：係使用牌照稅估列 31 千元。
- (四) 規費：係汽車燃料使用費估列 25 千元。

六、其他：

其他費用：包括動員作業及演習費 609 千元、總分支單位滅火機換藥等消防用品 580 千元、端正政風經費 275 千元及其他雜支等 230 千元。

臺灣土地銀行股份有限公司

其他營業費用明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目		本 年 度 預 算 數		
		名 称	編 號	合 計	固 定	變 動
19,154	27,558	研究發展費用	529801	23,021	10,895	12,126
15,022	22,015	服務費用	5298012	18,187	8,015	10,172
2,160	2,605	印刷裝訂及公告費	52980124	3,007	3,007	
12,722	17,110	專業服務費	52980128	12,880	2,708	10,172
140	2,300	推展費	5298012B	2,300	2,300	
2,550	3,474	材料及用品費	5298013	2,880	2,880	
2,550	3,474	用品消耗	52980132	2,880	2,880	
1,582	2,069	稅捐與規費	5298016	1,954		1,954
1,582	2,069	規費	52980167	1,954		1,954
41,583	38,494	員工訓練費用	529802	49,460	40,970	8,490
38,620	31,786	服務費用	5298022	40,106	31,616	8,490
8,339	5,872	旅運費	52980223	8,490		8,490
263	407	印刷裝訂及公告費	52980224	418	418	
30,018	25,507	專業服務費	52980228	31,198	31,198	
2,964	6,708	材料及用品費	5298023	9,354	9,354	
2,964	6,708	用品消耗	52980232	9,354	9,354	
60,737	66,052	合 計		72,481	51,865	20,616

臺灣土地銀行股份有限公司

其他營業費用說明

中華民國 114 年度

一、研究發展費用：

(一) 服務費用：

1.印刷裝訂及公告費：係編印中英文年報及光碟製作、行訊及電子月刊暨編印永續報告書等印刷及裝訂費，估列 3,007 千元。

2.專業服務費：

(1)會計師及精算師公費：委請會計師出具發行永續發展債券報告等，估列 350 千元。

(2)工程及管理諮詢服務費：係申請專利、委請顧問辦理氣候風險相關資料及碳揭露計畫、辦理「ISO 14001 環境管理系統」、「ISO 14064-1 溫室氣體盤查」等顧問諮詢服務、辦理「ISO 50001 能源管理系統」認證、辦理綠色及永續定期存款顧問服務等，估列 9,822 千元。

(3)講課鐘點及稿費：年報及刊物等審稿、翻譯費用，估列 635 千元。

(4)委託調查研究費：委託專業機構辦理土地開發投資相關評估及規劃作業、委託財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會協助中小企業授信戶改善財務體質，辦理專案輔導計畫等費用，估列 1,160 千元。

(5)委託檢驗試驗費：因應政府 ESG 環境永續政策，辦理「ISO 14001 環境管理系統」、「ISO 14064-1 溫室氣體盤查」等驗證費用、辦理本行 TCFD 報告書之外部查核費用，估列 913 千元。

3.推展費：舉辦校園金融創新競賽、金融科技展及資訊展等活動參展及相關活動贈品，估列 2,300 千元。

臺灣土地銀行股份有限公司

其他營業費用說明

中華民國 114 年度

(二)材料及用品費：舉辦行務會議及各種業務會報費用 2,790 千元及其他用品消耗 90 千元。

(三)稅捐與規費：係申請專利等相關行政規費，估列 1,954 千元。

二、員工訓練費用：

係配合銀行業務多元化，提升行員專業知能，預計自行舉辦業務訓練班、理財專員訓練班及徵授信人員研習班等訓練，合計 55 種班別、110 班次；暨配合國外分行需要派員研習國外同業相關金融業務之訓練費用。

(一)服務費用：參酌實際業務需要估列，包括國內旅費 8,490 千元、印製教材資料之印刷及裝訂費 418 千元、敦聘講師之講課鐘點及稿費 3,324 千元(含員工協助方案 98 千元)、參加各種專業訓練班之教育訓練費 27,874 千元。

(二)材料及用品費：參酌實際業務需要估列，包括報章雜誌 110 千元、學員訓練及講習餐費 9,044 千元及其他用品消耗 200 千元。

臺灣土地銀行股份有限公司

營業外費用明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前 年 度	上 年 度	科 目		本 年 度 預 算 數		
		決 算 數	預 算 數	名 称	編 號	合 計
2,372,468	2,311,723	其他營業外費用		5998	2,078,754	468,890
194,868	202,402	投資性不動產費用		599801	200,727	200,727
6,187	10,457	折舊及攤銷		5998015	8,322	8,322
6,187	10,457	其他折舊性資產折舊		59980157	8,322	8,322
188,681	191,945	稅捐與規費		5998016	192,405	192,405
186,795	190,000	土地稅		59980162	190,500	190,500
1,886	1,945	房屋稅		59980164	1,905	1,905
1,940,038	1,837,742	優存超額利息		599807	1,609,864	1,609,864
1,940,038	1,837,742	租金與利息		5998074	1,609,864	1,609,864
1,940,038	1,837,742	利息		59980746	1,609,864	1,609,864
8,004	3,300	資產報廢損失		599835	2,370	2,370
8,004	3,300	損失與賠償給付		5998358	2,370	2,370
8,004	3,300	各項損失		59983581	2,370	2,370
212		災害損失		599836		
212		損失與賠償給付		5998368		
212		各項損失		59983681		
229,346	268,279	什項費用		599898	265,793	265,793
102,198	105,429	用人費用		5998981	103,383	103,383
102,198	105,429	福利費		59989818	103,383	103,383
124,398	159,550	會費、補助、捐助與分攤		5998987	159,410	159,410
124,398	159,550	補助及捐助		59989872	159,410	159,410
2,750	3,300	其他		5998989	3,000	3,000
2,750	3,300	其他費用		59989891	3,000	3,000
2,372,468	2,311,723	合 計			2,078,754	468,890
						1,609,864

臺灣土地銀行股份有限公司

營業外費用說明

中華民國 114 年度

其他營業外費用：

一、投資性不動產費用：

(一)折舊及攤銷：係本行非自用不動產依固定資產預計耐用年數，按平均法估列其他折舊性資產折舊 8,322 千元。

(二)稅捐與規費：係本行非自用不動產依國內稅法規定，估列一般土地地價稅 190,500 千元及一般房屋稅 1,905 千元。

二、優存超額利息：

本行員工優惠存款息所生之超額利息估列 1,609,864 千元，其中現職人員編列 335,121 千元，退休人員編列 1,274,743 千元。

三、資產報廢損失：參見第 79 頁資產報廢明細表。

四、什項費用：

(一)用人費用：依全民健康保險法之規定，估列分擔員工眷口保險費 103,383 千元。

(二)會費、補助、捐助與分攤：

1.補助政府機關(構)：係配合行政院政策推動「國家重點領域產學合作及人才培育創新條例」，補助台灣金融服務業聯合總會暨台灣金融研訓院籌設之國際金融學院、設置公立學校獎助學金及學術回饋金等，估列 10,780 千元。

2.捐助國內團體：為應業務推展需要，捐助財團法人中小企業信用保證基金、財團法人農業信用保證基金，暨參與區域型公益社團活動及回饋社會公益捐款等，估列 148,000 千元。

3.捐助私校：係設置獎助學金估列 630 千元。

(三)其他：係依業務需要估列之其他雜支費用 3,000 千元。

貳、現金流量明細科目

臺灣土地銀行股份有限公司

固定資產建設改良擴充明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

項目		不動產、廠房及設備						投資性 不動產	合計
名稱	編號	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備	租賃權益改良	小計		
一般建築及設備計畫	952	245,798	676,753	28,118	74,822	37,940	1,063,431		1,063,431
分年性項目	9521	36,049					36,049		36,049
一次性項目	9522	209,749	676,753	28,118	74,822	37,940	1,027,382		1,027,382
合計		245,798	676,753	28,118	74,822	37,940	1,063,431		1,063,431

備註：配合新設分行增購之資本支出預算，須俟奉准設立後始得動支。

臺灣土地銀行

固定資產建設改良
中華民國

項 目		自 有 資 金				
名 稱	編 號	營 運 資 金	出 售 不	增 資	其 他	小 計
			適用資產			金 額
一般建築及設備計畫	952	1,063,431				1,063,431 100.00
分年性項目	9521	36,049				36,049 100.00
一次性項目	9522	1,027,382				1,027,382 100.00
合 計		1,063,431				1,063,431 100.00

股份有限公司

擴充資金來源明細表

114 年度

單位：新臺幣千元

外 借 資 金			合 計			
國 內 借 款		國外借款	小 計		金 額	%
銀 行 借 款	公 司 債		金 額	%		
					1,063,431	100.00
					36,049	100.00
					1,027,382	100.00
					1,063,431	100.00

臺灣土地銀行
固定資產建設改良擴充
 中華民國

項 目		全 部					
		資 金 來 源				外借資金	
名 稱	編 號	投資總額	自 有 資 金				
			營運資金	出售不適用資產	增資		
一般建築及設備計畫	952	1,774,172	1,774,172				
分年性項目	9521	746,790	746,790				
一次性項目	9522	1,027,382	1,027,382				
合 計		1,774,172	1,774,172				

股份有限公司

計畫預期進度明細表

114 年度

單位：新臺幣千元

計畫					預算數			
目標能量	進度起訖 年 月	資 金 成本率	現 值 報酬率	收 回 年 限	本 年 度		截至本年度累計	
					金 領	占全部 計畫%	金 領	占全部 計畫%
	114.1-114.12				1,063,431	59.94	1,068,781	60.24
					36,049	4.83	41,399	5.54
					1,027,382	100.00	1,027,382	100.00
					1,063,431	59.94	1,068,781	60.24

臺灣土地銀行股份有限公司

資產折舊明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

項 目	不動產、廠房及設備						投 資 性 不動產 (房屋及建築)	其 他	合 計
	土 地 改 良 物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什 項 設 備	租 賃 權 益 改 良			
前年度決算資產原值	11,748	12,481,265	2,923,037	395,181	851,962	126,409	1,857,267	2,088,147	20,735,016
上年度預計增減資產原值		135,413	372,828	24,391	-20,531	95,954	8,256	577,364	1,193,675
本年度預計增減資產原值		214,883	553,986	3,086	37,129	30,300	17,674	722,398	1,579,456
資產重估增值額									
累計減損數									
本年度年底資產總額	11,748	12,831,561	3,849,851	422,658	868,560	252,663	1,883,197	3,387,909	23,508,147
折舊方法	平均法	平均法	平均法	平均法	平均法	平均法	平均法	平均法	
折舊率									
本年度應提折舊		248,906	397,971	27,746	66,148	31,583	39,322	527,032	1,338,708
其他營業成本							31,000		31,000
業務費用		247,691	397,971	27,746	66,148	31,583		527,032	1,298,171
管理費用		1,215							1,215
營業外費用							8,322		8,322
合 計		248,906	397,971	27,746	66,148	31,583	39,322	527,032	1,338,708

註：表列「其他」欄：係表達使用權資產之資訊。

臺灣土地銀行股份有限公司

資產變賣明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

科 目		帳 面 價 值					變 賣 收 入			盈餘 或 虧損
名 稱	編 號	成 本 或 重 估 增 值	已 提 折 舊 額	減 損 調 整 數	淨 額	總 收 入	處 理 費	淨 收 入		
投資性不動產	944110	58,407	78		58,329	209,273		209,273	150,944	
土地		56,081			56,081	169,958		169,958	113,877	
房屋及建築		2,326	78		2,248	39,315		39,315	37,067	
合 計		58,407	78		58,329	209,273		209,273	150,944	

臺灣土地銀行股份有限公司

資產變賣說明

中華民國 114 年度

投資性不動產：

土地：

1. 本行所屬台北市大安區，參與都市更新分回之土地標售。
2. 本行所屬高雄市三民區、台中市北區及南區等土地，配合政府都市更新政策之推行，辦理公共設施用地、無法活化利用之土地標售。

房屋及建築：

係本行所屬台北市大安區，參與都市更新分回之房屋標售。

臺灣土地銀行股份有限公司

資產報廢明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

科 目		帳 面 價 值						殘餘價值	報廢損失
名 称	編 號	成 本 或 重 估 價 值	已 折 舊 額	提 蘭 額	減 調 數	損 數	淨 額		
不動產、廠房及設備		243,348	240,978				2,370		2,370
機械及設備	946030	172,983	171,251				1,732		1,732
交通及運輸設備	946040	25,032	24,780				252		252
什項設備	946050	37,693	37,307				386		386
租賃權益改良	946060	7,640	7,640						
合 計		243,348	240,978				2,370		2,370

臺灣土地銀行
資金轉投資及
中華民國

轉 投 資 事 業				投 資 金 額		
名 稱	編 號	年 終 實 收 資 本 總 額	發 行 股 數	以 前 年 度 已 投 資	本 年 度 增 減 (-) 投 資	投 資 淨 額
臺灣證券交易所股份有限公司	910090	14,534,380	1,453,437,991	500,150		500,150
台灣糖業股份有限公司	910640	56,611,310	5,661,131,030			
台灣電力股份有限公司	910650	630,000,000	63,000,000,000	432,022		432,022
中國建築經理股份有限公司	911250	648,000	64,800,000	14,245		14,245
臺灣集中保管結算所股份有限公司	911280	7,325,242	732,524,242	780		780
台北外匯經紀股份有限公司	911470	198,200	19,820,000	7,000		7,000
臺灣期貨交易所股份有限公司	911480	5,901,817	590,181,683	674,151		674,151
財宏科技股份有限公司	911759	220,000	22,000,000	19,285		19,285
財金資訊股份有限公司	911870	6,786,000	678,600,000	60,594		60,594
臺灣中小企業銀行股份有限公司	911940	92,386,956	9,238,695,567	806,368		806,368
台灣金聯資產管理股份有限公司	911955	10,572,000	1,057,200,000	600,000		600,000
台灣金融資產服務股份有限公司	911965	1,700,000	170,000,000	50,000		50,000
臺灣產物保險股份有限公司	912000	3,622,004	362,200,400	39,976		39,976
中華貿易開發股份有限公司	912040	655,200	65,520,000	12,501		12,501
臺灣中華日報社股份有限公司	912050	458,295	45,829,536			
元大金融控股股份有限公司	912110	126,890,824	12,689,082,377	461,358		461,358
兆豐金融控股股份有限公司	912130	144,013,381	14,401,338,138	275,180		275,180
保德信證券投資信託股份有限公司	912150	300,000	30,000,000	8,991		8,991
陽光資產管理股份有限公司	912610	59,990	5,999,001	592		592
臺灣行動支付股份有限公司	912880	600,000	60,000,000	12,000		12,000
臺灣金融聯合都市更新服務股份有限公司	912940	500,000	50,000,000	25,000		25,000
合 計				4,000,193		4,000,193

股份有限公司

其盈虧明細表

114 年度

單位：新臺幣千元

持 股 比 率		現 金 股 利 或 採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額			
年 終 預 計	占 發 行	本 年 度 預 算		上 年 度	前 年 度
		股 數	%		
持 有 股 數	股 數 %	每 股(元)	總 額	預 算 總 額	決 算 總 額
49,868,022	3.43	2.70	120,218	93,837	83,042
4,233,752	0.07	1.00	4,234	4,234	2,117
53,789,413	0.09				
5,394,600	8.33	1.00	5,395	2,697	5,934
523,813	0.07				1,211
700,000	3.53	7.00	4,900	4,900	6,160
18,885,799	3.20	2.50	45,399	42,596	41,355
888,081	4.04				
8,583,711	1.26	2.40	20,601	15,847	18,158
167,552,651	1.81	0.20	31,614	29,824	14,563
60,000,000	5.68	0.66	39,600	39,000	39,600
5,000,000	2.94				725
10,237,317	2.83	0.50	5,119	5,119	10,237
1,250,110	1.91				
31,441	0.07				
150,920,649	1.19				118,952
61,366,943	0.43	1.50	92,050	85,163	73,951
2,631,437	8.77				
59,198	0.99	1.16	69	75	80
1,200,000	2.00				
2,500,000	5.00				
605,616,937			369,199	323,292	416,085

臺灣土地銀行股份有限公司
資金轉投資及其盈虧明細表附註
中華民國 114 年度

- 一、 為參與兆豐金融控股股份有限公司現金增資認購股權，經報奉行政院 113 年 1 月 18 日院授財會字第 11309902300 號函准予 113 年度先行增加投資金額 41,317 千元，並補辦 114 年度預算。
- 二、 為向富邦綜合證券股份有限公司認購所持有之臺灣證券交易所股份有限公司股權，經報奉行政院 113 年 1 月 5 日院授主基營字第 1130200004 號函准予 113 年度先行增加投資金額 428,150 千元，並補辦 114 年度預算。
- 三、 表內所列股利僅係現金股利不包括股票股利。
114 年度預計獲配股票股利共計新臺幣 155,535 千元，係臺灣證券交易所(股)股票股利計 5,343,002 股，每股面額 10 元，共計 53,430 千元；臺灣期貨交易所(股)股票股利計 726,376 股，每股面額 10 元，共計 7,264 千元；臺灣中小企業銀行(股)股票股利計 9,484,112 股，每股面額 10 元，共計 94,841 千元，全部係一般性投資。

臺灣土地銀行股份有限公司

土地開發投資明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

名稱	上年度預算 累積投資餘 額(調整後)	本年度估計數				說明
		投資額	回收數	累積投資 餘額	平均餘額	
1. 臺北市敦和辦公大樓開發案	455,727	15,000		470,727	463,227	預估維護改善工程費及汰換2F-4F空調系統。
2. 臺北市潮州大樓開發案	160,017	1,500		161,517	160,767	預估維護改善工程費。
3. 臺北市金和大樓開發案	88,961	1,500		90,461	89,711	預估維護改善工程費。
4. 高雄市博愛路捷運車站共構開發案	1,816,983	2,000		1,818,983	1,817,983	預估維護改善工程費。
5. 臺北市永康街開發案	109,032			109,032	109,032	
6. 臺中干城重劃區開發案	318,229			318,229	318,229	
7. 其他土地開發利用	149,846			149,846	149,846	
合計	3,098,795	20,000		3,118,795	3,108,795	

臺灣土地銀行股份有限公司

資本增減與股額明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

項 目		期初資本額		本 年 度 增 減 額		期 末 資 本 額			
名 稱	編 號	實收資本	預收資本	現 金	轉 帳	實 收 資 本			預收資本
						股 數	每 股 金 額(元)	%	
中央政府資本 財政部	942010	86,200,000				8,620,000,000	10.00	86,200,000	100.00
		86,200,000				8,620,000,000	10.00	86,200,000	100.00
合 計		86,200,000				8,620,000,000	10.00	86,200,000	100.00

參、附 表 [分 析 表]

臺灣土地銀行股份有限公司

利息收入分析表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

明 細 科 目		營 運 量	利 率	利 息			說 明
				外 幣	折 合 率	新 臺 幣	
放 款		2,291,100,000				56,248,440	
貼 現		963,487				25,910	
新台幣戶		958,000	2.681%			25,683	
美金戶		5,487	4.141%			227	
透 支		5,660				130	
新台幣戶		5,660	2.304%			130	
擔 保 透 支		102,620				2,626	
新台幣戶		102,620	2.559%			2,626	
短 期 放 款		95,306,447				1,790,380	
新台幣戶		60,451,838	1.820%			1,100,163	
新台幣戶		13,731	3.341%			459	
新台幣戶		12,643,087	1.000%			126,431	
新台幣戶		12,643,087	1.000%			126,431	
美金戶		852,181	4.727%			40,283	
美金戶		6,872,615	4.727%			324,868	
美金戶		139,449	6.090%			8,492	
美金戶		332,441	3.850%			12,799	
美金戶		427,921	3.770%			16,133	
美金戶		930,097	3.690%			34,321	
短 期 擔 保 放 款		67,072,567				1,807,951	
新台幣戶		25,534,259	2.092%			534,151	
新台幣戶		1,250,000	4.300%			53,750	證券融資
新台幣戶		36,263,948	2.901%			1,051,981	
新台幣戶		601,402	4.475%			26,913	
美金戶		273,634	4.727%			12,935	
美金戶		547,298	4.165%			22,795	
美金戶		3,014	4.700%			142	
美金戶		334,323	4.340%			14,510	
美金戶		1,070,117	3.290%			35,207	
美金戶		361,869	4.310%			15,597	
美金戶		832,703	4.800%			39,970	
中 期 放 款		370,940,222				11,776,164	
新台幣戶		231,244,142	2.200%			5,087,140	
新台幣戶		31,950,155	2.131%			680,826	
新台幣戶		4,279,000	1.531%			65,507	

臺灣土地銀行股份有限公司

利息收入分析表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

明 細 科 目		營 運 量	利 率	利 息			說 明
				外 幣	折 合 率	新 臺 幣	
美金戶		37,376,584	4.893%			1,828,836	
美金戶		10,349,804	6.461%			668,693	
美金戶		12,863,113	6.430%			827,098	
美金戶		14,183,477	5.620%			797,111	
美金戶		7,675,900	4.090%			313,944	
美金戶		1,279,105	4.570%			58,455	
美金戶		1,100,602	5.790%			63,725	
美金戶		18,638,340	7.430%			1,384,829	
中期擔保放款		497,263,806				12,898,807	
新台幣戶		457,305,705	2.406%			11,002,318	
新台幣戶		10,985,015	2.441%			268,133	
新台幣戶		50,100	0.771%			386	
美金戶		2,880,545	4.385%			126,312	
美金戶		14,168,105	6.461%			915,390	
美金戶		909,476	5.640%			51,294	
美金戶		2,320,219	4.590%			106,498	
美金戶		3,032,361	3.700%			112,197	
美金戶		1,504,635	4.390%			66,053	
美金戶		1,748,320	7.430%			129,900	
美金戶		2,359,325	5.100%			120,326	
長 期 放 款		28,279,700				1,032,241	
新台幣戶		13,453,026	2.449%			329,451	
新台幣戶		2,747,188	2.391%			65,683	
美金戶		10,050,123	4.985%			500,999	
美金戶		1,467,403	6.430%			94,354	
美金戶		561,960	7.430%			41,754	
長 期 擔 保 放 款		1,231,165,491				26,914,231	
新台幣戶		195,602,750	2.247%			4,394,998	
新台幣戶		1,021,239,963	2.141%			21,863,726	
新台幣戶		12,000	2.531%			304	
美金戶		8,634,203	4.231%			365,313	
美金戶		168,480	6.461%			10,885	
美金戶		473,565	6.430%			30,450	
美金戶		1,737,235	4.160%			72,269	
美金戶		656,990	5.340%			35,083	

臺灣土地銀行股份有限公司

利息收入分析表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

明 細 科 目	編 號	營 運 量	利 率	利 息			說 明
				外 幣	折 合 率	新 臺 幣	
美金戶		280,980	7.430%			20,877	
美金戶		2,359,325	5.100%			120,326	
存款準備金息		75,507,271				591,237	
新台幣戶		75,507,271	0.783%			591,237	
存放央行(轉存款)		26,000,000				241,800	
新台幣戶		26,000,000	0.930%			241,800	
存放銀行同業息		7,842,968				235,944	
新台幣戶		992,000	0.150%			1,488	
新台幣戶		1,298,400	2.600%			33,758	
美金戶		379,519	6.142%			23,312	
美金戶		372,673	0.265%			988	
美金戶		192,325	0.540%			1,039	
美金戶		1,092,700	2.600%			28,410	
美金戶		749,261	1.950%			14,611	
美金戶		1,940,838	5.010%			97,236	
美金戶		624,400	5.300%			33,093	
美金戶		200,852	1.000%			2,009	
拆放銀行同業息		100,047,429				3,482,744	
新台幣戶		7,000,000	0.740%			51,800	
新台幣戶		39,460,738	3.630%			1,432,425	
美金戶		33,347,768	3.500%			1,167,172	
美金戶		5,413,246	3.835%			207,572	
美金戶		6,244,000	5.707%			356,345	
美金戶		2,218,996	3.220%			71,452	
美金戶		2,809,800	2.850%			80,079	
美金戶		833,014	1.480%			12,329	
美金戶		2,095,467	2.970%			62,235	
美金戶		624,400	6.620%			41,335	
債票券息						10,671,953	
新台幣戶						5,413,555	
美金戶		53,074,000	3.400%			1,804,516	
美金戶		53,074,000	3.400%			1,804,516	
美金戶		6,188,852	5.360%			331,713	
美金戶		5,836,095	4.647%			271,203	
美金戶		3,901,876	5.130%			200,166	

臺灣土地銀行股份有限公司

利息收入分析表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

明 細 科 目		營 運 量	利 率	利 息			說 明
				外 幣	折 合 率	新 臺 幣	
美金戶		5,748,646	4.980%			286,283	
美金戶		6,868,400	6.700%			460,183	
美金戶		2,348,649	4.250%			99,818	
其他利息						49,813	
買入匯款息		51,000				77	
新台幣戶		51,000	0.150%			77	
出口押匯息		3,889				161	
美金戶		3,889	4.141%			161	
信用循環息						49,200	
新台幣戶						49,200	
押租金息						130	
新台幣戶						130	
其他						245	
新台幣戶						245	
合 計						71,521,931	

臺灣土地銀行股份有限公司

手續費收入分析表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

明 細 科 目	摘 要		手 繢 費		說 明		
	名 称	編 號	營 業 金 額	費 率			
匯費收入					96,763		
新台幣戶					94,260		
美金戶					2,503		
退票費					59		
新台幣戶					59		
保管費					147,790		
新台幣戶					147,790		
保證費			64,000,000			386,762	
新台幣戶			62,961,586			378,713	
美金戶			1,038,414			8,049	
代理費					164,458		
代放款手續費			23,000,000			116,517	
新台幣戶			23,000,000			116,517	
代售金銀幣					2,497		
新台幣戶					2,497		
代理費(代收業務)					45,444		
新台幣戶					45,444		
承兌費					192		
新台幣戶					192		
帳戶管理費					10,767		
新台幣戶					863		
美金戶					9,904		
開狀費					30,370		
新台幣戶					28,230		
美金戶					2,140		
有價證券簽證			33,000,000			6,600	
新台幣戶			33,000,000	0.0200%			6,600
信託投資費					153,671		
新台幣戶					153,671		
出口押匯費					7,975		
新台幣戶					7,580		
美金戶					395		
受託費					8,113		
新台幣戶					7,580		
美金戶					533		
保兌費					195		
新台幣戶					195		

臺灣土地銀行股份有限公司

手續費收入分析表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

明 細 科 目	摘 要		手 繢 費		說 明
	名 称	編 號	營 業 金 額	費 率	
信用狀通知費					727
新台幣戶					720
美金戶					7
跨行手續費					21,357
新台幣戶					21,357
金融卡款項					4,659
新台幣戶					4,659
信用卡費					172,143
新台幣戶					172,143
收單手續費					451,100
新台幣戶					451,100
信用消費違約息					1,320
新台幣戶					1,320
電子商務					17,894
新台幣戶					17,894
開發基金					48,606
新台幣戶					48,606
信託通路費					101,366
新台幣戶					101,366
信託管理費					211,790
新台幣戶					211,790
九二一專案貸款					498
新台幣戶					498
臨櫃服務					10,471
新台幣戶					10,471
進口什項收入					33,783
新台幣戶					32,680
美金戶					1,103
其他					77,880
新台幣戶					56,550
美金戶					21,330
全國性繳費(稅)					4,361
新台幣戶					4,361
聯貸					503,645
新台幣戶					328,000
美金戶					175,645
預約付款融資手續費					15

臺灣土地銀行股份有限公司

手續費收入分析表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

明 細 科 目	名 称	編 號	摘 要		手 續 費		說 明
			營 業 金 額	費 率	外 幣	折 合 率	
新台幣戶						15	
金融卡發卡手續費						3,515	
新台幣戶						3,515	
開辦費						211,198	
新台幣戶						211,198	
其他授信手續費						85,387	
新台幣戶						85,387	
ACH媒體自動交換						29,940	
新台幣戶						29,940	
電子金融業務						80,750	
新台幣戶						80,750	
協商服務費						515	
新台幣戶						515	
異業結盟						2,227	
新台幣戶						2,227	
黃金存摺						250	
新台幣戶						250	
POS機繳款						42	
新台幣戶						42	
ATM一般繳費						533	
新台幣戶						533	
公務機關查詢費						5,175	
新台幣戶						5,175	
憑證卡費用						407	
新台幣戶						407	
憑證費用						8	
新台幣戶						8	
人身保險						458,240	
新台幣戶						458,240	
產物保險						69,540	
新台幣戶						69,540	
合 計						3,623,057	

臺灣土地銀行股份有限公司

利息費用分析表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

明 細 科 目		營 運 量	利 率	利 息		說 明
				外 幣	折 合 率	
名 稱	編 號	營 運 量	利 率	外 幣	折 合 率	新 臺 幣
支 票 存 款		25,947,111				0
新台幣戶		25,916,375	0.000%			0
美金戶		10,219	0.000%			0
美金戶		6,468	0.000%			0
美金戶		14,049	0.000%			0
活 期 存 款		506,263,898				2,490,982
活期存款		397,535,592				2,227,825
新台幣戶		395,400,527	0.560%			2,214,243
美金戶		12,508	0.000%			0
美金戶		1,008,063	0.230%			2,319
美金戶		695,946	0.840%			5,846
美金戶		193,107	0.350%			676
美金戶		182,738	1.730%			3,161
美金戶		42,703	3.700%			1,580
外匯活期存款		108,728,306				263,157
新台幣戶		104,345,018	0.125%			130,431
美金戶		4,383,288	3.028%			132,726
定 期 存 款		714,111,480				12,271,029
美金戶		11,820,720	4.807%			568,278
美金戶		10,780,334	5.373%			579,227
美金戶		9,318,483	4.580%			426,787
美金戶		428,195	2.420%			10,362
美金戶		81,244	1.360%			1,105
美金戶		4,683	1.550%			73
美金戶		20,293	3.700%			751
美金戶		384,324	3.700%			14,220
一個月期		27,431,400				301,745
新台幣戶		12,758,088	1.100%			140,339
新台幣戶		14,673,312	1.100%			161,406
三個月期		72,804,678				844,534
新台幣戶		43,543,646	1.160%			505,106
新台幣戶		29,261,032	1.160%			339,428
六個月期		104,160,171				1,390,538
新台幣戶		47,992,362	1.335%			640,698
新台幣戶		56,167,809	1.335%			749,840

臺灣土地銀行股份有限公司

利息費用分析表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

明 細 科 目		營 運 量	利 率	利 息		說 明
				外 幣	折 合 率	
名 称	編號	營 運 量	利 率	外 幣	折 合 率	新 臺 幣
九個月期		49,256,088				714,214
新台幣戶		43,652,397	1.450%			632,960
新台幣戶		5,603,691	1.450%			81,254
一年期		237,897,558				3,746,886
新台幣戶		178,350,416	1.575%			2,809,019
新台幣戶		59,547,142	1.575%			937,867
二年期		1,509,421				23,815
新台幣戶		671,637	1.575%			10,578
新台幣戶		837,784	1.580%			13,237
三年期		1,945,432				30,798
新台幣戶		753,200	1.580%			11,901
新台幣戶		1,192,232	1.585%			18,897
可轉讓定期存單		700,839				2,313
新台幣戶		700,839	0.330%			2,313
外匯定期存款		185,567,617				3,615,383
新台幣戶		111,324,229	0.660%			734,740
美金戶		74,243,388	3.880%			2,880,643
郵匯局轉存款		297,335,949				4,311,538
六個月期		154,793,095				2,066,488
新台幣戶		154,793,095	1.335%			2,066,488
一年期		142,542,854				2,245,050
新台幣戶		142,542,854	1.575%			2,245,050
公 庫 存 款		163,900,000				1,658,156
公庫存款(支存)		3,310,298				0
新台幣戶		3,310,298	0.000%			0
公庫存款(活期)		58,915,147				377,057
新台幣戶		58,915,147	0.640%			377,057
公庫存款(定期)		101,674,555				1,281,099
新台幣戶		101,674,555	1.260%			1,281,099
活期儲蓄存款		600,583,099				4,559,399
活期儲蓄存款		538,883,505				4,041,626
新台幣戶		538,883,505	0.750%			4,041,626
活期儲蓄存款		55,102,368				435,309

臺灣土地銀行股份有限公司

利息費用分析表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

明 細 科 目		營 運 量	利 率	利 息		說 明
名 稱	編 號			外 幣	折 合 率	
新台幣戶		55,102,368	0.790%			新資轉帳戶
行員活期儲蓄存款		6,597,226			82,464	
新台幣戶		2,704,760	1.600%		43,276	現職員工存款
新台幣戶		2,366,079	0.620%		14,670	
新台幣戶		638,224	1.615%		10,307	行員自提儲金
新台幣戶		888,163	1.600%		14,211	行員自提儲金
定期儲蓄存款		625,458,463			10,012,520	
一 年 期		112,182,562			1,794,921	
新台幣戶		112,182,562	1.600%		1,794,921	固定利率
一 年 期		426,690,072			6,827,041	
新台幣戶		426,690,072	1.600%		6,827,041	機動利率
二 年 期		6,908,701			110,539	
新台幣戶		6,908,701	1.600%		110,539	固定利率
二 年 期		44,047,122			706,956	
新台幣戶		44,047,122	1.605%		706,956	機動利率
三 年 期		6,494,843			104,567	
新台幣戶		6,494,843	1.610%		104,567	固定利率
三 年 期		15,556,409			251,236	
新台幣戶		15,556,409	1.615%		251,236	機動利率
行員定期儲蓄存款		13,578,754			217,260	
新台幣戶		13,578,754	1.600%		217,260	行員退休金存款
債券息		94,700,000			1,196,422	
金融債券息		90,700,000			1,170,422	
新台幣戶		14,200,000	1.835%		260,500	次順位金融債券
新台幣戶		1,700,000	1.950%		5,525	(預計114年11月初發行)
新台幣戶		26,000,000	1.729%		449,449	無到期日非累積次順位金融債券
新台幣戶		13,800,000	3.200%		143,467	(其中100億元114年7月底發行，38億元11月底發行)
新台幣戶		25,000,000	0.996%		248,981	主順位金融債券
新台幣戶		10,000,000	1.500%		62,500	(預計114年7月底發行)
其他債券息		4,000,000			26,000	
新台幣戶		4,000,000	0.650%		26,000	附買回債券
央行其他融資		1,144,670			44,413	
美金戶		1,144,670	3.880%		44,413	

臺灣土地銀行股份有限公司

利息費用分析表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

明 細 科 目		營 運 量	利 率	利 息		說 明
名 稱	編 號			外 幣	折 合 率	
銀行同業存款(活期)		2,553,655				7,500
新台幣戶		2,500,000	0.300%			7,500
美金戶		6,142	0.000%			0
美金戶		20,651	0.000%			0
美金戶		19,837	0.000%			0
美金戶		7,025	0.000%			0
銀行同業存款(定期)		1,332,872				41,358
美金戶		312,200	2.850%			8,898
美金戶		428,087	2.530%			10,831
美金戶		592,585	3.650%			21,629
透支銀行同業		920				48
新台幣戶		920	5.250%			48
銀行同業拆放		174,399,811				6,294,807
新台幣戶		20,000,000	0.680%			136,000
新台幣戶		41,484,695	3.620%			1,501,746
美金戶		16,360,470	3.644%			596,176
美金戶		20,002,107	4.188%			837,630
美金戶		14,392,420	5.290%			761,359
美金戶		15,020,545	3.870%			581,295
美金戶		9,366,000	2.750%			257,565
美金戶		2,372,031	2.530%			60,012
美金戶		1,250,179	3.450%			43,131
美金戶		26,849,200	4.660%			1,251,173
美金戶		7,302,164	3.680%			268,720
其 他 利 息						26,759
融券息		120,000				240
新台幣戶		60,000	0.200%			120
新台幣戶		60,000	0.200%			120
什項息						3,000
新台幣戶						3,000
租賃利息						23,519
新台幣戶						15,684
美金戶						7,835
合 計						42,914,931

臺灣土地銀行股份有限公司

手續費用分析表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

明 細 科 目		摘 要		手 繢 費			說 明
名 称	編 號	營 業 金 額	費 率	外 幣	折 合 率	新 臺 幣	
匯費支出						407	
新台幣戶						80	
美金戶						327	
託辦費						438	
新台幣戶						438	
票據交換所自動化服務費						70,697	
新台幣戶						70,697	
信用卡費用						551,430	
新台幣戶						551,430	
跨行手續費						175,637	
新台幣戶						175,637	
轉融券手續費						250	
新台幣戶						250	
金融卡款項						3,122	
新台幣戶						3,122	
電子商務						26,995	
新台幣戶						26,995	
聯貸						9,390	
新台幣戶						2,000	
美金戶						7,390	
臺支手續費						528	
新台幣戶						528	
其他						83,369	
新台幣戶						54,782	
美金戶						28,587	
信託手續費						19,324	
新台幣戶						19,324	
協商服務費						1,000	
新台幣戶						1,000	
減免跨行匯兌費用						9,706	
新台幣戶						9,706	
合 計						952,293	

臺灣土地銀行股份有限公司

證券經紀及承銷費用分析表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

明 細 科 目		摘 要		金 額			說 明
名 称	編 號	營 業 金 額	費 率	外 幣	折 合	新 臺 幣	
服務費用	510307 2					55,061	
水電費	510307 21					1,610	
工作場所電費	510307 2102					1,550	
工作場所水費	510307 2104					60	
郵電費	510307 22					7,932	
郵費	510307 2201					970	
電話費	510307 2202					1,390	
數據通信費	510307 2204					5,572	
旅運費	510307 23					180	
國內旅費	510307 2301					150	
其他旅運費	510307 2398					30	
印刷裝訂及公告費	510307 24					650	
印刷及裝訂費	510307 2401					650	
修理保養與保固費	510307 25					4,470	
一般房屋修護費	510307 2502					150	
機械及設備修護費	510307 2505					3,220	
交通及運輸設備修護費	510307 2506					550	
什項設備修護費	510307 2507					550	
棧儲、包裝、代理及加工費	510307 27					34,574	
佣金、匯費及手續費	510307 2706					31,594	
外包費	510307 2709					2,980	
專業服務費	510307 28					4,645	
講課鐘點及稿費	510307 2805					40	
電腦軟體服務費	510307 2809					4,605	
推展費	510307 2B					1,000	
推展費	510307 2B01					1,000	
材料及用品費	510307 3					802	
使用材料費	510307 31					30	
設備零件	510307 3106					30	
用品消耗	510307 32					772	

臺灣土地銀行股份有限公司

證券經紀及承銷費用分析表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

明細科目		摘要		金額			說明
名稱	編號	營業金額	費率	外幣	折合率	新臺幣	
辦公(事務)用品	510307 3201					80	
報章雜誌	510307 3202					100	
農業與園藝用品	510307 3203					80	
食品	510307 3206					20	
其他用品消耗	510307 3298					492	
租金與利息	510307 4					11,548	
機器租金	510307 43					6,928	
電腦租金及使用費	510307 4301					6,928	
交通及運輸設備租金	510307 44					20	
車租	510307 4402					20	
什項設備租金	510307 45					4,600	
什項設備租金	510307 4501					4,600	
稅捐與規費	510307 6					6,376	
消費與行為稅	510307 65					6,376	
營業稅	510307 6505					6,145	
印花稅	510307 6506					231	
會費、補助、捐助與分攤	510307 7					330	
會費	510307 71					330	
職業團體會費	510307 7103					330	
合計						74,117	

戊、預 算 參 考 表

臺灣土地銀行股份有限公司

資產負債預計表
中華民國114年12月31日

單位：新臺幣千元

112年 12月31日 實際數	科 目		114年 12月31日 預計數	113年 12月31日 預計數	比較增 減(-)數
	名 稱	編 號			
3,391,166,106	資產	1	3,501,999,518	3,435,473,238	66,526,280
704,604,488	流動資產	11	750,769,432	717,767,954	33,001,478
20,621,450	現金	1101	24,223,243	22,665,974	1,557,269
8,413,728	庫存現金	110101	10,544,600	10,385,806	158,794
9,356	零用及週轉金	110104	9,215	8,777	438
11,517,102	待交換票據	110105	12,968,743	11,559,391	1,409,352
676,064	庫存外幣	110106	700,685	712,000	-11,315
5,200	運送中現金	110107			
47,445,211	存放銀行同業	1102	47,646,427	47,480,340	166,087
8,304,111	存放銀行同業	110201	8,432,658	8,385,902	46,756
39,196,062	拆放銀行同業	110205	39,268,745	39,149,744	119,001
-54,963	備抵損失-拆放銀行同業	110206	-54,976	-55,306	330
130,374,352	存放央行	1103	133,701,332	132,342,121	1,359,211
104,374,517	存放央行	110301	107,368,745	106,191,660	1,177,085
25,999,834	轉存央行存款	110302	26,332,587	26,150,461	182,126
360,000	存出信託賠償準備金	110305	360,000	360,000	0
-360,000	抵繳存出信託賠償準備金	110306	-360,000	-360,000	0
482,728,172	流動金融資產	1104	519,598,709	489,959,650	29,639,059
2,060,727	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	110401	2,076,321	1,999,061	77,260
771,371	透過損益按公允價值衡量之金融資產評價調整-流動	110402	832,654	1,407,256	-574,602
808,416	附賣回票券及債券投資	110407	769,523	725,322	44,201
15,057,961	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-流動	110428	15,533,256	15,288,971	244,285
665,977	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產評價調整-流動	110429	883,214	671,543	211,671
463,365,825	按攤銷後成本衡量之金融資產-流動	110430	499,505,847	469,869,603	29,636,244
-2,106	累計減損-按攤銷後成本衡量之金融資產-流動	110431	-2,106	-2,106	0
13,344,755	應收款項	1105	14,489,019	14,249,722	239,297
1,721,292	應收帳款	110504	1,789,625	1,769,929	19,696
-24,351	備抵損失-應收帳款	110505	-25,323	-38,547	13,224
966	應收其他退稅款	110510	1,235	1,010	225
14,737	應收收益	110511	15,032	15,231	-199
-1,322	備抵損失-應收收益	110512	-1,348	-1,257	-91
7,850,494	應收利息	110515	8,569,587	8,463,802	105,785
-19,348	備抵損失-應收利息	110516	-21,081	-90,188	69,107
722,606	應收承兌票款	110519	723,652	717,655	5,997
-7,226	備抵損失-應收承兌匯票	110520	-7,237	-7,885	648
6,416	應收代買證券價款	110536	6,807	6,213	594
321,852	交割代價	110537	331,586	321,852	9,734
1,773,681	應收交割帳款	110538	2,070,398	2,064,787	5,611
1,003,243	其他應收款	110598	1,055,325	1,045,463	9,862
-18,284	備抵損失-其他應收款	110599	-19,239	-18,343	-896
22,816	本期所得稅資產	1106	620,151	681,547	-61,396
7,463	應收所得稅退稅款	110601		7,462	-7,462
15,353	預付所得稅款	110602	620,151	674,085	-53,934
10,038,165	預付款項	1111	10,460,320	10,354,369	105,951
27,142	預付費用	111103	27,806	26,229	1,577
10,011,023	其他預付款	111198	10,432,514	10,328,140	104,374
29,568	短期墊款	1112	30,231	34,231	-4,000
81,150	短期墊款	111201	82,970	82,541	429
-51,582	備抵損失-短期墊款	111202	-52,739	-48,310	-4,429
2,253,606,907	押匯貼現及放款	12	2,271,089,227	2,295,835,043	-24,745,816
1,044,153	押匯及貼現	1201	1,008,971	1,084,028	-75,057
87,514	出口押匯	120102	86,032	86,262	-230
957,755	貼現	120103	923,928	998,904	-74,976
-1,116	備抵損失-押匯及貼現	120104	-989	-1,138	149
75,449,617	短期放款及透支	1202	95,746,460	90,246,529	5,499,931

臺灣土地銀行股份有限公司

資產負債預計表
中華民國114年12月31日

單位：新臺幣千元

112年 12月31日 實際數	科 目		114年 12月31日 預計數	113年 12月31日 預計數	比較增 減(-)數
	名 稱	編 號			
7,809	透支	120201	7,809	-7,809	
75,711,624	短期放款	120202	96,088,535	90,243,545	5,844,990
-269,816	備抵損失-短期放款及透支	120203	-342,075	-4,825	-337,250
30,548,112	短期擔保放款及透支	1203	68,250,018	31,434,843	36,815,175
283,582	擔保透支	120301	300,253	313,577	-13,324
29,231,490	短期擔保放款	120302	67,446,760	29,697,971	37,748,789
-302,716	備抵損失-短期擔保放款及透支	120303	-650,323	-307,547	-342,776
1,337,587	應收證券融資款	120306	1,154,910	1,734,690	-579,780
-1,831	備抵損失-應收證券融資款	120307	-1,582	-3,848	2,266
375,497,680	中期放款	1204	369,648,191	375,486,643	-5,838,452
379,870,215	中期放款	120401	373,959,949	378,499,144	-4,539,195
9,328	中期放款溢價調整	120402			
-4,381,863	備抵損失-中期放款	120404	-4,311,758	-3,012,501	-1,299,257
525,411,842	中期擔保放款	1205	492,770,282	568,528,493	-75,758,211
534,431,939	中期擔保放款	120501	501,231,062	582,303,456	-81,072,394
-9,020,097	備抵損失-中期擔保放款	120504	-8,460,780	-13,774,963	5,314,183
21,971,117	長期放款	1206	21,587,657	16,559,858	5,027,799
27,298,825	長期放款	120601	28,410,793	21,960,958	6,449,835
-5,327,708	備抵損失-長期放款	120604	-6,823,136	-5,401,100	-1,422,036
1,223,684,387	長期擔保放款	1207	1,222,077,648	1,212,494,649	9,582,999
1,243,392,939	長期擔保放款	120701	1,241,759,537	1,230,311,277	11,448,260
-19,708,551	備抵損失-長期擔保放款	120704	-19,681,889	-17,816,628	-1,865,261
381,341,759	基金、投資及長期應收款	13	428,138,045	370,268,466	57,869,579
271,149	基金	1301	272,070	271,195	875
271,149	專案基金	130103	272,070	271,195	875
381,070,611	非流動金融資產	1302	427,865,975	369,997,271	57,868,704
100,577,899	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	130222	103,252,327	102,137,073	1,115,254
10,617,429	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產評價調整-非流動	130223	11,584,214	10,255,032	1,329,182
269,881,470	按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動	130224	313,035,621	257,611,353	55,424,268
-6,187	累計減損-按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動	130225	-6,187	-6,187	0
22,106,678	不動產、廠房及設備	14	22,434,759	22,146,052	288,707
14,557,814	土地	1401	14,548,241	14,548,241	0
3,195,833	土地	140101	3,186,260	3,186,260	0
11,363,007	重估增值-土地	140102	11,363,007	11,363,007	0
-1,026	累計減損-土地	140105	-1,026	-1,026	0
0	土地改良物	1402	0	0	0
11,748	土地改良物	140201	11,748	11,748	0
-11,748	累計折舊-土地改良物	140204	-11,748	-11,748	0
5,373,933	房屋及建築	1403	5,218,366	5,252,389	-34,023
12,481,265	房屋及建築	140301	12,831,561	12,616,678	214,883
-7,107,332	累計折舊-房屋及建築	140304	-7,613,195	-7,364,289	-248,906
1,217,021	機械及設備	1404	1,726,358	1,399,092	327,266
2,923,037	機械及設備	140401	3,849,851	3,295,865	553,986
-1,706,015	累計折舊-機械及設備	140404	-2,123,493	-1,896,773	-226,720
126,276	交通及運輸設備	1405	130,317	130,197	120
395,181	交通及運輸設備	140501	422,658	419,572	3,086
-268,905	累計折舊-交通及運輸設備	140504	-292,341	-289,375	-2,966
262,075	什項設備	1406	271,308	263,020	8,288
851,962	什項設備	140601	868,560	831,431	37,129
-589,888	累計折舊-什項設備	140604	-597,252	-568,411	-28,841
56,384	租賃權益改良	1407	128,001	121,644	6,357
126,409	租賃權益改良	140701	252,663	222,363	30,300
-70,025	累計折舊-租賃權益改良	140704	-124,662	-100,719	-23,943
513,175	購建中固定資產	1408	412,168	431,469	-19,301
74,998	未完工程	140801	105,809	74,894	30,915

臺灣土地銀行股份有限公司

資產負債預計表
中華民國114年12月31日

單位：新臺幣千元

112年 12月31日 實際數	科 目		114年 12月31日 預計數	113年 12月31日 預計數	比較增 減(-)數
	名 稱	編 號			
438,177	訂購機件	140804	306,359	356,575	-50,216
1,174,094	使用權資產	15	1,470,096	1,274,730	195,366
1,174,094	使用權資產	1501	1,470,096	1,274,730	195,366
2,088,147	使用權資產	150101	3,387,909	2,665,511	722,398
-914,053	累計折舊-使用權資產	150102	-1,917,813	-1,390,781	-527,032
23,459,470	投資性不動產	16	23,128,329	23,205,980	-77,651
22,441,835	投資性不動產-土地	1601	22,165,143	22,221,224	-56,081
1,616,099	投資性不動產-土地	160101	1,591,441	1,599,732	-8,291
20,925,129	重估增值-投資性不動產(土地)	160102	20,673,095	20,720,885	-47,790
-99,393	累計減損-投資性不動產(土地)	160104	-99,393	-99,393	0
1,017,635	投資性不動產-房屋及建築	1603	963,186	984,756	-21,570
1,857,267	投資性不動產-房屋及建築	160301	1,883,197	1,865,523	17,674
-839,632	累計折舊-投資性不動產(房屋及建築)	160304	-920,011	-880,767	-39,244
869,805	無形資產	17	1,258,712	1,137,906	120,806
869,805	無形資產	1701	1,258,712	1,137,906	120,806
869,805	電腦軟體	170105	1,258,712	1,137,906	120,806
4,002,906	其他資產	19	3,710,918	3,837,107	-126,189
2,409,680	遞延所得稅資產	1903	2,607,325	2,568,015	39,310
2,409,680	遞延所得稅資產	190301	2,607,325	2,568,015	39,310
1,593,225	什項資產	1997	1,103,593	1,269,092	-165,499
2,203,732	催收款項	199702	3,000,000	2,495,359	504,641
-1,450,716	備抵損失-催收款項	199705	-2,731,755	-2,086,228	-645,527
28,529	暫付及待結轉帳項	199708	30,843	50,369	-19,526
308,159	營業保證金及交割結算基金	199710	309,247	308,998	249
-275,000	抵繳營業保證金及交割結算基金	199711	-275,000	-275,000	0
778,523	存出保證金	199721	770,258	775,594	-5,336
27,283,800	存出保證品	199723	27,283,800	27,283,800	0
-27,283,800	抵繳存出保證品	199724	-27,283,800	-27,283,800	0
3,391,166,106	資產總額		3,501,999,518	3,435,473,238	66,526,280

臺灣土地銀行股份有限公司

資產負債預計表
中華民國114年12月31日

單位：新臺幣千元

112年 12月31日 實際數	科 目		114年 12月31日 預計數	113年 12月31日 預計數	比較增 減(-)數
	名 稱	編 號			
3,181,070,264	負債	2	3,274,750,103	3,218,650,189	56,099,914
174,629,310	流動負債	21	177,398,585	176,546,347	852,238
525,391	央行存款	2102	500,716	529,221	-28,505
525,391	央行存款	210201	500,716	529,221	-28,505
127,024,571	銀行同業存款	2103	129,245,554	128,134,549	1,111,005
4,035,800	銀行同業存款	210301	3,925,147	3,822,243	102,904
786,056	透支銀行同業	210302	769,175	759,127	10,048
122,202,716	銀行同業拆放	210303	124,551,232	123,553,179	998,053
32,845,421	應付款項	2105	32,889,206	32,841,568	47,638
1,609,796	應付帳款	210502	1,603,735	1,600,782	2,953
1,053,420	應付代收款	210503	1,055,327	1,052,620	2,707
2,908,951	應付費用	210505	2,910,768	2,905,897	4,871
532,048	應付其他稅款	210506	540,734	535,049	5,685
10,279,800	應付利息	210509	10,285,746	10,280,271	5,475
867,734	承兌匯票	210510	875,147	873,543	1,604
54,000	融券存入保證價款	210513	55,471	56,035	-564
58,503	應付融券擔保價款	210514	60,147	63,243	-3,096
6,151	應付託售證券價款	210529	6,017	5,663	354
2,104,080	應付交割帳款	210531	2,100,371	2,091,636	8,735
13,370,938	其他應付款	210598	13,395,743	13,376,829	18,914
1,465,108	本期所得稅負債	2106	1,922,887	1,388,857	534,030
1,465,108	應付所得稅款	210601	1,922,887	1,388,857	534,030
497,363	預收款項	2108	499,109	492,436	6,673
71,582	預收利息	210802	72,147	73,238	-1,091
308,032	預收收入	210803	307,258	302,327	4,931
117,749	其他預收款	210898	119,704	116,871	2,833
12,271,455	流動金融負債	2109	12,341,113	13,159,716	-818,603
6,141,000	指定為透過損益按公允價值衡量之金融負債-流動	210901	6,140,000	6,229,515	-89,515
-422,395	指定為透過損益按公允價值衡量之金融負債評價調整-流動	210902	-400,258	-363,757	-36,501
2,965	持有供交易之金融負債-流動	210903	3,017	3,166	-149
3,451,159	持有供交易之金融負債評價調整-流動	210904	3,490,147	3,484,961	5,186
3,098,726	附買回票券及債券負債	210905	3,108,207	3,805,831	-697,624
2,973,888,162	存款、匯款及金融債券	22	3,063,489,320	3,008,561,828	54,927,492
284,209,557	支票存款	2201	192,380,178	177,924,369	14,455,809
23,921,337	支票存款	220101	22,922,647	22,204,791	717,856
3,517,520	本行支票	220102	3,370,668	3,333,642	37,026
256,770,700	公庫存款	220103	166,086,863	152,385,936	13,700,927
454,148,601	活期存款	2202	513,018,807	464,146,696	48,872,111
384,419,418	活期存款	220201	402,839,776	389,804,207	13,035,569
69,729,183	外匯活期存款	220202	110,179,031	74,342,489	35,836,542
970,168,034	定期存款	2203	1,024,942,832	1,048,199,668	-23,256,836
492,284,078	定期存款	220301	535,596,046	573,158,208	-37,562,162
182,601,403	外匯定期存款	220302	188,043,583	171,230,274	16,813,309
295,282,553	郵局轉存款	220303	301,303,203	303,811,186	-2,507,983
1,205,042,394	儲蓄存款	2204	1,242,400,221	1,253,038,216	-10,637,995
577,488,305	活期儲蓄存款	220401	601,911,227	569,380,421	32,530,806
6,414,304	行員活期儲蓄存款	220402	6,685,251	10,012,402	-3,327,151
1,342,661	零存整付儲蓄存款	220403	1,364,096	1,974,816	-610,720
175,411,379	整存整付儲蓄存款	220405	179,006,649	196,589,428	-17,582,779
430,900,458	存本取息儲蓄存款	220406	439,673,069	460,929,544	-21,256,475
13,485,287	行員定期儲蓄存款	220407	13,759,929	14,151,605	-391,676
83,336	匯款	2205	85,147	80,167	4,980
83,336	應解匯款	220502	85,147	80,167	4,980
60,236,240	金融債券	2206	90,662,135	65,172,712	25,489,423
60,250,000	應付金融債券	220601	90,700,000	65,200,000	25,500,000
-13,760	應付金融債券折價	220603	-37,865	-27,288	-10,577

臺灣土地銀行股份有限公司

資產負債預計表
中華民國114年12月31日

單位：新臺幣千元

112年 12月31日 實際數	科 目		114年 12月31日 預計數	113年 12月31日 預計數	比較增 減(-)數
	名 稱	編 號			
1,139,255	央行及同業融資	23	1,140,325	1,159,809	-19,484
1,139,255	央行融資	2301	1,140,325	1,159,809	-19,484
1,139,255	央行放款轉融資	230102	1,140,325	1,159,809	-19,484
1,251,353	長期負債	24	1,543,808	1,346,406	197,402
1,193,409	租賃負債	2402	1,490,794	1,292,353	198,441
1,193,409	租賃負債	240201	1,490,794	1,292,353	198,441
57,944	非流動金融負債	2403	53,014	54,053	-1,039
57,944	其他金融負債-非流動	240398	53,014	54,053	-1,039
30,162,185	其他負債	28	31,178,065	31,035,799	142,266
22,404,308	負債準備	2801	23,565,161	23,300,837	264,324
621,616	保證責任準備	280102	621,616	621,616	0
21,746,903	員工福利負債準備	280120	22,907,756	22,643,432	264,324
25,996	融資承諾準備	280125	25,996	25,996	0
9,793	其他準備	280198	9,793	9,793	0
53,310	遞延負債	2802	44,008	53,709	-9,701
53,310	遞延收入	280201	44,008	53,709	-9,701
6,912,315	遞延所得稅負債	2803	6,889,271	6,894,006	-4,735
4,900	遞延所得稅負債	280301	5,247	4,899	348
6,907,416	估計應付土地增值稅	280302	6,884,024	6,889,107	-5,083
792,252	什項負債	2897	679,625	787,247	-107,622
685,789	存入保證金	289701	589,543	680,376	-90,833
106,463	暫收及待結轉帳項	289703	90,082	106,871	-16,789
3,181,070,264	負債合計		3,274,750,103	3,218,650,189	56,099,914
210,095,842	權益	3	227,249,415	216,823,049	10,426,366
86,200,000	資本	31	86,200,000	86,200,000	0
86,200,000	資本	3101	86,200,000	86,200,000	0
86,200,000	資本	310101	86,200,000	86,200,000	0
21,748,869	資本公積	32	21,748,869	21,748,869	0
21,748,869	資本公積	3201	21,748,869	21,748,869	0
21,748,869	股本溢價	320101	21,748,869	21,748,869	0
91,194,764	保留盈餘（或累積虧損）	33	108,213,593	99,281,654	8,931,939
85,739,580	已指撥保留盈餘	3301	104,596,216	92,126,609	12,469,607
49,288,416	法定公積	330101	55,070,608	52,038,276	3,032,332
36,451,163	特別公積	330102	49,525,608	40,088,333	9,437,275
5,455,184	未指撥保留盈餘	3302	3,617,377	7,155,045	-3,537,668
5,455,184	累積盈餘	330201	3,617,377	7,155,045	-3,537,668
10,952,210	累積其他綜合損益	34	11,086,953	9,592,526	1,494,427
-338,742	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	3401	-1,380,475	-1,334,049	-46,426
-338,742	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	340101	-1,380,475	-1,334,049	-46,426
11,290,952	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產損益	3412	12,467,428	10,926,575	1,540,853
13,046,453	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資損益	341201	14,405,846	12,625,423	1,780,423
-1,755,501	透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資損益	341202	-1,938,418	-1,698,848	-239,570
210,095,842	權益合計		227,249,415	216,823,049	10,426,366
3,391,166,106	負債及權益總額		3,501,999,518	3,435,473,238	66,526,280

附註：

(1)113年12月31日預計數係就法定預算數按實際業務狀況調整。

(2)信託代理與保證資產(負債)969,564,666千元，其中「應收保證款項(保證款項)」63,484,424千元，「應收信用狀款項(信用狀款項)」8,096,175千元。

臺灣土地銀行股份有限公司

員工人數彙計表 中華民國 114 年度

單位：人

項目		上年度預計數		本年度增減數		本年度預計數		增減原因
名稱	編號	國內部分	國外部分	國內部分	國外部分	國內部分	國外部分	
營業總支出部分	972							
業務部分	9722	5,251	93	0		5,251	93	上(113)年度臨時職員退休1人，依規出缺不補，爰調減臨時職員1人。
正式職員	97221	4,881	93	1		4,882	93	
臨時職員	97222	1		-1				
正式工員	97223	369				369		
管理部分	9723	747		-1		746		
正式職員	97231	667		-1		666		
正式工員	97233	80				80		
合計		5,998	93	-1		5,997	93	

臺灣土地銀行
用人費用
中華民國

部 門 別		正式員額 薪 資	臨時人員 薪 資	加 班 費	津 貼	獎 金		
名 稱	編 號					績 效 榙 金	考 核 榙 金	其 他 榙 金
營業總支出部分	974	6,191,079	31,421	1,136,339	248,417	618,808	1,031,347	3,000
業務費用								
職員	974520201	5,442,844	28,445	1,017,411	247,212	544,284	907,141	
國內部分	9745202013	5,242,631		841,801	246,567	524,254	873,772	
國外部分	97452020132	5,054,688		815,841	73,102	505,486	842,448	
工員	9745202014	200,213	28,445	175,610	645	20,030	33,369	
國內部分	97452020141	200,213	28,445	175,610	645	20,030	33,369	
管理費用	974520301	748,235	2,976	118,928	1,205	74,524	124,206	3,000
董(理)監事	9745203011	3,000						
國內部分	97452030111	3,000						
職員	9745203013	701,828		92,550	1,205	70,183	116,971	2,825
國內部分	97452030131	701,828		92,550	1,205	70,183	116,971	2,825
工員	9745203014	43,407	2,976	26,378		4,341	7,235	175
國內部分	97452030141	43,407	2,976	26,378		4,341	7,235	175
什項費用	974599898							
職員	9745998983							
國內部分	97459989831							
工員	9745998984							
國內部分	97459989841							
合 計		6,191,079	31,421	1,136,339	248,417	618,808	1,031,347	3,000

註：

1.本行114年度預算預計於用人費用外進用承攬人力，辦理包括：電腦報表發送作業、客戶服務組客服專員作業、卡片業務資料處理、逾催庶務、文書處理、區域中心後台作業登打、各業務系統維運服務、業務整合平台系統維運服務、機器人流程自動化(RPA)維運服務、自動備份及回復系統維運服務、網路安全系統監控管理服務、資訊安全監控系統維運服務、信用卡業務及貸後管理系統勞務委外作業、總分行大樓清潔維護暨支應廚工等後勤作業等，帳列於「金融保險成本」及「業務費用」項下之「外包費」科目，分別為2,980千元及228,351千元。

2.各項獎金編列項目包含：(1)績效獎金：依「公營事業機構員工待遇授權訂定基本原則」、「財政部所屬事業機構用人費薪給管理要點」、「財政部所屬事業機構經營績效獎金實施要點」及立法院通案決議等規定，按預計員額6,090人、1.2個月薪資總額編列，共計618,808千元；(2)考核獎金：依「公營事業機構員工待遇授權訂定基本原則」、「財政部所屬事業機構用人費薪給管理要點」及「財政部所屬事業機構經營績效獎金實施要點」等規定，按預計員額6,090人、2個月薪資總額編列，共計1,031,347千元；(3)其他獎金：依「獎章條例」及「公務人員領有勳章獎章榮譽紀念章發給獎勵金實施要點」之規定，按預計退休人員200人，編列3,000千元。

股份有限公司

彙計表

114 年度

單位：新臺幣千元

退休、卹償金		資遣費	福利費					提繳工資 墊償費用	合計
退休及 離職金	卹償金		分擔 保險費	傷病 醫藥費	提撥 福利金	體育 活動費	其他 福利費		
904,802	18,000		526,056	8,088	119,005	71,030	1,686	129	10,909,207
796,954	15,000		372,643	7,152	119,005	70,582		129	9,568,802
782,976	12,000		358,930	6,549	110,794	70,361			9,070,635
782,976	12,000		327,388	6,409	110,794	70,305			8,601,437
			31,542	140		56			469,198
13,978	3,000		13,713	603	8,211	221		129	498,167
13,978	3,000		13,713	603	8,211	221		129	498,167
107,848	3,000		50,030	936		448	1,686		1,237,022
									3,000
									3,000
104,817	2,825		47,118	805		400	1,686		1,143,213
104,817	2,825		47,118	805		400	1,686		1,143,213
3,031	175		2,912	131		48			90,809
3,031	175		2,912	131		48			90,809
			103,383						103,383
			99,313						99,313
			99,313						99,313
			4,070						4,070
			4,070						4,070
904,802	18,000		526,056	8,088	119,005	71,030	1,686	129	10,909,207

3.職工福利金計算方式：依「職工福利金條例」及財政部102年5月24日台財人字第10208614791號函訂定所屬事業機構職工福利金之編列原則，按本年度營業收入之千分之1.5估列，計119,005千元。

4.表內「福利費-其他福利費」包含退休福利費1,670千元及其他福利費16千元。

臺灣土地銀行股份有限公司

繳納各項稅捐與規費明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

科 目 名 稱	目 編 號	營業總支出部分			資本支出部分			代徵部分		合 計		
		中央 政府	地方 政府	外國 政府	中央 政府	地方 政府	外國 政府	中央 政府	地方 政府	中央 政府	地方 政府	外國 政府
所得稅	9761	1,382,253		543,414						1,382,253		543,414
營利事業所得稅	97611	1,382,253		543,414						1,382,253		543,414
土地稅	9762		371,990								371,990	
一般土地地價稅	97621		340,885								340,885	
宿舍基地地價稅	97622		31,105								31,105	
房屋稅	9764		44,800								44,800	
一般房屋稅	97641		43,695								43,695	
宿舍房屋稅	97642		1,105								1,105	
消費與行為稅	9765	2,417,638	192,623	8,217						2,417,638	192,623	8,217
營業稅	97655	2,417,638		7,600						2,417,638		7,600
印花稅	97656		190,142	516							190,142	516
使用牌照稅	97657		2,481	101							2,481	101
規費	9767	25,712	2,914	19,745						25,712	2,914	19,745
行政規費	97671	23,801	2,914	19,745						23,801	2,914	19,745
汽車燃料使用費	97672	1,411								1,411		
其他規費	97678	500								500		
合 計		3,825,603	612,327	571,376						3,825,603	612,327	571,376

附註：本表繳納各項稅捐及規費合計5,009,306千元，與「各項費用彙計表」中「稅捐與規費」5,006,526千元之差異：係沖轉原列帳「估計應付土地增值稅」之所得稅利益2,780千元所致。

臺灣土地銀行股份有限公司
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表
中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

項 名 稱	目 編 號	單 位	增 購 部 分		汰 舊 換 新 部 分		合 計		說 明
			數 量	金 額	數 量	金 額	數 量	金 額	
客車	9791	輛			1	1,425	1	1,425	汰換公務小客車(油電混合動力車)係洛杉磯分行業務需要。
公務小客車	97912	輛			1	1,425	1	1,425	
合 計					1	1,425	1	1,425	

附註：

1. 管理用車輛：經本表增購及汰舊換新後，所有車種及數量明細如下：
 客車：
 (1) 主主持人座車：2輛。
 (2) 公務小客車：8輛。
 交通車：
 中型交通車：2輛。
2. 其他車輛：本年度配合運鈔業務安全需要，擬汰舊換新19輛小型客貨車，另配合徵授信等外勤業務需要，擬汰舊換新18輛電動機車；經汰舊換新後，所有車種及數量明細如下：
 (1) 小貨車：1輛。
 (2) 小型客貨車：216輛。
 (3) 機車（125CC）：289輛。

臺灣土地銀行股份有限公司
5年來主要營運項目量值明細表
中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

營 運 項 目		單 位	營 運 量	平 均 利(費)率 %	營 運 值
名 稱 及 年 度	編 號				
114年度預算數					
放款	9310	新臺幣千元 (平均餘額)	2,291,100,000	2.46	56,248,440
貼現	931130	"	963,487	2.69	25,910
短期放款及透支	931140	"	162,487,294	2.22	3,601,087
中期放款	931150	"	868,204,028	2.84	24,674,971
長期放款	931170	"	1,259,445,191	2.22	27,946,472
存款	9315	"	2,933,600,000	1.20	35,303,624
支票存款	931610	"	29,257,409	-	-
活期存款	931620	"	565,179,045	0.51	2,868,039
定期存款	931630	"	1,113,121,984	1.60	17,863,666
儲蓄存款	931640	"	1,226,041,562	1.19	14,571,919
113年度預算數					
放款	9310	新臺幣千元 (平均餘額)	2,250,000,000	2.39	53,662,551
貼現	931130	"	960,619	3.13	30,108
短期放款及透支	931140	"	191,057,842	1.94	3,706,718
中期放款	931150	"	857,637,980	2.72	23,290,321
長期放款	931170	"	1,200,343,559	2.22	26,635,404
存款	9315	"	2,907,500,000	1.07	31,131,509
支票存款	931610	"	35,750,480	-	-
活期存款	931620	"	569,103,102	0.45	2,575,671
定期存款	931630	"	1,129,627,958	1.36	15,389,647
儲蓄存款	931640	"	1,173,018,460	1.12	13,166,191
112年度決算數					
放款	9310	新臺幣千元 (平均餘額)	2,272,282,653	2.59	58,901,061
貼現	931130	"	802,551	6.76	54,228
短期放款及透支	931140	"	117,188,404	2.65	3,110,290
中期放款	931150	"	915,433,822	3.08	28,150,527
長期放款	931170	"	1,238,857,876	2.23	27,586,017
存款	9315	"	2,945,220,047	1.33	39,039,049
支票存款	931610	"	37,235,138	-	-
活期存款	931620	"	536,768,955	0.79	4,219,875

臺灣土地銀行股份有限公司
5年來主要營運項目量值明細表
中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

營 運 項 目		單 位	營 運 量	平 均 利(費)率 %	營 運 值
名 稱 及 年 度	編 號				
定期存款	931630	"	1,179,521,325	1.88	22,206,610
儲蓄存款	931640	"	1,191,694,629	1.06	12,612,565
111年度決算數					
放款	9310	新臺幣千元 (平均餘額)	2,272,057,909	1.97	44,663,162
貼現	931130	"	953,227	2.49	23,766
短期放款及透支	931140	"	151,338,836	1.68	2,548,426
中期放款	931150	"	913,306,214	2.26	20,608,406
長期放款	931170	"	1,206,459,632	1.78	21,482,564
存款	9315	"	2,921,966,647	0.65	18,928,439
支票存款	931610	"	33,619,683	-	-
活期存款	931620	"	582,343,346	0.27	1,586,978
定期存款	931630	"	1,134,475,118	0.88	9,938,598
儲蓄存款	931640	"	1,171,528,500	0.63	7,402,863
110年度決算數					
放款	9310	新臺幣千元 (平均餘額)	2,167,210,645	1.63	35,338,635
貼現	931130	"	781,817	0.85	6,648
短期放款及透支	931140	"	141,589,211	1.28	1,816,972
中期放款	931150	"	835,099,816	1.85	15,484,717
長期放款	931170	"	1,189,739,801	1.52	18,030,297
存款	9315	"	2,765,714,095	0.38	10,454,566
支票存款	931610	"	34,654,025	-	-
活期存款	931620	"	531,481,352	0.07	390,697
定期存款	931630	"	1,053,011,674	0.46	4,895,477
儲蓄存款	931640	"	1,146,567,045	0.45	5,168,392

臺灣土地銀行股份有限公司

羽球隊經費計算表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項 目	名 稱	金 額	說 明
業務費用— 體育活動費	教練費	1,776,000	長聘教練(每人每年336,000元*1人)、專職外聘教練(600,000元*1人)、短期外聘教練(240,000元*1人)及體能訓練師(600,000元*1人)費用。
	球員(教練)營養費	22,284,000	正式隊員每人每年540,000元*23人、預備隊員每人每年144,000元*60人、教練每人每年408,000元*3人(為激勵隊員爭取比賽成績及球員進退場機制，培養有潛力年輕預備隊員【甲組/乙組/儲備】，依球隊管理須知營養費發給標準表彈性給付)。
	比賽、訓練用服裝及器材	5,394,000	羽球拍、羽球、球線、握把皮及運動服裝、外套等裝備，每人每年58,000元*93人(教練3人、正式隊員23人、預備隊員60人、外聘教練3人、體能訓練師1人及防護員3人)。
	運動防護員	1,940,000	聘請防護員3人(每人每年660,000元*1人、每人每年600,000元*2人)專項費用及辦理羽球我來了等公益活動防護員費用80,000元。
	參加國際羽球比賽旅費	22,000,000	球隊人員擴編調整，為爭取世界比賽積分參加亞、奧運參賽資格，依世界羽球聯盟(BWF)網站公布之賽程，俟球隊規劃機動調整參賽。預計參加國外比賽： 1. 馬來西亞超級1000公開賽 2. 印度超級750公開賽 3. 印尼超級500公開賽 4. 泰國超級300公開賽 5. 德國超級300公開賽 6. 法國超級750公開賽 7. 全英超級1000公開賽 8. 瑞士超級300公開賽 9. 西班牙超級300公開賽 10. 越南挑戰賽 11. 泰國挑戰賽

臺灣土地銀行股份有限公司

羽球隊經費計算表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項 目	名 稱	金 額	說 明
			12. 亞洲錦標賽 13. 泰國超級500公開賽 14. 馬來西亞超級500公開賽 15. 新加坡超級750公開賽 16. 澳洲超級500公開賽 17. 美國超級300大師賽 18. 加拿大超級500公開賽 19. 塞班島2站挑戰賽 20. 日本超級750公開賽 21. 韓國超級500公開賽 22. 澳洲2站挑戰賽 23. 紐西蘭挑戰賽 24. 越南超級100大師賽 25. 印尼超級100大師賽 26. 芬蘭超級500公開賽 27. 丹麥超級750公開賽 28. 韓國超級300大師賽 29. 韓國青少年國際賽 30. 泰國青少年國際賽
參加國內羽球比賽 旅費		2,200,000	預計參加國內比賽及公益活動： 1. 臺北超級300羽球公開賽 2. 全國羽球排名賽(二次) 3. 全國羽球團體錦標賽 4. 高雄超級100羽球大師賽 5. 羽球我來了公益活動
什項費用		1,000,000	包括訓練及比賽期間之報名費、移地訓練場地租金、運動用輔助器材等費用及參加國際邀請賽或代表國家出國比賽慰勞金暨獎金、與國內外球隊交流賽相關費用、球隊相關人員團體保險等費用。

臺灣土地銀行股份有限公司

羽球隊經費計算表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項 目	名 稱	金 額	說 明
	青少年羽球夏令營	1,000,000	舉辦青少年羽球夏令營所需工作人員服裝費、教練費及旅費等費用。
	建教合作經費	3,000,000	<p>1. 為培養年輕優秀學生球員，特與私立能仁家商及各級羽球重點學校簽訂建教培訓合作契約，每月依建教契約規定給付各級學校訓練補助費用及訓練期間往返交通費。</p> <p>2. 資助本行建教合作學校臺北市立大學，聘請國際成績優異球員任教，以加強本行就讀臺北市立大學球員球技訓練。</p>
合 計		60,594,000	整編為 60,594 千元。

臺灣土地銀行股份有限公司

網球隊經費計算表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項 目	名 稱	金 額	說 明
業務費用— 體育活動費	隊員營養費	2,100,000	正式隊員每人每年420,000元*1人、預備隊員每人每年240,000元*7人(為激勵隊員爭取比賽成績及球員進退場機制，培養有潛力年輕預備隊員【甲組/乙組】，依球隊管理須知營養費發給標準表彈性給付)。
	比賽、訓練用服裝及器材	182,000	網球拍、網球、球鞋、球襪、球拍線、握把布等，每人每年22,750元*8人。
	參加國際網球比賽旅費	3,500,000	為爭取國家榮譽，增進本行正式隊員及預備隊員國際比賽經驗，提高技術水準，計劃參加國外網球職業賽或出國作短期訓練，依據國際網球聯合會(ITF)網站公布競賽規程參賽。 1. W250泰國公開賽 2. W125印度公開賽 3. W15沙姆沙伊赫國際賽 4. W25泰國國際賽 5. J60奈洛比青少年網球錦標賽 6. J60新加坡青少年網球錦標賽
	建教合作學校	900,000	為培養年輕優秀學生球員，與各級網球重點學校簽訂建教培訓合作契約，每月依建教契約規定給付各級學校訓練補助費用及訓練費用。
	什項費用	100,000	包括訓練及比賽期間之報名費、醫藥、移地訓練場地租金、運動用輔助器材及參加國際比賽慰勞金暨獎金或主、協辦或贊助網球比賽、球員團體保險等費用。
合 計		6,782,000	整編為 6,782千元。

臺灣土地銀行股份有限公司
會費、補助及捐助與分攤費用彙計表
中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

項目	費用別	項目及對象	金額	備註
會費			24,014	
國際組織會費			517	
	業務費用	中美經濟合作策進會	30	為應業務發展需要
		亞洲銀行家協會	157	為應業務發展需要
		赤道原則協會	330	為應業務發展需要
學術團體會費	業務費用		4,431	
		中華民國內部稽核協會	12	為應業務發展需要
		中華民國電腦稽核協會	12	為應業務發展需要
		臺灣經濟研究院學術會	100	為應業務發展需要
		中華民國不動產協進會	30	為應業務發展需要
		世界不動產聯盟臺灣分會	12	為應業務發展需要
		資策會MIC產業決策情報服務體系	810	為應業務發展需要
		拓墣科技全球電子報會員	525	為應業務發展需要
		工業研究院產業情報知識網	920	為應業務發展需要
		電子時報電子套餐會員	480	為應業務發展需要
		台經院產經資料庫會員	1,050	為應業務發展需要
		財團法人中華民國會計研究發展基金會	30	為應業務發展需要
		中華經濟研究院「中華財經高峰論壇」	300	為應業務發展需要
		大陸金融研究聯誼會	150	為應業務發展需要
職業團體會費	證券經紀及承銷費用		19,066	
		證券同業及期貨公會	330	為應業務發展需要
	業務費用	中華民國工商協進會	330	為應業務發展需要
		金門縣商會	20	為應業務發展需要
		各地銀行公會	12	為應業務發展需要
		銀行公會全國聯合會	7,000	為應業務發展需要
			3,250	為應業務發展需要

臺灣土地銀行股份有限公司
會費、補助及捐助與分攤費用彙計表
中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

項 目	費用別	項 目 及 對 象	金 額	備 註
		財金資訊股份有限公司金資系統年費	100	為應業務發展需要
		信託公會、投信投顧公會	1,300	為應業務發展需要
		環球銀行財務通信系統(S.W.I.F.T.)	4,213	為應業務發展需要
		海外單位銀行公會	1,193	為應業務發展需要
		上海市臺灣同胞投資企業協會	10	為應業務發展需要
		馬來西亞地區台灣總商會及製造業公會	50	為應業務發展需要
		新加坡臺北工商協進會、台商協會及金融業爭議解決中心	220	為應業務發展需要
		紐約地區反洗錢協會、華美商會、AIBA、CRCM及臺商協會	34	為應業務發展需要
		台北金融研究發展基金會	24	為應業務發展需要
		票券商公會	250	為應業務發展需要
		臺灣集中保管結算所	200	為應業務發展需要
		臺灣理財顧問認證協會	50	為應業務發展需要
		中華民國保險代理人商業同業公會	60	為應業務發展需要
		金融最高層憑證機構年費	100	為應業務發展需要
		本行營業單位加入企業商業團體協進會、工業會等會費	30	為應業務發展需要
		臺灣機械工業同業公會	20	為應業務發展需要
		金融資安資訊分享與分析中心	600	為應業務發展需要
補助及捐助			159,410	
補助政府機關(構)			10,780	
	什項費用		10,780	
		學術回饋金	450	為應業務發展需要
		國際金融學院	10,000	為應業務發展需要
		設置(公立)學校獎助學金	330	為應業務發展需要
捐助國內團體			148,000	
	什項費用		148,000	
		財團法人中小企業信用保證基金	145,000	為應業務發展需要
		財團法人農業信用保證基金	1,200	為應業務發展需要

臺灣土地銀行股份有限公司
會費、補助及捐助與分攤費用彙計表
中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

項目	費用別	項目及對象	金額	備註
		社團法人台灣金融服務業聯合總會 「金融服務業教育公益基金」	300	為應業務發展需要
		其他國內團體	1,500	為應業務發展需要
捐助私校	什項費用		630	
		設置獎助學金	630	
			630	為應業務發展需要
			115,740	
分攤				
分攤大樓管理費	業務費用		61,666	
		辦公大樓管理費	61,666	
			61,666	為應業務發展需要
分攤其他費用	業務費用		54,074	
		分攤土地之綠地維護費	54,074	
		分攤證券、代收股款之水電、場地、維護費等	1,000	為應業務發展需要
		環球銀行財務電信協會分攤費	9,200	為應業務發展需要
		海外單位分攤其他費用	10	為應業務發展需要
		銀行公會「消費金融無擔保債務協商委員會」經費	183	為應業務發展需要
		中華民國銀行商業同業公會全國聯合會金融業拆款中心經費	350	為應業務發展需要
		財團法人金融聯合徵信中心經費	175	為應業務發展需要
		分攤共同辦理暑期大專生銀行業務實習隊	40,000	為應業務發展需要
		分攤電子支付業務委員會費用	60	為應業務發展需要
		財團法人金融消費評議中心	300	為應業務發展需要
		公司負責人及主要股東資訊申報平臺(CTP平臺)	2,500	為應業務發展需要
		與公股 Fintech 平台共同推動「Taiwan Life 享樂生活圈」分攤款	196	為應業務發展需要
			100	為應業務發展需要
會費、補助及捐助與分攤	合計		299,164	

臺灣土地銀行
各項費用
中華民國

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目 名 稱	本		
			合 計	金 融 保 险 成 本	其 他 投 资 性 不 动 产 费 用
10,012,398	10,671,272	用 人 費 用	10,909,207		
5,344,002	6,040,070	正式員額薪資	6,191,079		
24,225	31,032	臨時人員薪資	31,421		
923,678	1,138,339	加 班 費	1,136,339		
184,316	235,777	津 貼	248,417		
1,973,520	1,613,105	獎 金	1,653,155		
896,398	919,682	退 休 及 卸 償 金	922,802		
666,153	693,156	福 利 費	725,865		
106	111	提 繳 費	129		
3,104,370	3,104,455	服 務 費 用	3,278,068	1,108,600	1,000
135,110	127,817	水 電 費	135,948	1,610	
208,593	219,074	郵 電 費	233,087	7,932	
47,193	50,726	旅 運 費	53,664	180	
33,438	43,670	印 刷 裝 訂 及 公 告 費	38,621	650	
204,145	233,464	修 理 保 養 與 保 固 費	235,768	4,470	1,000
502,561	518,790	保 险 費	519,996		
1,183,034	1,105,966	棧 儲 、 包 裝 、 代 理 及 加 工 費	1,215,228	986,877	
595,277	575,422	專 業 服 務 費	616,730	105,881	
27,049	30,526	公 關 慰 勞 費	30,526		
167,969	199,000	推 展 費	198,500	1,000	
138,983	184,243	材 料 及 用 品 費	167,386	802	
16,989	20,659	使 用 材 料 費	15,638	30	
121,994	163,584	用 品 消 耗	151,748	772	
48,166,447	39,624,822	租 金 與 利 息	44,782,369	42,926,479	
86	100	地 租 及 水 租	100		
6,046	5,193	房 租	5,059		
201,157	254,957	機 器 租 金	216,355	6,928	
4,803	5,611	交 通 及 運 輸 設 備 租 金	5,636	20	
29,857	30,586	什 項 設 備 租 金	30,424	4,600	
47,924,499	39,328,375	利 息	44,524,795	42,914,931	
1,559,626	1,716,065	折 舊 及 攤 銷	1,701,479		31,000
247,012	257,101	房 屋 折 舊	248,906		
389,684	417,395	機 械 及 設 備 折 舊	397,971		
26,274	26,506	交 通 及 運 輸 設 備 折 舊	27,746		

股份有限公司

彙計表

114 年度

單位：新臺幣千元

臺灣土地銀行
各項費用
中華民國

前 年 度 決 算 數	上 年 度 預 算 數	科 目 名 稱	本		
			合 計	金 融 保 险 成 本	其 他
					投 資 性 不 動 產 費 用
65,004	71,514	什項設備折舊	66,148		
489,907	507,422	使用權資產及租賃權益改良折舊	558,615		
36,506	41,338	其他折舊性資產折舊	39,322		31,000
305,238	394,789	攤銷	362,771		
7,292,389	4,696,769	稅捐與規費	5,006,526	6,376	13,075
3,837,406	1,388,857	所得稅	1,922,887		
363,820	370,968	土地稅	371,990		7,385
44,080	44,531	房屋稅	44,800		5,690
3,004,274	2,843,852	消費與行為稅	2,618,478	6,376	
42,809	48,561	規費	48,371		
250,868	290,413	會費、補助、捐助與分攤	299,164	330	
23,206	24,226	會費	24,014	330	
124,398	159,550	補助及捐助	159,410		
103,264	106,637	分攤	115,740		
2,336,331	4,230,572	損失與賠償給付	3,245,545	3,243,175	
1,533,188	2,276,200	各項損失	2,266,410	2,264,040	
803,143	1,954,372	提存	979,135	979,135	
3,896	4,684	其他	4,694		
	4,684	其他費用	4,694		
72,865,309	64,523,295	合	計	69,394,438	47,285,762
					45,075

註：本年度國外旅費15,419千元、大陸地區旅費7,095千元、公共關係費28,026千元、員工慰勞費2,500千元。

股份有限公司

彙計表

114 年度

單位：新臺幣千元

年 度		預 算 數					
營 業 成 本		業務費用	管理費用	其他營業費用		營業外費用	所得稅費用
租賃成本	代理費用			研 究 發展費用	員 工 訓練費用		
		66,148					
		558,615				8,322	
		362,771					
		2,837,563	32,266	1,954		192,405	1,922,887
		143,000	31,105			190,500	
		36,100	1,105			1,905	
		2,612,071	31				
		46,392	25	1,954			
		139,424				159,410	
		23,684				159,410	
		115,740					
						2,370	
						2,370	
						3,000	
						3,000	
2,000	1,070	16,685,469	1,300,940	23,021	49,460	2,078,754	1,922,887

臺灣土地銀行股份有限公司

補辦預算明細表
中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	辦理年度	說 明
資金之轉投資	469,467		
增加投資	469,467		
兆豐金融控股股份有限公司	41,317	113	為參與兆豐金融控股股份有限公司現金增資認購股權，經報奉行政院113年1月18日院授財會字第11309902300號函准予先行辦理並補辦114年度預算。
臺灣證券交易所股份有限公司	428,150	113	為向富邦綜合證券股份有限公司認購所持有之臺灣證券交易所股份有限公司股權，經報奉行政院113年1月5日院授主基營字第1130200004號函准予先行辦理並補辦114年度預算。

臺灣土地銀行股份有限公司

綜合損益預計表（依「公開發行銀行財務報告編製準則」編製）

中華民國 114 年及 113 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

項 目	本期		上期		變動 百分比(%)
	小計	合計	小計	合計	
利息收入	71,521,931		65,708,652		8.85
減：利息費用	42,914,931		37,490,633		14.47
利息淨收益		28,607,000		28,218,019	1.38
利息以外淨收益		3,011,673		2,882,304	4.49
手續費淨收益	2,670,764		2,760,439		-3.25
透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債損益	786,000		698,800		12.48
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產已實現損益	436,342		442,135		-1.31
兌換損益	469,000		382,000		22.77
其他利息以外淨收益	-1,350,433		-1,401,070		-3.61
淨收益		31,618,673		31,100,323	1.67
呆帳費用、承諾及保證責任準備提存		979,135		1,954,372	-49.90
營業費用		18,058,890		18,025,705	0.18
員工福利費用	10,805,824		10,565,843		2.27
折舊及攤銷費用	1,662,157		1,674,727		-0.75
其他業務及管理費用	5,590,909		5,785,135		-3.36
繼續營業單位稅前淨利（淨損）		12,580,648		11,120,246	13.13
所得稅（費用）利益		1,922,887		1,388,857	38.45
繼續營業單位本期淨利（淨損）		10,657,761		9,731,389	9.52
停業單位損益					
本期淨利（淨損）		10,657,761		9,731,389	9.52
其他綜合損益					
不重分類至損益之項目：		1,224,601		-1,071,088	-214.33
確定福利計畫之再衡量數	-555,822		-594,498		-6.51
透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資損益	1,780,423		-476,590		-473.58
後續可能重分類至損益之項目：		-285,996		1,153,275	-124.80
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	-46,426		1,033,516		-104.49
透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資損益	-239,570		119,759		-300.04
本期其他綜合損益（稅後淨額）		938,605		82,187	1,042.04
本期綜合損益總額		11,596,366		9,813,576	18.17
每股盈餘：					
基本每股盈餘		1.24		1.13	

附註：

1. 每股盈餘以新臺幣元為單位，係「綜合損益預計表」中之本期淨利，不含其他綜合損益。
2. 表內營業費用項下之員工福利費用，係用人費用。

臺灣土地銀行股份有限公司

現金流量預計表（依「公開發行銀行財務報告編製準則」編製）

中華民國 114 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

項 目	本期	
	小計	合計
營業活動之現金流量：		
本期稅前淨利（淨損）		12,580,648
調整項目：		
收益費損項目		-26,988,800
呆帳費用、承諾及保證責任準備提存	687,637	
折舊費用	1,338,708	
攤銷費用	362,771	
利息收入	-71,521,931	
股利收入	-456,342	
利息費用	42,914,931	
出售資產（利益）損失	-150,944	
其他調整項目	-163,630	
與營業活動相關之資產/負債變動數		-33,351,739
與營業活動相關之資產之淨變動：		
貼現及放款（增加）減少	23,229,674	
存放央行及拆借銀行同業（增加）減少	-829,523	
應收款項（增加）減少	-51,719	
透過損益按公允價值衡量之金融資產（增加）減少	1,114,139	
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產（增加）減少	-1,359,539	
按攤銷後成本衡量之債務工具投資（增加）減少	-85,060,512	
其他金融資產（增加）減少	-44,201	
其他資產（增加）減少	-101,951	
與營業活動相關之資產之淨變動合計		-63,103,632
與營業活動相關之負債之淨變動：		
央行及銀行同業存款增加（減少）	1,082,500	
存款及匯款增加（減少）	29,438,069	
應付款項增加（減少）	42,163	
透過損益按公允價值衡量之金融負債增加（減少）	-120,979	
附買回票券及債券負債增加（減少）	-697,624	
其他負債增加（減少）	7,764	
與營業活動相關之負債之淨變動合計		29,751,893
收取之利息		60,979,726
收取之股利		20,000
支付之利息		-41,689,515
支付之所得稅		-1,371,506
營業活動之淨現金流入（流出）		-29,821,186
投資活動之現金流量：		
取得投資性不動產	-20,000	
取得不動產及設備	-1,063,431	
取得無形資產	-483,577	
處分投資性不動產	209,273	
其他資產（增加）減少	19,309	
收取之利息	10,435,329	
收取之股利	436,541	
投資活動之淨現金流入（流出）		9,533,444
籌資活動之現金流量：		
央行及同業融資增加（減少）	-19,484	
應付金融債券增加（減少）	25,483,880	
長期負債增加（減少）	-547,476	
其他金融負債增加（減少）	-1,039	
支付之利息	-1,190,879	
發放現金股利	-1,170,000	
其他負債增加（減少）	-117,323	
籌資活動之淨現金流入（流出）		22,437,679
匯率變動對現金及約當現金之影響		-46,426
本期現金及約當現金增加（減少）數		2,103,511
期初現金及約當現金餘額		119,009,762
期末現金及約當現金餘額		121,113,273
現金及約當現金之組成：		
資產負債表列之現金及約當現金		32,655,901
符合國際會計準則第七號現金及約當現金定義之存放央行及拆借銀行同業		87,584,680
符合國際會計準則第七號現金及約當現金定義之投資(自投資日起3個月內到期或清償之債權證券)		872,692
期末現金及約當現金餘額		121,113,273

臺灣土地銀行股份有限公司

資產負債預計表（依「公開發行銀行財務報告編製準則」編製）

中華民國 114 年 12 月 31 日及 113 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

資產	114年12月31日	113年12月31日	變動百分比 (%)	負債及權益	114年12月31日	113年12月31日	變動百分比 (%)
會計科目	金額	金額		會計科目	金額	金額	
現金及約當現金	32,655,901	31,051,876	5.17	央行及銀行同業存款	129,746,270	128,663,770	0.84
存放央行及拆借銀行同業	172,915,101	171,436,559	0.86	央行及同業融資	1,140,325	1,159,809	-1.68
透過損益按公允價值衡量之金融資產	2,908,975	3,406,317	-14.60	透過損益按公允價值衡量之金融負債	9,232,906	9,353,885	-1.29
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	131,253,011	128,352,619	2.26	附買回票券及債券負債	3,108,207	3,805,831	-18.33
按攤銷後成本衡量之債務工具投資	812,533,175	727,472,663	11.69	應付款項	32,889,206	32,841,568	0.15
附賣回票券及債券投資	769,523	725,322	6.09	本期所得稅負債	1,922,887	1,388,857	38.45
應收款項－淨額	14,489,019	14,249,722	1.68	存款及匯款	2,972,827,185	2,943,389,116	1.00
本期所得稅資產	620,151	681,547	-9.01	應付金融債券	90,662,135	65,172,712	39.11
貼現及放款－淨額	2,271,357,472	2,296,244,174	-1.08	其他金融負債	53,014	54,053	-1.92
不動產及設備－淨額	22,434,759	22,146,052	1.30	負債準備	23,565,161	23,300,837	1.13
使用權資產	1,470,096	1,274,730	15.33	租賃負債	1,490,794	1,292,353	15.36
投資性不動產－淨額	23,128,329	23,205,980	-0.33	遞延所得稅負債	6,889,271	6,894,006	-0.07
無形資產－淨額	1,258,712	1,137,906	10.62	其他負債	1,222,742	1,333,392	-8.30
遞延所得稅資產－淨額	2,607,325	2,568,015	1.53	負債總計	3,274,750,103	3,218,650,189	1.74
其他資產－淨額	11,597,969	11,519,756	0.68	股本	86,200,000	86,200,000	-
				普通股	86,200,000	86,200,000	-
				資本公積	21,748,869	21,748,869	-
				保留盈餘	108,213,593	99,281,654	9.00
				法定盈餘公積	55,070,608	52,038,276	5.83
				特別盈餘公積	49,525,608	40,088,333	23.54
				未分配盈餘	3,617,377	7,155,045	-49.44
				其他權益	11,086,953	9,592,526	15.58
				國外營運機構財務報表換算之兌換差額	-1,380,475	-1,334,049	3.48
				透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產損益	12,467,428	10,926,575	14.10
				權益總計	227,249,415	216,823,049	4.81
資產總計	3,501,999,518	3,435,473,238	1.94	負債及權益總計	3,501,999,518	3,435,473,238	1.94

己、附 錄

臺灣土地銀行股份有限公司
一般建築及設備計畫之分年性項目明細表
中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期 間	投資總額	分年預算數			備 註
				以前年度	本年度	以後年度	
房屋及建築	臺東分行重建工程	114-117	746,790	5,350	36,049	705,391	
	金門分行重建工程	114-117	373,490	4,855	28,519	340,116	
			373,300	495	7,530	365,275	
合 計			746,790	5,350	36,049	705,391	

臺灣土地銀行股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 113 年度

項 次	決 議 及 附 帶 決 議 項 次 內 容	辦 理 情 形
	一、通案決議部分：	
肆、審 查經過 及審議 總結果 五、通 案決議		
	二、各委員會審查決議部分：	
伍、營 業部分 審議結 果 財政委 員會 乙、財 政部主 管 三、臺 灣土地 銀行股 份有限 公司 (七)通 過決議	<p>1.112年7月金融監督管理委員會公告臺灣土地銀行股份有限公司一起裁罰案，內容為臺灣土地銀行股份有限公司文山分行前行員利用職務之便，以行員作業權限虛增個人帳戶存款，並透過編製不實庫存現金表等方式挪用公款，針對臺灣土地銀行股份有限公司未完善建立且未確實執行內控制度，金融監督管理委員會開罰臺灣土地銀行股份有限公司 200 萬元罰鍰。10 月又公告另一起裁罰案，臺灣土地銀行股份有限公司圓通分行前行員辦理每日營業終了櫃員庫存現金入庫作業時挪用公款，考量臺灣土地銀行股份有限公司自行發現、調查並主動陳報，金融監督管理委員會核處糾正。古語有云：冰凍三尺，非一日之寒，臺灣土地銀行股份有限公司裁罰案件迭起，足見人員管理實有令人詬病之處。爰要求臺灣土地銀行股份有限公司針對行內管理相關制度改善，提出具體辦法，並於 2 個月內向立法院財政委員會提出書面報告。</p>	<p>本決議相關書面報告，業經財政部 114 年 1 月 24 日以台財庫字第 11400004010 號函核轉立法院。</p> <p>謹將報告內容重點摘陳如下：</p> <p>一、案情說明及立即處置措施：</p> <p>前揭 2 案均係分行主管人員自行察覺有異並立即進行清查，進而揭發舞弊情事，隨即主動通報相關單位及移除該員所有業務權限。另經本公司稽核人員清查案關交易紀錄，未發現其他不法行為。</p> <p>二、具體改善措施：</p> <ul style="list-style-type: none"> (一)新增系統控管行員不得執行本人交易。 (二)強化庫存現金控管：新增由系統產生製庫存現金表降低偽變造風險；每月至少 2 次自行抽查大出納庫存現金；櫃員日終結帳後至多留存 5 千元以下硬幣。 (三)強化沖正交易控管：函請營業單位主管放行更正交易前應落實傳票覆核，並善用系統交易監控櫃員交易情況；另針對當日存取款沖正交易達一定金額以上者，須由主管輸入傳票交易序號方可完成簽核。 (四)強化傳票張數及保管控管：發函重申並新增自行查核項目；新增系統列印傳票張數及自動提醒未核銷交易。 (五)加強教育訓練及宣導落實相關規定。 <p>綜上，前揭 2 案於主管人員主動察覺異常，即積極追查並隨即啟動相關因應措施，</p>

臺灣土地銀行股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 113 年度

決 議 及 附 帶 決 議	辦 理 情 形
項 次	內 容
同上	<p>強化各項控管機制，確實發揮內部控制三道防線功能，降低銀行現金作業風險。嗣後將繼續強化內部控制制度，以健全經營及維護資產安全。</p> <p>2.金融監督管理委員會推出綠色金融行動方案 3.0，永續發展已是我國重視之核心價值，公股金融事業機構應發揮資金提供者對供應鏈的巨大影響力。在導引資金投入建設同時，亦需考量 ESG 資訊揭露、責任金融及環境及社會績效，透過政府與民間相互合作共同努力，才能發揮推動淨零轉型的力量。爰要求臺灣土地銀行股份有限公司於 1 個月內向立法院財政委員會提出書面報告。</p>

臺灣土地銀行股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 113 年度

決 議 及 附 帶 決 議 項 次	內 容	辦 理 情 形
		<p>推動建築綠色融資；統籌主辦之聯貸案件，於規劃授信案件時均要求借款公司承諾符合 ESG 相關條件，鼓勵借款公司達成永續目標；推出「綠建築房貸」及「綠色 ESG 汽車專案貸款」等方案，引導消費者選擇環境友善之消費選項。</p> <p>三、提升環境及社會績效：</p> <p>(一)環境面：每年進行溫室氣體範疇一及二盤查，取得 ISO14064-1 證書，並設定減量目標；總行大樓導入 ISO14001 環境管理系統及 ISO50001 能源管理系統，並持續辦理國內據點導入；以「土地銀行南港分行高效率冰水主機計畫」申請溫室氣體自願減量抵換專案，並通過環境部註冊申請審查，成為修法後全國首例通過之碳權專案；透過再生能源應用與綠色採購，推動營運過程綠色轉型。</p> <p>(二)社會面：推動企業公益活動，舉辦捐贈、植樹、淨灘等活動回饋社會；支持金融教育與社會福利，捐助教育公益基金、協助震災及社會弱勢團體；推廣體育活動，連續多年獲體育推手獎，培育羽球、網球青年人才。</p>
同上	3.聯合國為實現永續發展，於 2015 通過 2030 永續發展議程，提出 17 項永續發展目標（Sustainable Development Goals,SDGs），作為各國共同推動永續發展指引。為響應聯合國鼓勵各國進行永續發展定期審查，並健全永續發展推動機制，爰要求臺灣土地銀行股份有限公司應研議每年定期發布永續報告書，並與國際潮流接軌，發揮對行政部門倡議永續發展之角色，於 1 個月內向立法院財政委員會提出書面報告。	<p>本決議相關書面報告，業經財政部 114 年 1 月 24 日以台財庫字第 11400004012 號函核轉立法院。</p> <p>謹將報告內容重點摘陳如下：</p> <p>本公司自 105 年(報告書年度，下同)起依據全球報告倡議組織(GRI Standards)自願編製永續報告書(時名企業社會責任報告書)，原為每兩年編製，自 110 年起改為每年編製，並取得第三方驗證，符合 GRI 核心選項等級。報告書參考臺灣證交所、TCFD 框架及聯合國 SDGs，且自 111 年起依循 SASB 標準揭露 ESG 成效，並編製英文版以提升國際透明度。此外，自 109 年至今每年皆獲臺</p>

臺灣土地銀行股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 113 年度

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
		臺灣企業永續獎(TCSA)肯定，111 及 112 年度更榮獲「金融及保險業-第 1 類金級」殊榮。
同上	4.在數位經濟蓬勃發展趨勢下，各行業紛紛投入 AI 技術之應用，尤其是金融機構已能運用 AI 核心技術，導入人性化的智能服務，數位金融可以成為金融業發展的利器，亦可帶給消費者更多便利，但金融業本質是服務業，金融科技無法替代人的角色；隨著 AI 技術不斷發展和普及，金融產業也將面臨更多的變革和挑戰。爰要求臺灣土地銀行股份有限公司於 2 個月內向立法院財政委員會提出書面報告。	<p>本決議相關書面報告，業經財政部 114 年 1 月 24 日以台財庫字第 11400004013 號函核轉立法院。</p> <p>謹將報告內容重點摘陳如下：</p> <p>一、因應數位金融及 AI 技術發展趨勢，本公司積極導入 AI 技術應用於內部企業知識智能應答、防詐預測模型、智能客服及智能理財服務等領域，以提升業務效率及競爭力，並透過 AI 競賽提案及員工培訓，提升員工 AI 技術應用能力。</p> <p>二、在 AI 技術快速發展之際，本公司隨時關注最新 AI 發展趨勢，且為確保各項作業及服務皆符合相關內外部規範及主管機關監理要求，業訂定相關安全控管規範，使本公司能於 AI 技術發展下促進整體作業效率外亦兼顧客戶服務體驗感受及作業合規。</p>
同上	5.各家金融業者推出的數位服務逐漸改變民眾的金融行為，推動數位金融已成為我國銀行業的重要工作之一，如何改善數位落差，落實公平待客更形重要，爰要求臺灣土地銀行股份有限公司於 2 個月內向立法院財政委員會提出書面報告。	<p>本決議相關書面報告，業經財政部 114 年 1 月 24 日以台財庫字第 11400004014 號函核轉立法院。</p> <p>謹將報告內容重點摘陳如下：</p> <p>一、提供友善數位金融服務：提供多國語言、無障礙及視障語音之 ATM；行動銀行、網路銀行及網路 ATM 推出無障礙等友善服務，官網提供常用數位服務功能操作說明並於營業單位設置服務專員協助長者或不善數位服務用戶。</p> <p>二、提供優惠數位金融方案：推出數位存款及各式外匯優惠專案，並新增未成年開立數位帳戶功能。</p> <p>三、提供多樣化服務管道：提供民眾線上申請勞保紓困貸款、申辦貸款及信用卡、線上辦理結購(售)、轉帳、匯出匯款、線上購買外幣現鈔等外匯服務、線上「智能客服」諮詢及真人電話客服。</p> <p>四、信託、理財數位化：優化信託線上服務流程及理財網頁。</p> <p>五、證券服務數位化：優化客戶證券線上開</p>

臺灣土地銀行股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 113 年度

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
		<p>戶服務及電子下單服務。</p> <p>六、改善數位基礎設施：提供無線網路可供臨櫃客戶使用。</p> <p>七、提供教育與培訓：持續辦理金融友善服務宣導教育訓練。</p> <p>八、無障礙服務設施及服務：設置「金融無障礙設施及服務建議窗口」。</p>
同上	<p>6.臺灣土地銀行股份有限公司主要業務項目包括：存款業務、放款業務、代放業務、保證業務、證券經紀業務及外匯業務等，113 年度預算案編列利息收入 657 億 0,865 萬 2 千元，較 112 年度預算數 479 億 5,550 萬 7 千元增加 177 億 5,314 萬 5 千元(增幅 37.02%)。據金融監督管理委員會銀行局網站公布之金融業務統計輯要資料顯示，臺灣土地銀行股份有限公司於 112 年度截至 8 月底止之利息收入為 507.43 億元，其占該行總收入之比率為 81.7%，遠高於同期間全體本國銀行(全行)之利息收入占總收入比率 45.53%，若將其與同期間公股銀行及泛公股銀行之利息收入占總收入比率相比，亦高於臺灣銀行股份有限公司及其他泛公股銀行，差距介於 7.28 至 55.8 個百分點間，顯示臺灣土地銀行股份有限公司收入高度仰賴放款業務。詢據臺灣土地銀行股份有限公司表示，已持續開發新業務，於 108 至 112 年度間，除陸續與 LINE Pay Money、街口支付、icash Pay、悠遊付、歐付寶及全盈支付等電子支付機構合作連結存款帳戶扣款業務 (Account Link)，並開發 icash 2.0 聯名鈦金卡、麟洋羽球認同卡、台灣 Pay 信用卡收單等業務；另配合政府各部會辦理三倍券及五倍券兌付作業、販售統一發票作業以增裕手續費收入等。惟檢視該行於上開</p>	<p>本決議相關書面報告，業經財政部 114 年 1 月 24 日以台財庫字第 11400004015 號函核轉立法院。</p> <p>謹將報告內容重點摘陳如下：</p> <p>本公司已持續積極開發並拓展新業務，期增裕多元收益，茲就各業務面向分述說明：</p> <p>一、財富管理業務：透過組織及系統優化調整、加強行銷多元理財商品及推動各項激勵措施，帶動全行銷售動能。</p> <p>二、存匯業務：</p> <ul style="list-style-type: none"> (一)加強推展媒體交換自動轉帳 (ACH)、全國繳費稅、及與超商、農漁會等通路異業結盟及各項代理收付業務，運用業績考核加強行銷推展，俾增裕收益。 (二)代售臺灣銀行發行銀幣挹注收益。 (三)持續控管並評估客戶手續費收入減免之必要性。 <p>三、證券業務：</p> <ul style="list-style-type: none"> (一)持續優化線上開戶系統、電子下單及智慧帳務系統，整合虛實服務通路，積極開發潛在客戶群。 (二)加強推展法人下單、自然人定期定額業務、代銷 ETF 業務，及透過跨部門整體行銷綜效，活化行銷動能。 <p>四、企業金融業務：</p> <p>積極推展聯貸業務，加強再生能源發電設備相關貸款業務、綠色授信、預約付款融資業務、建築綠色融資業務，增裕開辦費及作業費收入。</p> <p>五、個人金融業務：</p> <ul style="list-style-type: none"> (一)增訂各項貸款專案考評、廣宣優惠貸款專案，並透過共同行銷策略，

臺灣土地銀行股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 113 年度

決 議 及 附 帶 決 議 項 次	內 容	辦 理 情 形
	<p>期間手續費收入變動情形，於 108 至 110 年度，逐年減少，111 年度雖反轉上升，惟 112 年截至 8 月底止，該行手續費收入 21.5 億元復較 111 年度同期減少 2.18 億元（減幅 9.21%）；另觀諸該行於上開期間手續費收入占總收入之比率，介於 3.46% 至 6.39% 間，各年度皆低於全體本國銀行平均數。據此，臺灣土地銀行股份有限公司應積極開發並拓展新業務，以增裕多元收益，並於 2 個月內向立法院財政委員會提出相關書面報告。</p>	<p>增裕收入來源。</p> <p>(二) 賽續辦理各項信用卡優惠，擴大發卡規模，並跨部門合作規劃各項行銷活動，以差異化行銷增裕信用卡發卡手續費收入。</p> <p>(三) 深耕中小型特店，客製化開發刷卡機功能並協助整合軟硬體設備，擴增行動支付場域；另成立信用卡特約商店行銷小組，配合營業單位積極推展特約商店，增裕信用卡收單手續費收入。</p> <p>六、外匯業務：訂定國內各營業單位外匯業務手續費收入目標達成率、成長額及成長率等考核面向，以研擬改善策略，並持續辦理各式優惠存款專案，提升多元收益。</p> <p>七、電子金融業務：</p> <p>(一) 持續新增及優化 ATM 服務功能，以增加 ATM 使用量。</p> <p>1. 提升使用者金融友善服務品質：ATM 存、提款循環使用暨補登存摺功能提供多國語言、ATM 螢幕顯示文字客服連結 QRCode 及視障語音 ATM 存款功能。</p> <p>2. 提供便捷之金融服務：ATM 提供申請土銀網路銀行推撥 OTP 服務。</p> <p>(二) 規劃及新增各系統功能、優化使用者介面以提供客戶最佳使用者體驗、辦理教育訓練提升營業單位熟悉度以利推廣。</p> <p>(三) 舉辦各類台灣 PAY 行銷推展活動。</p> <p>八、信託業務：發展保管基金業務、安養信託業務、員工持股信託業務、不動產證券化業務及不動產信託業務，擴大信託財產規模，增裕收入。</p> <p>九、保險業務：</p> <p>(一) 壽險業務</p> <p>1. 提供不同類型之利率變動型保險及分紅保險，滿足客戶各種保險需</p>

臺灣土地銀行股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 113 年度

決 議 及 附 帶 決 議 項 次	內 容	辦 理 情 形
		<p>求，增裕收入。</p> <p>2.豐富客戶保障型保險商品選擇，並擴大健康醫療險、長期看護險及重大傷病險推廣，提供客戶完善保險服務。</p> <p>3.配合政府政策，陸續上架長照險、年金保險、小額終老保險及微型保險等商品，並利用土銀房屋貸款業務量能優勢，擴大房貸壽險銷售規模。</p> <p>(二)產險業務</p> <p>1.結合房屋貸款業務優勢，上架「居家綜合保險」附加綠色建材專案商品，提供客戶完整住家財產保障。</p> <p>2.持續協助各營業單位爭攬企金客戶產險業務，提升案件成交率。</p> <p>3.順應數位金融發展趨勢，提供個人網銀客戶多元之汽(機)車險及個人旅行綜合險等熱門保險產品，以達金融服務共銷綜效。</p> <p>綜上，在國內銀行競爭加劇，傳統獲利空間不斷壓縮的趨勢下，本公司積極尋求新的獲利增長點，發展重心逐步向能創造手續費收入之業務靠攏。雖轉型過程不易，面臨諸多挑戰，惟仍持續以客戶需求為導向，戮力突破創新，朝金融數位化進程邁進，以提升客戶體驗，增裕非利息收益。</p>
同上	7.113 年度臺灣土地銀行股份有限公司預算案所列營運計畫中有關新臺幣金融債券發行與償還計畫部分，預計發行 415 億元金融債券，較 112 年度預算數 630 億元，減少 215 億元。經查該行近年自有資本與風險性資產之比率（以下簡稱資本適足比率）皆較同業平均水準為低。據金融監督管理委員會銀行局公布資料，臺灣土地銀行股份有限公司於 108 至 111 年底之資本適足比率，皆達法定標準（普通股權益比率 7%、第一類資本比率 8.5% 與資本適足率	<p>本決議相關書面報告，業經財政部 114 年 1 月 24 日以台財庫字第 11400004016 號函核轉立法院。</p> <p>謹將報告內容重點摘陳如下：</p> <p>本公司歷年各類資本適足比率皆符合法定比率，惟為期能與其他金融同業處於相同立足點競爭，以利在健全資本結構下經營、發展並提升獲利能力，未來仍將持續透過落實風險性資產管理機制、向國庫爭取盈餘保留，並適時視市場狀況發行無到期日非累積次順位債券及長期次順位債券充實自有資本等改善策略，漸次調整風險性資產結構使授信資產報酬率改善，以有效提升資本使用效</p>

臺灣土地銀行股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 113 年度

決 議 及 附 帶 決 議 項 次	內 容	辦 理 情 形
	<p>10.5%)，檢視前揭比率之變動趨勢，僅 111 年底第一類資本比率較 110 年底減少 0.02 個百分點，其餘各年底之資本適足比率皆較前一年底增加，整體概呈增加趨勢，惟與同期間同業平均水準相比，相對較低，減少幅度介於 1.08 至 2.58 個百分點間；截至 112 年度 6 月底止，該行普通股權益比率、第一類資本比率及資本適足率分別為 10.4% 、 11.79% 及 13.96%，雖分別較該行 111 年底之比率分別增加 0.65 、 0.67 及 0.72 個百分點，惟仍低於同期間本國銀行平均數各 1.17 個百分點、 1.09 個百分點及 1.08 個百分點，資本結構上弱於同業平均水準。據此，臺灣土地銀行股份有限公司應妥善提升資本適足比率，提高風險承受能力與經營韌性程度，並於 2 個月內向立法院財政委員會提出落實風險性資產管理機制並提升資本使用效益之書面報告。</p>	益及各類資本適足比率。
同上	<p>8.113 年度臺灣土地銀行股份有限公司預算案預估代理業務營運量 91 億元，係代理銷售保險公司保單之保費收入承做總額，主要係參酌實際營運情形及經濟成長率等因素加以估列，其較 112 年度預算營運量增加 5,000 萬元（增幅 0.55% ），查近年度代理業務存有未能達成預算營運量且概呈下降之情形。檢視臺灣土地銀行股份有限公司近年代理業務營運量承做情形，於 108 至 111 年度間，實際營運量皆未達預算標準，差異比率介於 15.4% 至 46.85% 間，其中 109 至 110 年度之預算達成率則未及八成，112 年截至 7 月底止，實際營運量僅為預算數之 41.91% 亦較 111 年度同期間營運量 49 億 5,547 萬 6 千元為低；另就代理業務於上</p>	<p>本決議相關書面報告，業經財政部 114 年 1 月 24 日以台財庫字第 11400004017 號函核轉立法院。</p> <p>謹將書面報告內容重點摘陳如下：</p> <p>一、代理業務營運量下降說明：</p> <p>(一) 保險業因應 2026 年接軌會計新制國際財務報導準則第 17 號與我國保險業接軌「新一代清償能力制度」(TW-ICS) 變革，保險公司對商品結構進行調整，進而影響保費收入。</p> <p>(二) 美國是否持續降息尚有高度不確定性，美國公債、公司債殖利率及美元定存仍具吸引力，壽險保單宣告利率仍相對偏低，降低客戶投保意願。</p> <p>二、改善方案：</p> <p>(一) 上架兼顧壽險保障及紅利共享之新型態分紅保險商品，提供客戶多元</p>

臺灣土地銀行股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 113 年度

決 議 及 附 帶 決 議	辦 理 情 形
項 次	內 容
	<p>開期間之實際營運量趨勢分析，除 110 年度外，餘各年度皆較上一年度減少，減幅介於 20.41% 至 39.6% 間，若以 108 年度為基期，111 年度下降幅度達 44.08%，復檢視 113 年度預算案，預估代理業務營運量為 91 億元，雖較 112 年度預算數增加 5,000 萬元（增幅 0.55%），惟若與 108 年度預算數相較，近年已減編 69 億元（減幅 43.13%），長期而言，概呈下降趨勢。代理業務為臺灣土地銀行股份有限公司主要營運項目之一，近年營運量概呈下降趨勢，於 109 至 110 年度間預算達成率皆未達八成，111 年度雖上升至 84.11%，惟 112 年度截至 7 月底止，相較 111 年度同期間為低。臺灣土地銀行股份有限公司應積極研謀善策，以提升營運量，進而增加收益，並於 2 個月內向立法院財政委員會提出相關書面報告。</p>
	<p>化選擇，增裕保險費收入。</p> <p>(二)順應保險市場發展趨勢進行商品策略轉型，力推上架期繳型及高保障倍數保險商品，提高客戶壽險保障，並增裕保險費收入。</p> <p>(三)順應環境、社會及公司治理(ESG)發展趨勢，推出連結綠色概念之保險專案商品(如綠色建材給付之居家綜合險)。</p> <p>(四)上架「微型傷害保險」，提供經濟弱勢或特定身分族群，以低廉保費即能享有基本人身保障；另挑選保障內容淺顯易懂、投保門檻低及保費便宜之「小額終老保險」，以因應高齡趨勢下消費者經濟安全保障需求。</p> <p>(五)簡化網路投保介面，提升客戶投保效率，另上架多元網路投保商品，俾利客戶依需求自由選擇保險商品組合，並持續優化網路投保業務，提高客戶黏著度及滿意度。</p>
	<p>三、新增院會通過決議：</p> <p>1.113 年度臺灣土地銀行股份有限公司「營業費用」項下「業務費用」中「材料及用品費」之「使用材料費」編列 2,119 萬 1 千元，凍結 100 萬元，俟臺灣土地銀行股份有限公司於 1 個月內向立法院財政委員會提出書面報告後，始得動支。</p>
伍、新 增院會 通過決 議 一、宣 讀本部 分 財政委 員會(營 業部 分) 乙、財 政部主 管 三、臺 灣土地 銀行股 份有限	<p>本決議相關書面報告，業經財政部 114 年 1 月 23 日以台財會字第 11409903090 號函核轉立法院。</p> <p>謹將報告內容重點摘陳如下：</p> <p>一、本公司該項預算編列內容為燃料、油脂及設備零件。主係為擴大經營範疇、持續深耕客戶關係，拓展客源，拜訪客戶皆須使用車輛，相關燃料費、定期保養及設備零件係必要支出，且尚考量全球通貨膨脹、國際烏俄戰爭、中東戰事及中美關稅等因素，致油料上漲，增編燃料費。</p> <p>二、本公司繼續配合政府政策，辦理各項專案貸款，促進民間投資及公共建設開發，113 年度放款、存款及保證業務營運量均已達預算目標，為應各項業務推展及維持營運所需，相關預算實有編列之必要。</p>

臺灣土地銀行股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 113 年度

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
公司 (七)新增決議		
同上	2.有鑑於 113 年度臺灣土地銀行股份有限公司營業部分預算書案中，尚無法有效釋疑已具體落實中央政府金融資安行動方案 2.0 及其所新增之 14 項精進措施。是以為求業務風險有效管控，替民眾積極把關之需。爰決議臺灣土地銀行股份有限公司於 1 個月內向立法院財政委員會提出 113 年度落實中央政府資通安全政令成果之書面報告。	<p>本決議相關書面報告，業經財政部114年1月24日以台財庫字第11400004018號函核轉立法院。</p> <p>謹將報告內容重點摘陳如下：</p> <p>本公司依據金融資安行動方案2.0及其所新增之14項精進措施從強化資安監理、深化資安治理、精實資安韌性、發揮資安聯防等四大構面，提升金融資安防護。</p> <p>因應全球情勢變化，持續關注並定期回饋外部資安情資，針對已知駭客威脅及攻擊訂定因應措施，提升資安事件反應速度及應變能力。</p>
同上	3.據金融監督管理委員會銀行局公布資料，臺灣土地銀行股份有限公司於 108 至 111 年底之資本適足比率，皆達法定標準（普通股權益比率 7%、第一類資本比率 8.5% 與資本適足率 10.5%），檢視前揭比率之變動趨勢，僅 111 年底第一類資本比率較 110 年底減少 0.02 個百分點，其餘各年底之資本適足比率皆較前一年底增加，整體概呈增加趨勢，惟與同期間同業平均水準相比，相對較低，減少幅度介於 1.08 至 2.58 個百分點間；截至 112 年度 6 月底止，該行普通股權益比率、第一類資本比率及資本適足率分別為 10.4%、11.79% 及 13.96%，雖分別已較該行 111 年底之比率分別增加 0.65、0.67 及 0.72 個百分點，惟仍低於同期間本國銀行平均數各 1.17 個百分點、1.09 個百分點及 1.08 個百分點，資本結構尚弱於同業平均水準。鑑於資本適足比率係反映銀行於提升財務績效之餘，其風險承受能力與經營韌性程度，建請臺灣土地銀行股份有限公司於 1 個月內針對如何落	<p>本決議相關書面報告，業經財政部114年1月24日以台財庫字第11400004019號函核轉立法院。</p> <p>謹將報告內容重點摘陳如下：</p> <p>本公司歷年各類資本適足比率皆符合法定比率，惟為期能與其他金融同業處於相同立足點競爭，以利在健全資本結構下經營、發展並提升獲利能力，未來仍將持續透過落實風險性資產管理機制、向國庫爭取盈餘保留，並適時視市場狀況發行無到期日非累積次順位債券及長期次順位債券充實自有資本等改善策略，漸次調整風險性資產結構使授信資產報酬率改善，以有效提升資本使用效益及各類資本適足比率。</p>

臺灣土地銀行股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 113 年度

決 議 及 附 帶 決 議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
	實風險性資產管理機制及提升資本使用效益向立法院財政委員會提出書面報告。	
同上	4.據金融監督管理委員會公告，臺灣土地銀行股份有限公司文山分行前行員利用職務之便，以行員作業權限虛增個人帳戶存款，並透過編製不實庫存現金表挪用公款。該案雖為銀行主動稽核，行員主動自首，銀行也立即進行改善措施。惟臺灣土地銀行股份有限公司未針對存匯交易、會計日終結帳作業及庫存現金管理流程設計建立相關控制點，且主管未善盡覆核督導之責，以致該名行員有挪用公款機會，顯見臺灣土地銀行股份有限公司未完善建立且未確實執行內部控制制度。爰此，要求臺灣土地銀行股份有限公司就該案於 3 個月內向立法院財政委員會提出內控制度書面報告。	<p>本決議相關書面報告，業經財政部114年1月24日以台財庫字第1140000401A 號函核轉立法院。</p> <p>謹將報告內容重點摘陳如下：</p> <p>一、案情說明及立即處置措施：</p> <p>本案係分行主管人員自行察覺有異並立即進行清查，進而揭發舞弊情事，隨即主動通報相關單位及移除該員所有業務權限。另經本公司稽核人員清查案關交易紀錄，未發現其他不法行為。</p> <p>二、具體改善措施：</p> <p>(一)新增系統控管行員不得執行本人交易。</p> <p>(二)強化庫存現金控管：新增由系統產製庫存現金表降低偽變造風險；每月至少 2 次自行抽查大出納庫存現金；櫃員日終結帳後至多留存 5 千元以下硬幣。</p> <p>(三)強化沖正交易控管：函請營業單位主管放行更正交易前應落實傳票覆核，並善用系統交易監控櫃員交易情況；另針對當日存取款沖正交易達一定金額以上者，須由主管輸入傳票交易序號方可完成簽核。</p> <p>(四)強化傳票張數及保管控管：發函重申並新增自行查核項目；新增系統列印傳票張數及自動提醒未核銷交易強化庫存現金之控管，新增由系統產製庫存現金表以降低偽變造風險。</p> <p>(五)加強教育訓練及宣導落實相關規定。</p> <p>綜上，本案係主管人員主動察覺異常，即積極追查並隨即啟動相關因應措施，強化各項控管機制，確實發揮內部控制三道防線功能，降低銀行現金作業風險。嗣後將繼續強化內部控制制度，以健全經營及維護資產</p>

臺灣土地銀行股份有限公司

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 113 年度

決 議 及 附 帶 決 議 項 次	項 次 內 容	辦 理 情 形
同上	5.在數位經濟蓬勃發展趨勢下，各行業紛紛投入 AI 技術之應用，尤其是金融機構已能運用 AI 核心技術，導入人性化的智能服務，數位金融可以成為金融業發展的利器，亦可帶給消費者更多便利。但壯世代屬數位弱勢，AI 所倚仗的大數據，在發展的道路上無法收集到足夠的數據，大數據的偏差會讓 AI 的發展產生不同，缺乏數據調教，反而遺落了壯世代受眾。為此，臺灣土地銀行股份有限公司在導入 AI 使用應考量壯世代族群的數據收集，俾利銀行業務之健全與營運永續。	安全。 本公司在導入 AI 技術應用方面，業兼顧各族群之數據收集，透過定期舉辦簡易數位金融課程及提供易於理解的學習資源，提升數位素養，且持續優化數位介面及簡化操作步驟，提高使用方便性等作為，幫助各族群順利融入數位金融環境，提升其服務體驗與滿意度，俾利銀行業務之健全與營運永續。
同上	6.各家金融業者推出的數位服務逐漸改變民眾的金融行為，推動數位金融已成為我國銀行業的重要工作之一，但從財團法人台灣網路資訊中心發布的報告來看，年齡落差相較區域的數位落差更加嚴重。諸多壯世代族群無數位設備，或因非生活、工作所需，又礙於操作複雜度及缺乏學習管道，以致欠缺接近新工具或新觀念之欲求，無從享有科技所帶來的訊息使用權利。如何改善代際數位落差，落實公平待客更加重要。為此，請臺灣土地銀行股份有限公司就加強消弭數位落差策略，俾利銀行業務之健全與營運永續。要求臺灣土地銀行股份有限公司於 3 個月內向立法院財政委員會提出消弭代際數位落差策略之書面報告。	本決議相關書面報告，業經財政部114年1月24日以台財庫字第1140000401B 號函核轉立法院。 謹將報告內容重點摘陳如下： 一、提供友善數位金融服務：官網提供常用數位服務功能操作說明，並於各營業單位設置服務專員協助長者或不善數位服務用戶。 二、提供教育與培訓：持續辦理金融友善服務宣導教育訓練，增進行員對身心障礙者之理解，提供更適切之服務。 三、無障礙服務設施及服務：設置「金融無障礙設施及服務建議窗口」。 四、改善數位基礎設施：提供無線網路可供臨櫃客戶使用。 五、提供優惠數位金融方案、多樣化服務管道、信託、理財及證券業務數位化服務，整合線下及線上服務，持續強化友善金融服務。